

## « 1<sup>er</sup> Forum du management des achats hospitaliers »

*Dans le cadre du Symposium National des achats en santé organisé par Grenoble Ecole de Management*

### Programme de Formation

**Grenoble - Jeudi 25 mars 2010 de 9 h 30 à 16 h 45**

**Grenoble Ecole de Management - 12, Rue Pierre Sémard, 38003 Grenoble Cedex 01  
Quartier Europôle**

Si la modernisation des achats hospitaliers engagée depuis plusieurs années a déjà abouti à des expériences innovantes et ambitieuses, cette démarche reste encore trop peu investie par de nombreux établissements.

Convaincue de la nécessité d'adapter les processus, les organisations et les compétences des hôpitaux en la matière, l'Association des Directeurs d'Hôpital Rhône-Alpes s'associe à Grenoble Ecole de Management pour proposer une formation mettant l'accent sur les témoignages et les retours d'expériences, de façon croisée entre hôpitaux et le secteur privé.

Grenoble Ecole de Management, avec son laboratoire IRIMA Santé (Institut de Recherche et d'Innovation en Management des Achats), jouit en effet d'une expertise unique en France dans ce type de formation, et d'une compréhension interne de l'hôpital, en particulier de ce qui freine l'appropriation des changements et la mise en mouvement par des actions concrètes et efficaces.

Animée par des spécialistes de terrain du management des achats, directeurs d'hôpital comme professionnels du secteur privé, cette formation donnera aux participants les éléments essentiels pour engager une démarche de développement du management des achats dans leurs établissements.

**Anne-Marie FABRETTI**  
Déléguée régionale ADH Rhône-Alpes

#### I – MATINEE – SEANCE PLENIERE

**9 h 30** Accueil des participants

**10 h 00** Ouverture de la séance par un représentant de l'ADH et **Thierry GRANGE** - Directeur de Grenoble Ecole de Management

- **Introduction** par **Jacques BARRAILLIER** – Directeur des Achats de l'Etat – Ministère du Budget (Précédemment directeur des achats d'Alcan) - « **La modernisation des achats des collectivités publiques, enjeu majeur de la Révision générale des politiques publiques** »
- **Modérateur du forum** : **Salvator MAIRA** Directeur de l'IRIMA - Grenoble Ecole de Management

#### **10 h 30 -Session 1**

Description et mutations du monde des achats aujourd'hui  
Pourquoi et comment s'adapter au nouvel environnement des achats ?  
Comment structurer et manager le projet et la fonction achat ?  
Le débat sur la Direction des achats, nature, périmètre et organisation  
Enjeux et modalités du leadership des achats

**Loïc ROCHE** - Directeur Adjoint et Directeur de la Pédagogie et de la Recherche de Grenoble Ecole de Management – « **Pourquoi la professionnalisation doit-elle passer par la formation** »

**Hugues POISSONNIER** - Directeur de recherche de l'IRIMA – Grenoble Ecole de Management – « **Rappel des concepts de base** »

**Martyn LAWNS** - General Manager Europe de Rio Tinto – « **Construire la fonction achat** »

**Jean-Pierre ROUFFET** - Directeur des Achats du groupe Legrand – « **Rôle du Directeur des achats** »

#### **Echanges avec la salle**

**11 h 40** Pause

## 11 h 50 -Session 2

La culture du changement et de l'adaptation  
Prendre le leadership et garder la maîtrise de la modernisation  
Promouvoir et sécuriser l'appropriation par ses collaborateurs  
Comment des hôpitaux ont commencé de se mettre en mouvement

**David MANSON** – Direction Corporate Achats Schneider Electric Expert culture du Changement et communication – « **Rappel de quelques notions de base** »

**Alain MOURIER** - EHESP - « **La création d'une Direction des achats à l'hôpital** »

**Thierry PLANTARD** - CHU D'AMIENS - « **Une méthodologie de structuration de la fonction achat – La segmentation des achats** »

**Christelle FALCO** - CH D'AVIGNON - « **Le contrôle de gestion des achats, levier de management et d'organisation des achats** »

## 12 h 45 **Buffet dînatoire sur place**

### **II – APRES MIDI – ATELIERS**

13 h 45 Ateliers de travail -

- **THEME 1 – Vers un nouveau métier de Directeur des achats ?**

Atelier animé par

**Jean-Pierre ROUFFET** – Directeur des Achats Legrand

**Alain MOURIER** - EHESP

**Nicolas KOURIM** - Directeur général - BIGFISH, 1er cabinet européen de recrutement et de développement de compétences achats

- **THEME 2 – Moderniser l'achat ? Le levier des marchés publics et des organisations internes à l'hôpital**

Atelier animé par

**Jean-Marc BARATTE** - Acheteur UNIHA au CHU de Nancy

**Yves-René GUILLOU** - Avocat spécialiste en droit des marchés et des achats publics

**Thierry PLANTARD** - Directeur des achats au CHU d'Amiens

- **THEME 3 – L'efficacité par les réseaux et les communautés ? Les stratégies territoriales. La mutualisation des compétences**

Atelier animé par

**Richard COLLIN** – Responsable de l'Institut de l'entreprise 2.0 Grenoble Ecole de Management

**Benoît PERICARD** – Directeur du conseil santé / KPMG

**Pascal MARIOTTI** – Directeur du CH Alpes-Isère /IRIMA SANTE

### **SEANCE PLENIERE**

15 h 15 Rapport des trois ateliers

15 h 45 Synthèse des travaux

16 h 00 Débats autour des orientations et préconisations à retenir –  
Animation par **Benoît PERICARD**

16 h 45 Cocktail de clôture

**Public concerné** : directeurs d'établissements et directeurs adjoints des secteurs publics et privés, responsables achats & ingénieurs hospitaliers...