

Directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction

DESCRIPTIF DU POSTE :

Le Directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction est chargé de manager le pôle offre de soins du CHU, comprenant trois directeurs d'activité médicale ayant pour mission d'accompagner le projet médical et les projets des pôles cliniques et médico-techniques. Directement rattaché au directeur général, il pilote le projet de reconstruction du CHU et la structure de travail chargée d'en définir les grands principes et de proposer à la gouvernance du CHU la conception générale du futur hôpital. Au sein du pôle offre de soins, il est lui-même le directeur du pôle biologie-pharmacie dont la reconstruction relèvera de la première phase du projet nouvel hôpital.

COTATION DE LA PART FONCTIONS DE LA PFR :

- Adjoint classe normale : 2,5
- Adjoint hors classe : 2,7

PRESENTATION GENERALE ET SYNTHETIQUE DE L'ETABLISSEMENT :

Le Centre Hospitalier Universitaire de Caen est implanté sur 3 sites géographiques (Côte de Nacre, Clémenceau et la Charité).

Le CHU de Caen est composé de 10 pôles d'activité cliniques et médicotechniques :

- REANIMATIONS ANESTHESIE SAMU-SMUR
- FEMME-ENFANT
- CHIRURGIE
- MEDECINE D'ORGANES ET CANCEROLOGIE
- NEURO-CARDIO SCIENCES ET URGENCES
- MEDECINE DE SPECIALITES - SSR
- IMAGERIE MEDICALE
- SANTE MENTALE
- BIOLOGIE ET PHARMACIE
- RECHERCHE ET EPIDEMIOLOGIE

SITUATION GENERALE DU CHU DE CAEN :

Le CHU de Caen est l'établissement de recours de la Normandie occidentale (Calvados, Manche, Orne) qui compte plus d'1,5 million d'habitants. Sa stratégie a été consacrée, ces dernières années, au rétablissement de sa situation financière et de son attractivité. L'établissement a intégré la nécessité de développer son activité médicale en recours et en proximité. Direction et équipes médicales ont retissé des liens étroits avec la médecine de ville et les hôpitaux de la Région autour de projets partagés, rompant avec l'isolement antérieur, en s'engageant résolument dans le traitement des difficultés de la démographie médicale.

Le CHU a également affiché dans son projet médical l'enjeu de réorienter ses ressources et compétences de l'hospitalisation classique vers l'externe et l'ambulatoire, le plateau technique de l'hôpital n'étant qu'un passage dans un parcours du patient mieux coordonné. Il soutient enfin la recherche et la formation, au sein d'un pôle recherche et au sein d'une plateforme de

dimension Européenne (Cyceron). L'effort de redressement du CHU a notamment permis de ramener son déficit de -42M€ en 2009 à -7M€ en 2015. Le CHU de Caen est à présent engagé dans un plan de retour à l'équilibre financier fondé sur des marges de manœuvre internes, une politique d'amélioration de la performance et une ambition territoriale.

Le ministère de la santé a confirmé en décembre 2013 le projet de reconstruire le CHU de Caen, lourdement affecté par des problématiques de sécurité technique, incendie et de conformité. L'établissement prépare actuellement le programme technique détaillé de son futur hôpital qui sera soumis à la fin de ce mois de novembre à l'avis du COPERMO. Dans les dix années à venir, Caen sera le seul CHU de France métropolitaine à être reconstruit dans sa quasi-totalité.

En 2017, le CHU remettra également en chantier son projet médical ainsi que son projet d'établissement pour les années 2017-2021. Il coordonne également la mise en œuvre du groupement hospitalier de territoire d'environ 700 000 habitants dont il est l'établissement support, regroupant 10 établissements : le CHU de Caen, l'établissement public de santé mentale de Caen, les centres hospitaliers de Bayeux, Aunay sur Odon, Falaise, Lisieux, La côte Fleurie, Argentan, Pont-l'Évêque et Vimoutiers.

POSITIONNEMENT DE LA FONCTION DANS L'ORGANIGRAMME :

Le Directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction est directement rattaché à la Direction Générale. Il coordonne le pôle offre de soins du CHU comprenant trois directeurs des activités médicales en charge des pôles cliniques et médicotechniques du CHU.

Les missions du pôle offre de soins sont les suivantes :

- Contribution à la préparation et la réalisation du projet médical des services et des pôles,
- Etude et développement de l'activité médicale,
- Maîtrise des coûts et participation à la réflexion sur la performance des activités,
- Participation à l'évaluation et l'actualisation du plan performance du CHU,
- Relations avec les autres établissements publics et privés,
- Conduite de dossiers institutionnels, participation aux instances, représentation de l'établissement, établissement des dossiers d'autorisation
- Liens étroits avec les équipes exécutives des pôles et le management des services

Le Directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction participe à la définition d'une politique régionale concernant l'offre de soins sur la Normandie occidentale (Calvados, Manche, Orne) et contribue à bâtir la stratégie de coopérations du CHU avec les établissements publics et privés de l'hémi région Ouest.

LIENS FONCTIONNELS :

Le Directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction coordonne les directeurs d'activité médicale rattachés au pôle offre de soins. Il veille à la meilleure articulation possible entre directeurs d'activité médicale et directeurs fonctionnels.

Il (elle) assure des points réguliers sur l'avancement de ses missions avec le directeur général et le directeur général adjoint.

Dans le cadre de sa mission sur la stratégie en matière d'offre de soins, il (elle) travaille en lien avec le directeur de la territorialité et de la performance, chargé de conduire au sein du CHU, la mise en place du GHT Normandie centre et l'association du CHU de Caen aux GHT de Normandie occidentale.

En lien avec les objectifs que poursuit le CHU dans le champ médico-social, il (elle) agit en étroite collaboration avec le directeur adjoint chargé de la filière gériatrique et des relations ville-hôpital.

Dans le cadre de la reconstruction du CHU, il (elle) pilote et anime l'équipe projet chargée de la reconstruction, prépare et instruit les comités de synthèse du projet nouvel hôpital. Il coopère fortement avec la direction du patrimoine et des infrastructures pour la préparation des aspects techniques liés au nouvel hôpital (infrastructures, opérations préalables, voies et parkings, tracé du tramway, énergies, conception du projet en mode BIM,...).

Vis-à-vis de l'ARS et des chefs d'établissements de soins de Normandie occidentale, il (elle) représente un interlocuteur privilégié dans la politique régionale d'offre de soins.

MOYENS HUMAINS LIES A LA MISSION :

Le pôle offre de soins comprend, outre les trois directeurs d'activité médicale un ingénieur et deux adjoints des cadres chargés de préparer et d'instruire les projets du pôle (dossiers d'autorisation et activités réglementées, réponse aux appels à projet, études d'activité, secrétariat des COPIL projets,...). Le pôle offre de soins dispose également de deux postes de secrétaires pour les quatre cadres de direction.

Le projet nouvel hôpital bénéficie de la compétence d'une ingénieure dédiée au projet, sous la responsabilité du directeur(rice) de la stratégie et de la reconstruction. Au fur et à mesure de l'avancement du projet, comme dans la phase de rédaction du programme technique détaillé, un cadre soignant avec un profil de cadre supérieur sera affecté au service du projet nouvel hôpital.

ACTIVITES, MISSIONS :

- Coordonner le pôle offre de soins du CHU comprenant trois directeurs adjoints en plus du poste à pourvoir (avancement du projet médical par pôle et par services, développement et diversification des activités de soins du CHU, performance des activités,...),
- Participer à la définition de la stratégie interne et externe du CHU en matière d'offre de soins (recours gradué, accès à l'expertise du CHU, politique de complémentarité avec le CHU de Rouen),
- Représenter le CHU dans ses liens avec l'ARS et les chefs d'établissements de la région (place du CHU dans le projet régional de santé, planification sanitaire, conventions et coopérations organiques avec les établissements de soins),
- Coordonner les travaux du pôle offre de soins (dossiers d'autorisation, activités réglementées, appels à projets, COPIL projet, études d'activités),
- Etre en appui de la présidence de la CME et de la direction générale pour la préparation et la mise en œuvre du projet médical du CHU,
- Piloter le projet de reconstruction du CHU et diriger la structure de travail chargée de proposer la conception générale du nouvel hôpital et de préciser le dimensionnement ainsi que l'organisation du futur CHU,
- Accompagner, dans une mission de directeur d'activité médicale, le développement du pôle biologie-pharmacie dont la construction est prévue en phase précoce de la reconstruction.

COMPETENCES ET SAVOIR FAIRE SOUHAITES :

- Maîtrise des conduites de projet
- Expérience souhaitée dans le pilotage d'une opération immobilière d'ampleur
- Expérience souhaitée dans le management stratégique d'un établissement
- Connaissance générale d'un établissement de soins et de ses enjeux d'activité
- Aptitudes managériales éprouvées

QUALITES REQUISES :

- Aisance relationnelle
- Rigueur méthodologique
- Aptitude à la communication
- Leadership et force de persuasion
- Esprit de synthèse et d'analyse
- Qualités d'anticipation et de réactivité
- Compétences rédactionnelles