

LES **14** ET **15** MARS 2024

32^{es} JOURNÉES
NATIONALES
DE L'**ADH**

L'HÔPITAL EN 7D

DIRIGER

DIGITAL ET INNOVATION

DURABILITÉ ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

DÉMOCRATIE EN SANTÉ

DÉFI **DÉMOGRAPHIQUE**

DISRUPTIONS

DYNAMIQUE DE LA HAUTE FONCTION PUBLIQUE

LES INTERVENANTS BIOGRAPHIES

Les parcours renseignés
ne prétendent pas
à l'exhaustivité
et correspondent à
l'information disponible
à l'heure d'impression.



**REPRÉSENTANTS EDH
DE LA 62^e PROMOTION
(AXEL-KAHN)**

Mathieu BIJOUX
Marie-Neige QUEVREUX



**LES EDH DE LA 62^e PROMOTION
(AXEL-KAHN)
CO-ORGANISATEURS
DES 32^{es} JOURNÉES DE L'ADH**

Philippe ABI KHALIL
Inès AKLOUF
Lina ARNAUD
Noa BACH
Alexis BLIN
Domitille BORDET
Chloé CANIVENC
Matthieu CHIPAN
Laetitia DANIELE
Martin ESPENEL
Marie GUEDRA
Clémence JOSPIN-RUFFIN
Lara LACHAUSSEE
Manuel LE QUELLEC
Marc LEBOSSE
Justine LONGINOTTI
Christelle LOUISY LOUIS
Gaël MARZIN
Cloé MENDES
Mathilde MOENAERT
Ysé MONOT
Inès MORÉ
Rajiv NILLAMEYOM
Grégory SOULAT
Julia TEDESCO
Manon WAILLY



Inès AKLOUF
EDH, promotion 62, EHESP

Diplômée de l'université Paris Dauphine, Inès Aklouf a travaillé au cours de ses études au sein de plusieurs administrations dans le domaine des politiques sociales. Forte de ces expériences, elle a choisi de se diriger vers le secteur de la santé publique, notamment en travaillant en tant que consultante avec le Centre d'excellence sur le partenariat avec les patients et le public du CHU de Montréal.

EDH de la promotion 62 (2023-2024), Inès Aklouf est actuellement en stage au GHU Université Paris-Saclay (AP-HP). Elle est également chargée d'enseignement au sein du master 2-Administration de la santé de l'université de Saint-Quentin-en-Yvelines. Elle est en outre responsable du pôle Diversité et égalité de l'ADH.



Dr Lise ALTER
Directrice de l'Agence de l'innovation en santé

Médecin de santé publique et titulaire d'un mastère spécialisé en économie et gestion des services de santé, Lise Alter a été conseillère médicale « sang, greffe, tissus, cellules » au sein de la Direction générale de la santé du ministère de la Santé de 2012 à 2013, puis médecin-conseil à la Caisse nationale de l'assurance maladie jusqu'en 2014. Après quatre années au sein du laboratoire Lilly France (2014-2018), au département Accès au marché puis en tant que manager de la Business Unit Oncologie, elle intègre la Direction générale de l'offre de soins du ministère de la Santé en 2018, au poste d'adjointe à la sous-directrice du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins.

En 2020, Lise Alter est nommée directrice de l'évaluation médicale, économique et de santé publique à la Haute Autorité de santé; elle coordonne le travail des services pour répondre notamment aux enjeux d'évaluation des tests, traitements et vaccins contre la Covid-19 et met en place une nouvelle organisation de la direction pour faire face aux enjeux de l'innovation.

Le 31 octobre 2022, Sylvie Retailleau, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, François Braun, ministre de la Santé et de la Prévention, et Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie, ont annoncé avec Bruno Bonnell, secrétaire général pour l'investissement en charge de France 2030, la nomination du Dr Lise Alter au poste de directrice générale de l' AIS, lors du comité de pilotage ministériel Santé de France 2030.



Véronique ANATOLE
Directrice générale du CHU de Rennes

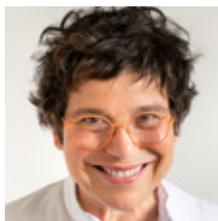
Diplômée de l'IEP de Paris, de l'EHESP, formation complétée à HEC, Véronique Anatole a exercé à l'AP-HP de 1986 à 1998, où elle a contribué à l'élaboration de deux plans stratégiques, avant d'occuper les fonctions de directrice des finances et du système d'information du CHU de Bicêtre, puis de chef du département Prospective et emploi de l'AP-HP. Elle a ensuite dirigé le CHI Eure-Seine en Haute-Normandie, puis le CHR de Metz-Thionville à partir de 2007. Elle est directrice générale du CHU de Rennes depuis mars 2015.

Dans ces différents établissements, elle a mené des opérations majeures de développement et de réorganisation de l'offre de soins locale et territoriale (regroupement d'établissements publics et privés, fusion d'établissements, développement des GHT...), piloté des projets majeurs de reconstruction et promu le développement de l'enseignement et de la recherche.



Pr Régis AUBRY
Médecin des hôpitaux
Professeur associé des universités
Membre du CCNE, président de la section technique

Professeur associé de médecine palliative, chercheur dans le champ de l'éthique, Régis Aubry préside l'Institut de prévention des vulnérabilités liées à la santé. Il a dirigé le service de soins palliatifs, puis un pôle centré sur la question des vulnérabilités au CHU de Besançon. Membre du Comité consultatif national d'éthique (CCNE), il est président de sa section technique et coordinateur de nombreux avis.



Dr Noëlle BERNARD

**Praticien hospitalier, copilote du groupe
Transformation écologique, CHU de Bordeaux**

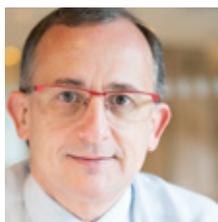
Après ses études médicales à Bordeaux, Noëlle Bernard a été interne en hépato-gastro-entérologie au CHU d'Angers. En 1991, elle revient au CHU de Bordeaux comme chef de clinique puis praticien hospitalier en médecine interne et maladies infectieuses. Confrontée à l'épidémie du VIH et à des patients polypathologiques et fragiles, elle travaille en équipe à tous ces ajustements du quotidien pour être au plus près des besoins des patients, mais aussi des soignants. Elle préside le réseau ville/hôpital VIH Gironde pendant plus de quinze ans et complète sa formation en soins palliatifs et gériatrie.

La pluridisciplinarité, le décloisonnement, l'intelligence collective et la créativité deviennent ses outils favoris.

Citoyenne sensibilisée à la question de l'écologie, elle devient ambassadrice en 2012, puis copilote en 2016 du groupe Transformation écologique du CHU de Bordeaux. S'appuyant sur sa connaissance des acteurs et des organisations, elle apporte aujourd'hui sa contribution au travers du dispositif des « Unités durables » pour intégrer la transformation écologique dans le quotidien des équipes du CHU.

Elle est vice-présidente de l'association Agir durablement en santé en Nouvelle-Aquitaine (ADSNA) et membre cofondatrice du Collectif d'action face à l'urgence en santé et environnement (Cause).

En 2021, son ouvrage *L'Hôpital en transition. Concilier l'humain, l'écologie et l'économie* (Afnor Editions), véritable pont entre son expérience professionnelle et citoyenne, entre exigences humaines et environnementales, raconte son parcours et propose des actions très concrètes pour un hôpital respectueux de son environnement et des professionnels qui le font vivre...



Rémy BERTHIER

**Coprésident de l'Association
des administrateurs territoriaux de France (AATF)**

Après une première partie de carrière dans le secteur privé comme ingénieur consultant puis cadre dirigeant, Rémy Berthier intègre la fonction publique territoriale en 2003. Après avoir occupé des postes variés d'encadrement supérieur dans de grandes collectivités comme la Ville et la Métropole de Strasbourg ou le conseil départemental du Territoire de Belfort, il est actuellement directeur général adjoint du conseil départemental du Val-d'Oise.

Rémy Berthier est engagé depuis 2017 dans les instances nationales de l'Association des administrateurs territoriaux de France (AATF) qui regroupe près de 1000 hauts fonctionnaires territoriaux.

Que ce soit comme auditeur de la 2^e promotion du Cycle des hautes études du service public (CHESP) qu'au travers de sa pratique professionnelle, il a pris conscience de l'importance de l'unité de la haute fonction publique déployée dans ses trois versants : étatique, hospitalier et territorial. En effet, pour répondre aux besoins des citoyens habitants, en particulier en période de crise, il est indispensable de combattre tout esprit de concurrence pour privilégier de manière systémique et systématique la collaboration de tous les acteurs pour concevoir et mettre en œuvre les politiques publiques déployées auprès des usagers.



Mathieu BIJOUX

EDH, promotion 62, EHESP

Avant d'intégrer l'EHESP en janvier 2023, issu du concours interne, Mathieu Bijoux a exercé en tant qu'attaché d'administration hospitalière, assumant les fonctions de responsable de la facturation du centre hospitalier de Poissy Saint-Germain-en-Laye. Il a effectué son stage extérieur au sein du ministère de la Santé et de la Prévention et a rejoint la direction de la logistique et de la transition écologique de l'AP-HM pour son stage de direction.

Mathieu Bijoux a souhaité devenir représentant des élèves au sein du conseil d'administration de l'ADH pour participer à la promotion du métier de directeur/trice d'hôpital, tout en y représentant les 100 élèves de sa promotion, aux parcours divers et qui ont pour volonté commune d'inscrire leurs carrières dans l'humilité et l'engagement. C'est cette volonté qui explique par ailleurs le choix du nom de la promotion 62, celui d'Axel Kahn.



Rodolphe BOURRET

Directeur général du CHU de Nice

Diplômé en physique médicale et en génie atomique en qualité d'ingénieur, Rodolphe Bourret est également passé par l'université de Montpellier et l'EHESP, où il a obtenu les qualifications de directeur d'hôpital, ainsi que l'habilitation à diriger des recherches (HDR). Il a principalement exercé ses fonctions dans cinq hôpitaux universitaires (Grenoble, Hospices civils de Lyon, AP-HM, Saint-Étienne et Montpellier) avant de prendre la direction en 2017 du centre hospitalier de Valenciennes.

Rodolphe Bourret est le directeur général du CHU de Nice depuis janvier 2023.



Lionel CALENGE

Directeur général du CHU de la Réunion

Lionel Calenge est diplômé de l'institut d'études politiques (IEP) de Strasbourg, section service public, et de l'EHESP (ex-ENSP). Il a exercé différentes fonctions de direction dans des établissements de santé publics en France métropolitaine avant de rejoindre en 2012 le CHU de La Réunion. Il en a successivement été le directeur de cabinet et directeur de la recherche par intérim (décembre 2012-février 2013), directeur de cabinet, de la stratégie, de la recherche et de la coopération (février 2013-mars 2014) et directeur général adjoint jusqu'en mai 2016, date à laquelle il a été nommé à la tête de l'établissement. Il est également délégué régional de la FHF Océan indien.



Pr Didier CARRIÉ

Cardiologue au CHU de Toulouse

Doyen assesseur de la faculté de santé

en charge de la politique territoriale

Président de l'association Hôpitaux d'Occitanie Ouest (H2O)

Professeur de cardiologie à l'université et au CHU de Toulouse depuis 1997, Didier Carrié a été chef de service de cardiologie de 2008 à 2023 au sein du pôle cardio-vasculaire et métabolique. Il a participé à la mise en place des différentes sur-spécialités de sa discipline, de la prévention à la réadaptation cardio-vasculaire, en développant par ailleurs les secteurs clés d'imagerie cardiaque, de rythmologie, d'hémodynamique et d'insuffisance cardiaque aiguë et chronique. Il est membre du directoire du CHU depuis 2008.

Sur le plan scientifique, ses domaines d'expertise clinique et de recherche ont été axés sur le développement des techniques innovantes en cardiologie interventionnelle qui ont abouti à plus de 200 articles à comité de lecture et plusieurs livres de pédagogie médicale.

Vice-doyen de la faculté de médecine de Toulouse Purpan de 2006 à 2015, le Pr Carrié en devient doyen de 2016 à 2021, participant activement à la réunification des deux facultés de médecine, pharmacie, odontologie, maïeutique et paramédical pour créer en 2022 la faculté de santé de Toulouse, dont il devient doyen assesseur. En charge de la politique territoriale, tant au niveau hospitalier qu'universitaire, il est depuis 2023 président de l'association Hôpitaux d'Occitanie Ouest (H2O) qui regroupe 50 hôpitaux afin de lutter contre la désertification en santé.



Dr Maxime CAUTERMAN

Directeur médical MédecinDirect

Médecin spécialiste de santé publique et médecine sociale avec plus de 20 ans d'expérience dans le secteur de la santé, Maxime Cauterman a eu des rôles divers dans cette industrie, y compris en tant que soignant.

Engagé pour l'intérêt général, il a fait plusieurs passages dans l'administration de la santé au cours de sa carrière (ARS, agence technique et administration centrale).

Hospitalier de formation et de cœur, il a été conseiller médical de la FHF, du temps de Gérard Vincent, et praticien attaché au CHI de Créteil (médecine sociale) jusqu'en fin d'année 2020.

Intéressé par l'innovation et l'entrepreneuriat, il a occupé à partir de 2018 plusieurs postes de direction dans le numérique en santé, en France et à l'international : chez KRY/Livi (téléconsultations) en tant que directeur médical et affaires publiques France, chez Huma therapeutics (télésurveillance) comme directeur médical de l'activité « applications compagnon » et actuellement chez Teladoc Health (télé médecine plus globalement), comme directeur médical France. Il a été un temps président de l'Association des entreprises de télé médecine (le LET) et est cofondateur d'une start-up dédiée à la prévention en santé (Bleu. care).

Produire du soin est sa passion et sa vocation. Sa carrière professionnelle lui a donné la chance de développer des expertises nombreuses et complémentaires dans ce champ (politiques de santé, stratégie médicale, opérations dont qualité et sécurité, réglementation, encadrement d'équipes soignantes, innovation médicale, etc.).



Guillaume COUILLARD

Directeur du GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences

Polytechnicien de formation, Guillaume Couillard consacre son parcours professionnel aux questions sanitaires et sociales. Démarrant sa carrière au sein de la direction de la Sécurité sociale, puis de la Direction générale de la modernisation de l'État, il dédie depuis 2013 son investissement professionnel aux challenges de la santé en général et de l'hôpital en particulier, d'abord dans les fonctions de directeur général adjoint des Hospices civils de Lyon, puis comme conseiller technique santé auprès du cabinet du Premier ministre Édouard Philippe jusqu'en 2020. Il est nommé directeur du GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences en septembre 2020.



Géraldine DALL'AGLIO-BRAMBILLA

Représentante des patients au CHU Grenoble-Alpes

Avocate de formation, Géraldine Dall'aglio-Brambilla est représentante des patients à la commission des usagers du CHU Grenoble-Alpes, patiente partenaire et membre du département universitaire des patients Grenoble-Alpes (DUPGA).

Depuis 2010, elle est membre de l'Association grenobloise d'aide et de recherche en oncologie (Agaro), dont l'objet est notamment d'offrir des soins de support aux patients atteints de cancer.

En 2016, elle a effectué une formation à l'éducation thérapeutique du patient afin de participer à des programmes d'ETP.

Depuis 2018, elle est membre du comité de protection des personnes Sud Est V en qualité de juriste.

Dans le cadre d'un partenariat entre le département universitaire des patients Grenoble-Alpes (DUPGA) et le canceropôle Lyon-Auvergne Rhône-Alpes, elle participe aux travaux du groupe Expérience patient Clara innovation recherche (Eclair).



Angélique DEBERNARD

**Directrice de la qualité des services aux patients
et des parcours du CH de Versailles**

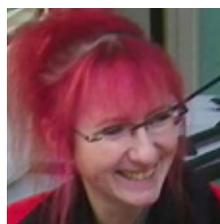
Après une formation de cinq ans en maïeutique à l'université de Nîmes, Angélique Debernard exerce huit ans en tant que sage-femme au centre hospitalier de Bastia. Elle a rapidement l'opportunité d'y créer un comité de développement durable à l'échelle du GHT et de délivrer des formations aux étudiants infirmiers afin de les sensibiliser à cette thématique. En parallèle de ses activités professionnelles, soucieuse de servir les usagers autrement et plus largement, Angélique Debernard obtient un master de droit puis intègre en 2021 la filière DH de l'EHESP. Depuis janvier 2023, elle est directrice adjointe au centre hospitalier de Versailles, en charge de la qualité, des services aux patients et des parcours.



Charles DUBOST
Président de Minerve Technology

Chimiste de formation, Charles Dubost a travaillé plus de vingt ans dans la maîtrise des risques sanitaires liés aux usages de l'eau dans les hôpitaux (réseaux d'eau chaude sanitaire), les collectivités et l'industrie en France et dans plusieurs pays étrangers. Ses interventions au sein de plusieurs dizaines d'établissements de santé de toute taille ont contribué à sécuriser les réseaux d'eau sanitaires et à protéger les patients des risques nosocomiaux à transmission hydrique. L'élimination des risques de légionellose et de présence de pyocyaniques fait partie de ses sujets de prédilection. Depuis plusieurs années, Charles Dubost met cette expertise au service de l'efficacité environnementale des usages de l'eau à titre honoraire en tant que membre expert Afnor sur les procédés et services de traitement de l'eau destinée à la consommation humaine.

En 2018, il crée Minerve Technology pour mettre en œuvre sa vision plurielle des usages de l'eau sur les plans technique, réglementaire et environnemental. Depuis 2021, Minerve Technology propose aux établissements recevant du public une approche innovante conciliant maîtrise des risques sanitaires à transmission hydrique et réduction des consommations d'énergie.

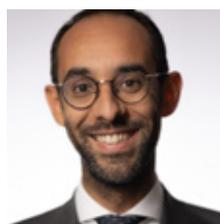


Nathalie DUMAS
Représentante des usagers au CHU Grenoble-Alpes

Après des études de chimie et une dizaine d'années dans l'industrie, Nathalie Dumas s'est reconvertie pour ouvrir un atelier de couture-création en 2003.

Elle est atteinte de diabète de type 1 depuis bientôt vingt ans, un diabète qui a très rapidement évolué et est devenu très instable, entraînant des complications – cardiopathie diabétique, infarctus de l'œil, maladie de Biermer, neuropathie... – dans un contexte d'auto-immunité forte – maladie de Basedow, vitiligo, défaillance du système lymphatique, psoriasis... – et accompagné d'un asthme, de séquelles d'embolie pulmonaire, de douleurs chroniques des suites d'une méchante chute de cheval à l'âge de 18-19 ans, en plein examen du bac, et plus récemment d'une fracture du bassin. Son diabète a entraîné une invalidité et l'arrêt prématuré et brutal de son activité fin 2008. N'étant pas préparée, elle a dû rebondir en s'investissant dans sa maladie, les maladies chroniques, le milieu associatif en santé. Elle a ainsi suivi des formations d'écoute avec Jalmav et SOS Inceste pour revivre (SOSIPR), des formations avec l'AFD pour accompagner les diabétiques de type 2, des formations pour les représentants des usagers avec France Assos Santé-ARA (ex-Ciss-ARA) et a participé à des groupes de travail, états généraux sur les maladies chroniques, avec création d'un manifeste, et à la formation des 40 heures en éducation thérapeutique du patient (ETP)...

Fin 2014, elle crée la Maison du patient chronique (association de patients) dont elle est la présidente. Elle est aujourd'hui représentante d'usagers dans divers instances, médiation, directoire, et patiente ressource-intervenante, notamment en santé connectée et en ce qui est en lien avec l'accompagnement, l'ETP et la formation.



Cédric DUTRUEL

**Adjoint à la cheffe du service
de l'Inspection générale des finances**

Diplômé de l'institut d'études politiques (IEP) de Lyon et de l'Institut national des études territoriales (Inet), Cédric Dutruel a commencé sa carrière en tant que chargé de mission du directeur général des services départementaux du Pas-de-Calais, pour devenir deux ans plus tard secrétaire général du conseil départemental.

En 2019, nommé directeur général adjoint des services au département du Pas-de-Calais, il est chargé des ressources humaines et juridiques.

Il rejoint l'Inspection générale des finances en 2020 et occupe depuis juillet 2023 la fonction d'adjoint de cheffe du service de l'Inspection générale des finances, au ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique.



Pr Bertrand FOUGÈRE

**PU-PH au CHU de Tours - Chef du pôle Vieillessement
Copilote Grand Défi numérique/Bien Vieillir
Délégation du numérique en santé**

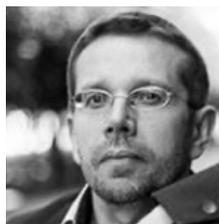
Professeur de gériatrie à la faculté de médecine de Tours, Bertrand Fougère est chef du pôle Vieillessement du CHU de Tours. Chercheur dans l'équipe EA 7505, il axe ses travaux sur le vieillissement en santé et le maintien de l'autonomie. Il est actuellement copilote du Grand Défi numérique/Bien Vieillir à la Délégation du numérique en santé et porteur de la mission « Structuration de l'écosystème du vieillissement » au ministère du Travail, de la Santé et des Solidarités.



Dr Philippe FRADIN

Membre du bureau de la Conférence nationale des PCME de CH

Praticien hospitalier urgentiste au CHD Vendée, le Dr Philippe Fradin est président de la CME du CHD Vendée et président de la CMG Vendée. Il est membre du bureau de la Conférence nationale des PCME de centres hospitaliers et membre du bureau de la FHF Pays de la Loire. Chef de service des urgences du CHD Vendée et directeur médical du Samu 85 pendant douze ans, il est à l'origine de la création de la FMIH des urgences dont il a assuré plusieurs années la coordination médicale.

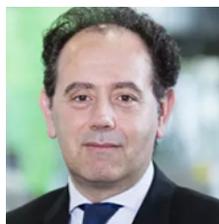


Nicolas GAL

Directeur général de Wesprint

Wesprint accompagne les territoires pour créer, animer et gérer leurs lieux d'innovation avec des programmes d'incubation ou d'accélération sur mesure dans tous les secteurs (santé, *deeptech*, etc.). Sa mission est de développer avec les territoires leur attractivité grâce à l'innovation et à l'entrepreneuriat.

Son dirigeant associé, Nicolas Gal, est diplômé d'un master II en économie de l'université Paris-I et d'un master II en informatique de l'Isep. Il est mentor pour le réseau Pépité France dans l'accompagnement de jeunes étudiants entrepreneurs.



Michaël GALY

Préfet de la Nièvre

Diplômé de l'institut d'études politiques (IEP) de Toulouse et de l'EHESP, Michaël Galy a exercé différentes fonctions de direction dans des établissements de santé publics avant de rejoindre successivement le CHU de Saint-Etienne (2017) et les Hôpitaux universitaires de Strasbourg (2020), dont il fut le directeur général. Il a ensuite été nommé en Conseil des ministres au poste de préfet de la Nièvre, fonction qu'il exerce depuis le 21 août 2023. Michaël Galy est chevalier de l'Ordre national du mérite.



Isabelle GARCIA

Cadre supérieure de santé Pôle Psychiatrie au CH de Béziers

Issue de la filière soignante, Isabelle Garcia a exercé à l'hôpital de Béziers d'abord comme infirmière durant treize ans, en gastro-entérologie puis en chirurgie vasculaire. À la suite de sa formation de cadre de santé, elle a mené des missions d'encadrement essentiellement dans le pôle de psychiatrie, dans les différentes unités ouvertes et fermées, hôpitaux de jour et CMP adultes.

Depuis 2014, elle exerce dans ce même pôle en tant que cadre supérieure de santé. Titulaire d'un master 2 Analyse du travail et développement des compétences, elle s'attache à accompagner ses équipes dans les améliorations des organisations soignantes. Sa certification de « facilitatrice » lui permet de travailler avec ses équipes en intelligence collective et en co-construction. Elle représente la valence soignante dans le binôme médico-soignant régional Occitanie, mandaté par la fédération régionale de recherche en psychiatrie et santé mentale en Occitanie (Ferrepsy) pour accompagner les établissements de la région dans la politique de moindre recours à l'isolement et la contention.



Karine GARCIN-ESCOBAR

Coprésidente de l'Association des administrateurs territoriaux de France (AATF)

Juriste de formation, Karine Garcin-Escobar a occupé ces vingt-trois dernières années principalement des fonctions « ressources » au service de sept collectivités. Depuis avril 2022, elle est directrice générale adjointe de la ville de Marseille, en charge de la sécurité, de la prévention, de la santé, de la lutte contre les discriminations, de l'action sociale, des solidarités, de la proximité, du lien social et de la vie associative, de la démocratie participative et de l'engagement citoyen. Son appétence pour la sphère publique s'est également traduite par l'exercice de trois mandats d'élue locale (2001-2020) et une activité régulière de formatrice pour le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT). Soucieuse de contribuer à la modernisation de l'action publique, elle est également engagée au sein de l'Association des administrateurs territoriaux de France (AATF) dont elle assume la coprésidence avec Rémy Berthier depuis le 6 décembre 2023.



Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD

Directrice du CNG

Directrice d'hôpital au service des hôpitaux publics depuis plus de trente ans, Marie-Noëlle Gerain-Breuzard a acquis en première partie de carrière une solide expérience en tant que DRH. Elle l'a conduite à se voir confier la préparation et la gestion projet RH de la fusion-restructuration de l'hôpital européen Georges-Pompidou ou encore la gestion de conflits sociaux lourds à l'AP-HP. En tant que cheffe d'établissement depuis 2009, il lui a toujours été donné de porter des opérations de restructuration lourdes et de gérer des climats sociaux complexes.

Sa qualité de directrice générale de CHU jusqu'en février 2023, coordonnant un GHT, et son précédent mandat de présidente de la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU lui ont permis de mesurer combien la situation présente est complexe dans la fonction publique hospitalière et porteuse d'enjeux saillants pour les gouvernances des établissements. Elle a pu être ainsi au cœur de ces évolutions, au premier plan en tant que chef d'établissement puis en prenant le recul nécessaire par le biais de son mandat au sein de la Conférence nationale des DG de CHU (juin 2020-février 2023).

Marie-Noëlle Gerain-Breuzard s'est engagée dans une série d'opérations à même de mieux faire connaître le rôle des CHU en matière de recherche (à l'instar du CHU Healthtech du 12 décembre 2022), notamment à travers les développements industriels nécessaires à la production à grande échelle de nouvelles thérapeutiques. Depuis le 1^{er} mars 2023, elle est directrice générale du Centre national de gestion.



David GRUSON

Directeur du programme Santé Jouve, fondateur d'Ethik-IA

Ancien élève de l'École nationale d'administration et de l'EHESP, David Gruson a exercé plusieurs postes à responsabilité dans les domaines des politiques publiques et de la santé. Il a, en particulier, été conseiller du Premier ministre, chargé de la santé et de l'autonomie (2010-2012), directeur général du CHU de La Réunion (2012-2016) et délégué général de la Fédération hospitalière de France (2016-2017). Il a été aussi directeur du programme santé du groupe Luminess (2019-2023).

David Gruson est le fondateur d'Ethik-IA dont les propositions sur l'IA en santé ont inspiré le volet intelligence artificielle de la révision de la loi de la bioéthique et le nouveau règlement européen sur l'IA.



David GUILLET

Président de la Fédération des communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS)

Infirmier de formation, David Guillet a exercé sept ans en structure hospitalière au bloc opératoire avant de s'installer en libéral à partir de 2006. Son activité dans une zone sous-dotée lui ouvre les yeux sur un besoin évident de structuration à différentes échelles.

Investi syndicalement au niveau national pour sa profession, il participe à la création de la Fédération des communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS) en 2017. Vice-président de 2018 à 2022, il en est le président depuis octobre 2022. Il est par ailleurs depuis 2017 président de l'URPS IDEL Pays de la Loire et exerce en tant qu'infirmier libéral trois jours par semaine.



Dr Radoine HAOUI

Psychiatre, chef de pôle au CH de Béziers

Radoine Haoui a exercé vingt-cinq ans au centre hospitalier Gérard-Marchant (EPSM), à Toulouse, où il a été PCME durant deux mandats. Durant ces deux mandats, il a été membre du bureau de la Conférence nationale des PCME de CHS et président de la conférence régionale des PCME de CHS en Occitanie.

Le Dr Haoui a participé au rapport Claris sur la gouvernance et la simplification hospitalière, rapport remis à Olivier Véran en 2020.

Psychiatre et chef de pôle de psychiatrie au CH de Béziers depuis août 2022, il est actuellement coordonnateur national du groupe opérationnel de la psychiatrie au sein de la Commission nationale de la psychiatrie.



Laurence LAIGNEL

Présidente de l'AFDS

Directrice des soins depuis 2007, Laurence Laignel a exercé au CHU de Nantes, aux CH d'Ancenis, du Mans et de Saint-Nazaire avant de rejoindre le CHU d'Angers il y a quatre ans et demi.

De formation infirmière, elle a exercé dans des services de soins aigus et de maladies chroniques, dont la cancérologie, ce qui lui permet d'avoir un regard large sur les organisations de prises en charge, les accompagnements de parcours professionnels et les logiques médico-soignantes spécifiques.

Titulaire d'un DU de soins palliatifs effectué en tant que cadre de santé, elle a souhaité renforcer sa dimension politique et stratégique en acquérant un master 2 Pilotage des politiques de santé et des actions de santé publique, suivi en partenariat à Sciences Po Rennes et à l'EHESP. Son énergie professionnelle est axée sur la coordination managériale de l'encadrement paramédical, en cohérence avec le projet médico-soignant et les encadrants médicaux, sur les co-constructions au quotidien qui permettent de répondre avec performance aux besoins en soins des patients tout en tenant compte de l'environnement dans lequel l'exercice se fait.

Laurence Laignel est présidente de l'Association française des directeurs des soins (AFDS) depuis octobre 2022.



Daniel MOINARD

Ancien directeur général des HCL

Ancien président de la Conférence nationale des DG de CHU

Ancien président de la Société française d'histoire des hôpitaux

Issu de la 11^e promotion de l'ENSP en 1972 après des études universitaires en droit à Poitiers, Daniel Moinard a consacré toute sa carrière professionnelle à l'hôpital public, d'abord comme cadre de direction au CHU de Poitiers puis comme directeur du CHG de Niort (1988-1992), directeur général du CHU de Poitiers (1992-1998), directeur général du CHU de Toulouse (1998-2007). Il a ensuite assuré l'intérim de la direction générale de trois CHU en situation de crise - Nantes en 2008, Caen en 2009, Montpellier en 2010 -, puis a terminé sa carrière comme directeur général des HCL en 2011 et 2012. Il a présidé la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU de 2001 à 2004, le conseil scientifique de l'Anap en 2010 et le conseil d'administration de la Société française d'histoire des hôpitaux de 2013 à 2023.



Rajiv NILLAMEYOM
EDH, promotion 62, EHESP

Diplômé du master Politiques publiques, spécialité santé de Sciences Po Paris, Rajiv Nillameyom est actuellement EDH au CHRU de Tours où il assure notamment l'intérim du poste de DAF adjoint.

Au cours de sa formation, il a pu travailler sur des sujets médico-sociaux et sanitaires. D'abord au conseil départemental de La Réunion, à la direction de l'autonomie, puis à la Cour des comptes (6^e chambre), en travaillant à la rédaction du rapport sur la santé des enfants, publié en février 2022.

EDH de la promotion 62 Axel-Kahn, il s'est investi pendant sa formation au bureau de l'association EHESP Conseil en tant que responsable de pôle.

Fin 2023, il a effectué son stage international en Guinée, au ministère de la Santé et de l'Hygiène publique à Conakry, dans le cadre d'une coopération internationale avec la DGOS, pour travailler sur la gouvernance des hôpitaux nationaux guinéens. C'est à sujet qu'il intervient aux journées de l'ADH.



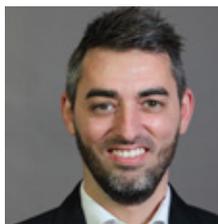
Lucy NUGENT
Présidente de l'Association européenne des directeurs d'hôpitaux

Lucy Nugent a débuté sa carrière dans le secteur de la santé en tant qu'infirmière avant d'évoluer vers des fonctions de direction en prenant la tête du Tallaght University Hospital (Irlande) en 2019. Depuis octobre 2022, elle préside l'Association européenne des directeurs d'hôpitaux (EAHM).



Alexis PATISSIER
Chief Executive Officer, Shadow

Diplômé en biologie, en santé publique, en droit et en sciences politiques, Alexis Patissier a travaillé comme inspecteur junior à l'Inspection générale des affaires sociales, en parallèle de ses études. Il s'est ensuite orienté vers le conseil en énergie-climat au sein du secteur de la santé avant de fonder Shadow en 2022, une entreprise qui développe un logiciel SaaS permettant de faciliter et d'automatiser la mesure des émissions carbone des établissements de santé.



Guillaume PERRIN
EDH, promotion 62, EHESP

Titulaire d'un master en santé publique, spécialité Encadrement des organisations de santé, Guillaume Perrin a entamé sa carrière d'AAH au CH Pasteur (CHU de Nice), en tant que responsable du bureau des entrées et de la facturation. Il a ensuite consolidé son expérience au CHI d'Aix-Pertuis, où il a également supervisé le suivi des recettes. Animé par une passion pour le service public hospitalier et un désir de contribuer à son évolution, Guillaume Perrin a choisi de poursuivre sa carrière en visant des postes à responsabilités plus élevées. Actuellement EDH, il effectue son stage au CH Edmond-Garcin d'Aubagne, où il continue à développer ses compétences en gestion hospitalière.

Son intérêt pour l'innovation en santé l'a également mené à suivre un stage à l'international, au National Taiwan University Hospital. Là, il s'est concentré sur l'étude des innovations technologiques dans le domaine de la santé, explorant les stratégies employées pour favoriser leur adoption et leur intégration efficace dans les systèmes de santé.



Marie-Neige QUEVREUX
EDH, promotion 62, EHESP

Après des études en droit de la santé entre Avignon, Montpellier et Toulouse, Marie-Neige Quevreux a intégré la fonction publique hospitalière en 2018 en tant qu'attachée d'administration au sein de la direction des ressources humaines du CHRU de Tours. Jusqu'en 2021, elle était responsable du secrétariat DRH et du secteur gestion RH, comprenant seize professionnels. Un poste très enrichissant où elle était en charge de la gestion des carrières, des effectifs, de l'absentéisme et du précontentieux RH. Après une année en détachement au sein du cycle préparatoire de l'EHESP en 2021/2022, elle a intégré la formation d'élève directeur/trice d'hôpital. Elle a effectué son stage extérieur au tribunal administratif de Nice (volet Responsabilité hospitalière et contentieux RH) puis a rejoint le CH de Cannes pour son stage long. Sa réussite au concours de DH est l'aboutissement d'un travail important et d'un engagement fort et constant pour l'hôpital public. Pour Marie-Neige Quevreux, représenter la promotion au sein du conseil d'administration de l'ADH est particulièrement important pour les EDH. Cette représentation offre en effet l'opportunité de contribuer, à leur niveau, à la défense de leur future profession mais aussi de participer à sa promotion. Une fonction qu'ils sont fiers d'exercer prochainement.



Nicolas REVEL

Directeur général de l'AP-HP

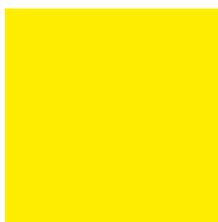
Haut fonctionnaire, Nicolas Revel a été secrétaire général adjoint de la présidence de la République de 2012 à 2014, directeur de la Caisse nationale de l'assurance maladie de 2014 à 2020 et directeur de cabinet du Premier ministre Jean Castex de 2020 à 2022. Il a été nommé directeur général de l'AP-HP le 4 juillet 2022 en Conseil des ministres.



Zaynab RIET

Déléguée générale de la Fédération hospitalière de France

Diplômée de l'EHESP (ex-ENSP) et de l'IEP de Paris (Sciences Po) Executive Master, auditrice diplômée de l'Institut des hautes études en protection sociale, infirmière diplômée d'État, Zaynab Riet a été présidente de la Conférence nationale des directeurs de centre hospitalier. Elle a assuré la chefferie de plusieurs établissements publics de santé et est par ailleurs chargée d'enseignement à la faculté de Bobigny Paris XIII Maîtrise de sciences et techniques de gestion et de management de la santé UFR master GEMIOSS I et II.



Anne-Laure RIQUET-SCHARDT

Directrice d'hôpital

Enseignante-experte RH, Institut du management, EHESP

Ficiis min eum fugia num explaut vollici molupta nos doluptaqui qui cones sitem aut es mod et unt voluptaturem eatium et labore magnatis adit maximintur anime sincimus, solorib ustrum ex eum ullandi tem. Nequam quodignimi, quae. Cus, earci as qui voluptam que veliquibus, sit delessunda sequodit aut re



Isabelle SAURAT

Présidente de Servir-Alumni ENA/INSP

Après une carrière d'ingénieure d'une dizaine d'années dans le secteur privé, à IBM, Isabelle Saurat rejoint, après l'ENA (promotion Marc-Bloch 1995-1997), le ministère de la Défense en 1997 à la Direction des affaires financières, puis au cabinet du ministre, Alain Richard.

En 2002, elle est nommée secrétaire générale du Syndicat des transports d'Île-de-France (devenu depuis IdF Mobilités).

En 2006, elle revient au ministère de la Défense sur des fonctions de pilotage de l'encadrement supérieur auprès du directeur des ressources humaines (DRH-MD). Elle a également été secrétaire générale et DRH d'Informatique Caisse des dépôts, avant de revenir, au ministère de la Défense, comme cheffe du service des synthèses et du pilotage budgétaire à la Direction des affaires financières en 2010.

En 2012, elle est nommée auprès du secrétaire général du gouvernement à Matignon en tant que directrice des services administratifs et financiers des services du Premier ministre.

En avril 2015, elle est promue conseillère maître à la Cour des comptes, affectée à la 6^e chambre (santé et protection sociale).

Après avoir occupé les fonctions de *partner* secteur public chez Sopra-Steria Consulting, elle est nommée directrice de l'immobilier de l'État en 2018.

À compter de juillet 2019 jusqu'en octobre 2022, date de sa réintégration à la Cour, elle exerce des fonctions de secrétaire générale pour l'administration du ministère des Armées. En janvier 2023, elle est nommée en Conseil des ministres déléguée interministérielle à l'accessibilité.

Présidente de l'association Servir depuis février 2023, Isabelle Saurat en avait été membre du conseil d'administration lors de deux mandats, sous la présidence d'Arnaud Teissier puis sous celle de Christine Demesse. Elle a été aussi présidente de l'association ENA 3^e concours, devenue INSP 3^e concours, les premières années de sa création.

Elle est par ailleurs présidente de la Cour au féminin depuis octobre 2022 ainsi que du Comité ministériel d'évaluation des cadres supérieurs des ministères sociaux, et officière de la légion d'honneur (2022).



Chloé SCHMITT

EDH, promotion 62, EHESP

Diplômée de l'institut d'études politiques (IEP) de Lyon, de l'université de Potsdam et du Collège d'Europe, Chloé Schmitt a commencé sa carrière dans le domaine de la coopération internationale universitaire à l'ambassade de France en Russie. Après un passage de quatre ans dans l'industrie agro-alimentaire sur des fonctions RH et de communication, elle a rejoint la fonction publique d'État en tant qu'attachée sur des missions juridiques en administration centrale en 2018. En 2023, EDH de la promotion Axel-Kahn, elle saisit l'opportunité du stage extérieur pour se rendre aux États-Unis et étudier les bonnes pratiques de trois groupements hospitaliers new-yorkais dans le domaine de l'expérience patient, en partenariat avec l'IFEP et le Beryl Institute. Elle poursuit désormais sa formation à l'EHESP et, en tant que stagiaire, au CHU de Nice.



Léna TOMMASINI

EDH, promotion 62, EHESP

Diplômée d'une licence d'études internationales et d'un master de l'IEP de Grenoble, Léna Tommasini a eu des expériences de stage dans des cabinets d'avocat et le secteur public. À la fin de ses études, elle s'est orientée vers les concours de la fonction publique hospitalière.

Durant sa formation d'élève directrice d'hôpital, elle a choisi d'effectuer un stage au sein de l'hôtel-Dieu de France, l'hôpital francophone de Beyrouth, alors en pleine mutation. Elle effectue actuellement son stage de direction au GHT Plaine-de-France, qui rassemble les hôpitaux de Saint-Denis et Gonesse.



Catherine TOURETTE-TURGIS

Présidente de l'Université des Patient-es-Sorbonne

Professeure en sciences de l'éducation, Catherine Tourette-Turgis dirige le master d'éducation thérapeutique à Sorbonne Université et est chercheuse au Conservatoire national des arts et métiers (Cnam).

Impliquée dans l'éducation thérapeutique des malades, elle a fondé en 2009 l'Université des Patients, qui forme et diplôme des « patients-experts » atteints de maladies chroniques.



Alexis VERVIALLE

Conseiller santé

France Assos Santé

Alexis Vervialle s'intéresse de près aux changements du système de santé actuel, et plus particulièrement au fonctionnement de la démocratie en santé dans les établissements de santé. Il est actuellement conseiller santé au pôle Plaidoyer de France Assos Santé, collectif d'associations représentant les intérêts des usagers/patients. Son portefeuille de missions comprend la démocratie en santé, l'engagement des usagers, le partenariat en santé et l'expérience patient, les droits des patients et la qualité de la prise en charge.

Passionné par les questions de participation citoyenne en santé, il réalise de « grands écarts » entre des missions d'accompagnement de structures hospitalières, d'analyse des politiques publiques et des missions de communication institutionnelle auprès des décideurs du monde de la santé, toujours dans l'objectif de faire accroître la place des usagers dans le système de santé



Philippe VIGOUROUX

**Directeur général honoraire
du CHU de Bordeaux**

Philippe Vigouroux a dirigé plusieurs hôpitaux dont trois CHU : Limoges, Nancy puis, de 2013 à fin 2019, Bordeaux. Il a eu des responsabilités nationales dans le domaine de la recherche. Tout au long de sa carrière, il s'est intéressé à la gériatrie et a été sollicité pour plusieurs travaux, missions et rapports ministériels dans ce domaine. Il a terminé sa carrière début 2022 comme conseiller pour les affaires sociales à l'ambassade de France à Rome. Sa *Lettre aux nouvelles directrices et aux nouveaux directeurs sur la place de la personne âgée à l'hôpital* est publiée ce mois-ci par la chaire Santé de Sciences Po dans les Tribunes de la santé.



Raphaël YVEN

**Secrétaire général
CHU de Bordeaux**

Secrétaire général et directeur en charge de la transformation écologique au CHU de Bordeaux depuis septembre 2020, Raphaël Yven a occupé les fonctions de directeur de cabinet de la DGOS et de directeur adjoint de l'actuel GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences. Il est l'auteur de plusieurs publications sur la transformation écologique, dont l'article «Éco-santé, pour la transformation écologique du système de santé», coécrit avec Laurie Marraud et publié dans la revue *Esprit*.