

Communiqué  
**L'ADH reçue par**  
**Cécile Courrèges, Directrice Générale de l'offre de soins**

**Paris, le 12 avril 2018 – L'Association nationale des Directrices et Directeurs d'Hôpital a été reçue par la Cécile Courrèges, DGOS, le 10 avril, afin d'évoquer les grands sujets d'actualité de la profession et du secteur hospitalier. Frédéric Boiron, Président, Florence Arnoux et Vincent Prévotau, Vice-présidents, Elodie Doreau, responsable communication et affaires générales, ont rencontré la Directrice Générale de la DGOS accompagnée de Raphael Yven, Chef de cabinet.**

L'ADH souhaitait en particulier évoquer avec Cécile Courrèges la forte préoccupation des directrices et directeurs d'hôpital face au climat persistant de dévalorisation des hôpitaux publics en général, et face à une médiatisation parfois agressive sur le thème de la gouvernance hospitalière. Jusqu'à maintenant l'ADH a choisi de ne pas alimenter ces polémiques stériles : l'hôpital public est la seule véritable victime de « l'hôpital bashing », il mérite mieux que cette représentation caricaturale. C'est un système remarquable, envié par de nombreux pays.

Mais l'ADH connaît aussi les difficultés de ce système et ne les nie pas. Les gouvernances hospitalières, c'est leur rôle, sont confrontées tous les jours aux tensions internes, aux effets de sur-sollicitation des services hospitaliers, aux exigences médico-économiques et aux impératifs de transformation évoqués par le Président de la République et le Gouvernement. Les changements nécessaires suscitent naturellement des inquiétudes dans la population et les personnels. Les dirigeants, avec les responsables médicaux et soignants, connaissent ces difficultés, ils les assument avec sérieux et dans le respect de leurs valeurs professionnelles : l'humanisme, la solidarité, la qualité, la performance, l'accès à tous, sont des piliers de l'hôpital public.

C'est pourquoi, lorsque certains commentaires tournent à l'excès ou à la vindicte, l'Association considère qu'il appartient aux autorités politiques de rétablir les faits et d'affirmer leur soutien à celles et ceux qui assument le pilotage quotidien des hôpitaux français, autant qu'aux médecins et aux soignants qui travaillent dans les services. Le contexte difficile actuel rend ce message salutaire.

La délégation ADH a ensuite exposé, en « avant-première », les résultats de l'enquête lancée par l'Association au mois de mars auprès de la profession sur le sujet « *Consolider l'an 1, préparer l'an 2 des Groupements hospitaliers de territoire* ». L'analyse des réponses recueillies (près de 600 retours, soulignant l'intérêt très marqué de la profession pour le sujet) a permis de dresser un premier bilan substantiel de la mise en œuvre des GHT, des avancées et des freins perçus, ressentis ou vécus par le corps de direction.

Le groupe de travail a, sur cette base, formulé des recommandations sur les points de vigilance et les actions à déployer, fidèles aux attentes et aux préconisations des répondants. Ces propositions ont été communiquées à Mme Courrèges à l'issue de l'entretien. Ces éléments pourront également venir enrichir la réflexion de la mission en cours Pribile/Nabet qui doit repenser l'organisation territoriale des soins et proposer des

**Contact :**

solutions en ce sens, chantier n°5 de la transformation du système de santé souhaitée par la Ministre, Mme Agnes Buzyn.

Un rapport finalisé de l'enquête nationale sera diffusé par l'ADH d'ici la fin du mois de mai à la profession, ainsi qu'aux différentes parties prenantes (CNG, ARS, EHESP...).

L'Association a enfin souligné l'importance de la vigilance à apporter à la situation financière des Etablissements.

L'ADH rappelle à cette occasion la nécessité de mettre fin, ainsi que l'avait d'ailleurs souligné Cécile Courrèges dans son discours introductif aux journées nationales de l'ADH, à la technique du « rabet » budgétaire. Dans la continuité des réflexions menées sur l'organisation territoriale, l'Association préconise de privilégier les équilibres territoriaux, fondés sur la dynamique des parcours patients, vecteurs de qualité et de sécurité dans les prises en charge. Elle insiste aussi sur le développement d'équipes territoriales, conformes aux réalités d'aujourd'hui. De plus, dans un souci d'efficience, l'ADH considère qu'il faut donner une visibilité budgétaire sur un mode pluriannuel, notamment au sein des territoires. Notre pays est capable de donner aux hôpitaux une trajectoire budgétaire fondée sur des règles plus stables dans le temps, cela n'empêcherait en rien de déterminer des objectifs de maîtrise définis par les autorités nationales.

Pour cela, l'Association demande un véritable effort de simplification, l'assouplissement de règles dans la gestion mais également pour le régime des autorisations. Enfin l'ADH souligne la nécessité d'adapter le système de tarification à l'activité à la mise en œuvre des GHT et à l'évolution des parcours de soins.

L'ADH se félicite de l'échange nourri, attentif et ouvert avec Cécile Courrèges, qui s'est montrée très à l'écoute. Le président l'a remerciée pour son discours lors des journées nationales de l'Association, qui marquait un réel soutien aux dirigeants hospitaliers.



**Contact :**

---

Elodie Doreau / Responsable de la communication et des affaires générales  
T. 01 45 65 76 92 - Mob. 06 28 46 35 81 - e-mail. [permanence@adh-asso.org](mailto:permanence@adh-asso.org)