

Miroir, mon beau miroir, dis-moi si je suis légitime...

...pour briguer de hautes responsabilités ?

8 mars 2013

16% des directions d'établissement sont occupées par des directrices d'hôpital, et seulement 9% des emplois fonctionnels à ces responsabilités.

Ce chiffre entêtant, doit être connu et surtout appréhendé : en effet, selon nos informations, au cours des 5 dernières années, le taux initial (avant short-list) de candidatures féminines aux chefferies oscillait entre 10 et 15% alors que le vivier correspondant de femmes compétentes représente le double de cette proportion.

On parle souvent du plafond de verre pour symboliser la difficile ascension des femmes, mais, dans le cas présent, le phénomène à l'œuvre relève plutôt du « miroir déformant » : ne pas se voir en capacité d'obtenir tel ou tel poste à responsabilité...

Le 18 octobre dernier, les débats du colloque ADH « *Managez équilibré* » ont corrigé la vision de plusieurs d'entre nous : une véritable prise de conscience a saisi les DH femmes qui, fortes de l'expérience des collègues venues relater leurs parcours, ont réalisé que l'ambition professionnelle était un potentiel tangible et non un idéal. De jeunes (ou moins jeunes !) hommes, nous en avons également le témoignage, se sont aussi imaginés un peu plus « papas » tout en assumant leur rôle de directeurs, chefs d'établissement ou non.

Comment décrypter ces freins à l'ascension professionnelle ? C'est tout l'enjeu du sondage flash que nous lançons en cette Journée internationale de la Femme « 8 mars : 8 minutes pour la parité ». Nous espérons une large participation des Directrices et Directeurs d'hôpital, en formation ou en activité, afin de disposer de clés de lecture sur ces obstacles objectifs ou subjectifs.

Intuitivement, on peut être sûrs que les encouragements et les effets d'entraînement inciteront les femmes à se porter davantage candidates : l'ONU incite expressément les femmes à briguer les postes offerts par exemple. Le Who's Who actuel nous offre de multiples exemples : pour preuve les nominations récentes à la tête de l'ENA, du Conseil supérieur de l'audiovisuel, ou encore du quotidien Le Monde. Mais... toujours pas de femmes en lice dans les sélections d'institutions plus proches de nous, tels que l'IEP Paris, ou, encore plus près, l'EHESP, pilotée à une seule reprise par une femme, Emmanuelle Jeandet-Mengual, qui poursuit son engagement envers le service public. Et, martèlons ce constat pour changer la donne, très peu de femmes sur les rangs des chefferies fonctionnelles...

La force d'un réseau convivial et « bienveillant » -telle est la "marque de fabrique " de l'Association- est de nature à motiver les unes et les uns. C'est précisément l'aide et le soutien institutionnel de nombreux interlocuteurs : la Ministre Najat Vallaud Belkacem et notamment son ex-chef de cabinet Eric Lajarge, la Haute fonctionnaire à l'égalité Agnès Leclercq, la référente Egalité du cabinet de la DGOS Clara De Bort et le Sous-Directeur aux ressources humaines de la DGOS Raymond Le Moign, qui ont permis à notre plateforme d'actions de se voir concrétisée.

Enfin, chers collègues, en ce 8 mars, sachez que le DH, ou l'homme qui se cache derrière lui, qui est acquis à la cause des femmes, est assuré de son succès auprès de ces dernières ! ... encore davantage peut être, je vous l'accorde, s'il est doté du gène de Mr Bricolage ! Et encore ...

Vous tous, collègues directeurs d'hôpital, hommes/femmes, jeunes/expérimentés, chefs/non chefs, que cette journée soit la nôtre : la démographie des postes à responsabilité doit être le miroir ou le reflet fidèle de notre profession dans sa diversité et

sa richesse. Personne n'y perdra et ceux qui continuent à le croire et /ou à le véhiculer relèvent probablement de l'ère, heureusement en voie d'extinction du « DH tyrannosaurus » !

Jean Luc Chassaniol et Frédéric Boiron, en tant que Présidents de l'ADH, ont démontré par contre, sur ce sujet comme sur bien d'autres, leurs talents de visionnaires, qu'ils en soient ici chaleureusement salués et remerciés !

Laurence Garo

Vice-Présidente "Ethique & Société"

Association des Directeurs d'Hôpital