

LES **16** ET **17** MARS 2023

31<sup>es</sup> JOURNÉES  
NATIONALES  
DE L'**ADH**

**FIER·E·S**  
**D'ÊTRE DH**

**Un métier au  du système de santé**

*j'aime  
mon hôpital*



EHESP



ASSOCIATION DES DIRECTEURS D'HÔPITAL  
ÉLÈVES ET ANCIENS ÉLÈVES ENSP/EHESP

**PARC FLORAL DE PARIS**  
BOIS DE VINCENNES

# FIER·E·S D'ÊTRE DH

Un métier au   
du système  
de santé

*j'aime  
mon hôpital*

**8h30** Accueil des participants

SESSION 1 • **JEUDI 16 MARS**

## **LE MÉTIER DE DIRECTRICE ET DIRECTEUR D'HÔPITAL: DE LA VOCATION À LA PASSION**

**9h00** Séance inaugurale

Vincent PRÉVOTEAU Président de l'ADH  
Caroline DESSET et Maxime GUILLEMANT  
Représentants EDH Marie-Marvingt, promotion 61 (2022-2023)  
Isabelle RICHARD Directrice de l'EHESP,  
PU-PH en médecine physique et réadaptation  
François BRAUN\* Ministre de la Santé et de la Prévention

*Animation* Dr Pascal MAUREL Journaliste

**10h15** **Remobiliser les vocations, restaurer la passion  
des métiers de la santé et de l'hôpital**

Pr Franck CHAUVIN PU-PH santé publique,  
Past-président du Haut Conseil de la santé publique  
Pr Olivier CLARIS PU-PH, Hospices civils de Lyon,  
membre titulaire de l'Académie nationale de médecine  
Laurence LAIGNEL Directrice des soins/coordinatrice générale des soins,  
CHU Angers, présidente de l'AFDS  
Gérard VINCENT Ancien directeur de l'Hôtel-Dieu de Paris, ancien directeur  
des hôpitaux au ministère de la Santé, ancien Igas, ancien délégué général  
de la FHF, ancien président de la Fédération européenne des hôpitaux

**11h15** **Intermède EDH - Pause et visite des stands partenaires**

**11h45** **Agilité institutionnelle : mode d'emploi**

Marie DAUDÉ Directrice générale de l'offre de soins  
Émilie PIETTE Déléguée interministérielle à l'encadrement supérieur de l'État  
Isabelle RICHARD Directrice de l'EHESP,  
PU-PH en médecine physique et réadaptation  
Zaynab RIET Déléguée générale de la FHF

**12h45** **Intermède EDH**

**13h00** **Déjeuner, échanges et visite des stands partenaires**

# LES 16 ET 17 MARS 2023

## 31<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH

### SESSION 2 • JEUDI 16 MARS

#### AUCUN DE NOUS NE SAIT CE QUE NOUS SAVONS TOUS ENSEMBLE

##### 14h00 **DH, un profil recherché**

Christine D'AUTUME Présidente de jury,  
concours admission DH, inspectrice générale  
des affaires sociales (Igas)

Patrick CORREGGIO Directeur,  
C&P Correggio Consulting

Yann DUBOIS Responsable de la filière DH de l'EHESP

##### 15h00 **Intermède EDH** **Pause et visite des stands partenaires**

##### 15h30 **DH : un métier pluriel et toujours au service du soin et de la santé publique**

Florence ARNOUX Déléguée régionale FHF PACA  
Sophie BEAUPÈRE Déléguée générale, Unicancer  
François BERARD Directeur général adjoint,  
CHU de Montpellier

Nicolas DELMAS Directeur des ressources humaines,  
hôpitaux Beaujon, Bichat et Claude-Bernard (AP-HP)  
et membre du CA de l'Adhress

Fanny FLEURISSON Directrice des affaires médicales,  
Hospices civils de Lyon

##### 17h00 **La haute fonction publique pour tous les talents, dont les femmes !**

Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD  
Directrice générale du Centre national de gestion

##### 17h30 **Remerciements et fin de la première journée**

##### 18h00 **Fête d'anniversaire des 20 ans de la promotion 42**

##### 20h00 **Soirée conviviale**

### 9h00 **Accueil des participants**

### SESSION 3 • VENDREDI 17 MARS

#### RENCONTRES INTERGÉNÉRATIONNELLES: LA TRANSMISSION POUR TRANSCENDER LA MISSION

##### 9h30 **Prix ADH des valeurs hospitalières 2023**

##### 10h00 **Table ronde** **L'évolution du métier de directeur d'hôpital**

En présence d'Agnès FIRMIN LE BODO  
Ministre déléguée chargée de l'Organisation  
territoriale et des Professions de santé

Vincent PRÉVOTEAU Président de l'ADH

Samuel FROGER Directeur, CH de Guingamp

Doris GILLIG Déléguée régionale adjointe FHF Grand Est

Clara de BISSCHOP, Benjamin BRUYAS

EDH Marie-Marvingt, promotion 61 (2022-2023)

##### 11h00 **Intermède EDH** **Pause et visite des stands partenaires**

##### 12h00 **Table ronde** **L'attractivité du métier DH**

En présence de Stanislas GUERINI  
Ministre de la Transformation et de la Fonction publiques

Vincent PRÉVOTEAU Président de l'ADH

Sophie DUPUY Directrice adjointe, CH de Perpignan

Pr Étienne MINVIELLE Directeur du département

Management de l'innovation et entrepreneuriat  
de l'École polytechnique, médecin de santé publique

Stéphane MULLIEZ Inspecteur général, Igas

Julie QUESNE, Benjamin GUIOT

EDH Marie-Marvingt, promotion 61 (2022-2023)

##### 13h00 **Clôture des journées**

Stanislas GUERINI Ministre de la Transformation  
et de la Fonction publiques

##### 13h15 **Déjeuner**

# 31<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



## REPRÉSENTANTS EDH DE LA 61<sup>e</sup> PROMOTION (MARIE-MARVINGT)

Caroline DESSET  
Maxime GUILLEMANT

## LES EDH DE LA 61<sup>e</sup> PROMOTION (MARIE-MARVINGT) CO-ORGANISATEURS DES 31<sup>es</sup> JOURNÉES DE L'ADH

Antoine ALARY  
Lucie ALBAGNAC  
Clément BARRICAULT  
Clara DE BISSCHOP  
Benjamin BRUYAS  
Marie-Sandrine CADUDAL  
Émilie CERISAY  
Erell DANIEL  
Florian DREYFUS  
Claire DUCONGET  
Lucas FOULON  
Arnaud GILLOIS  
Clément GIRARD  
Marion GRATIEN  
Valentin GUILBAULT  
Benjamin GUIOT  
Carl-Stéphane KLEIN  
Alix LE GRILL  
Emma LOIGNON  
Arnaud MONGEVILLE  
Sandra NTKONCHO  
Valentine PETIT  
Margot PIETRUCCHI  
Julie QUESNE  
David SAOUT  
Jeanne SAUPIN  
Mouna SEUROT  
Andréa TOUMELIN  
Diane VERES  
Pauline VIENNET  
Yann VIEUX-ROCHAS



## Florence ARNOUX

Déléguée régionale FHF PACA

Directrice d'hôpital depuis 20 ans, Florence Arnoux a occupé des postes variés en CH (directrice adjointe et chef d'établissement) et en CHU (AP-HM). Il y a presque trois ans, elle a «pivoté» pour rejoindre, en détachement, la Fédération hospitalière de France Provence-Alpes-Côte d'Azur en tant que déléguée régionale. Engagée de longue date à l'ADH, elle a été déléguée régionale en PACA, où elle reste un membre actif du bureau, avant d'être élue nationale avec le mandat de vice-présidente, et a tout dernièrement été réélue. Engagée sur les questions de transitions plurielles, et de transition écologique en particulier, sous l'influence notamment du CHESP, elle s'est récemment engagée dans l'association des *alumni* du Cycle supérieur du développement durable (CSDD). Elle est par ailleurs membre du collectif Femmes de santé.



## Christine D'AUTUME

Présidente de jury, concours admission DH, inspectrice générale des affaires sociales (Igas)

Inspectrice générale des affaires sociales honoraire, collaboratrice extérieure de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé, Christine d'Autume a consacré l'essentiel de son parcours au pilotage des politiques de santé, tant à l'Igas qu'à la Direction générale de la santé et à la DGOS, et ce dans trois domaines clés : santé publique/prévention, bioéthique et ressources humaines.



## Sophie BEAUPÈRE

Déléguée générale, Unicancer

Directrice d'hôpital diplômée de l'École des hautes études en santé publique (EHESP), diplômée de Sciences Po Paris et titulaire d'un master 2 en gestion publique de l'université Paris Dauphine, Sophie Beaupère est déléguée générale d'Unicancer, à la fois Fédération nationale des centres de lutte contre le cancer (CLCC) et groupement de coopération sanitaire (GCS) qui mutualise les achats, les projets de recherche et l'utilisation des datas au service des 18 CLCC. Elle œuvre à la mise en œuvre du programme stratégique d'Unicancer aux côtés du président, le Pr Jean-Yves Blay, qui vise à favoriser la mise en œuvre des innovations scientifiques et organisationnelles au service du patient.

Au cours de son parcours, elle a été, entre autres fonctions, directrice générale adjointe du CLCC Léon-Bérard, à Lyon (2015-2020), directrice de l'activité et des finances de l'institut Gustave-Roussy, à Villejuif, et vice-présidente de l'Association des directeurs d'hôpital (ADH) (2015-2020).

# LES INTERVENANTS

Les parcours renseignés ne prétendent pas à l'exhaustivité et correspondent à l'information disponible à l'heure d'impression.



## François BÉRARD

Directeur général adjoint  
CHU de Montpellier

Diplômé de la 42<sup>e</sup> promotion (2003-2005) de l'EHESP (ex-ENSP), titulaire d'un DEA de droit public (Panthéon-Sorbonne) et d'un DESS Droit et éthique en santé (Rennes), François Bérard a débuté sa carrière au centre hospitalier Sud-Francilien en occupant successivement, de 2005 à 2008, les postes de directeur des affaires médicales, de la stratégie et des projets. À partir de 2008 et pendant une dizaine d'années, il exerce en détachement dans différents secteurs de la santé : délégué national de la Fédération nationale des établissements d'HAD (2008-2011), chef de service Certification des établissements de santé à la Haute Autorité de santé, où il a conçu la version 2014 de la certification (2011-2015), secrétaire général de l'Hôpital américain de Paris, où il a eu notamment en charge le pilotage de l'accréditation américaine et la conception du schéma directeur immobilier (2015-2018). Avant de rejoindre le CHU de Montpellier en septembre 2019, il a exercé quelques mois comme directeur associé au sein de l'Anap en charge du département Expertise métier. François Bérard est également président du fonds Guilhem, fonds de dotation du CHU de Montpellier, et il pilote à ce titre la politique de mécénat de l'établissement.



## Clara de BISSCHOP

EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61 (2022-2023)

Diplômée de l'ESCP et Sciences Po Paris, Clara de Bisschop a eu l'occasion au cours de ses études de travailler à plusieurs reprises au sein du secteur privé et dans différentes administrations, ce qui lui permet d'avoir aujourd'hui une vision globale de l'action publique et des équilibres entre les acteurs publics et privés. Elle a ensuite choisi de s'engager au service de l'hôpital public et a effectué un stage long à l'hôpital Saint-Louis (AP-HP) autour de la gestion de crise Covid, avant de passer le concours DH. EDH de la promotion 61 (2022-2023), elle est actuellement en stage aux hôpitaux Beaujon et Bichat (AP-HP).



## Benjamin BRUYAS

EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61 (2022-2023)

Diplômé de l'institut d'études politiques de Lyon, Benjamin Bruyas commence sa carrière en tant que chargé de médiation sociale pour le cabinet Nes&Cité. Il devient ensuite chargé de projet européen aux Hospices civils de Lyon, puis passe le concours d'attaché d'administration hospitalière. À la suite de sa formation, il occupe le poste de responsable du bureau des entrées au centre hospitalier le Vinatier, à Bron, pendant six ans. Il s'occupe notamment des questions de gestion des soins sans consentement et de facturation. Il réussit le concours de directeur d'hôpital en 2021 et réintègre l'EHESP en tant qu'élève directeur au sein de la promotion 2022-2023, Marie-Marvingt.



## Pr Franck CHAUVIN

PU-PH santé publique, past-président  
du Haut Conseil de la santé publique

Cancérologue, spécialiste de la prévention des cancers, Franck Chauvin est professeur de santé publique à l'université Jean-Monnet de Saint-Étienne et directeur de la prévention et de la santé des populations au CHU de Saint-Étienne. Il a créé le Centre Hygée, plateforme de santé publique du cancérpôle Lyon-Auvergne Rhône-Alpes, dédiée à la prévention des cancers. Plus récemment, il a participé à la création de l'institut universitaire de prévention et de santé globale PRESAGE au sein de l'université Jean-Monnet, institut dont il est le directeur scientifique.

Franck Chauvin a été président du Haut Conseil de la santé publique (HCSP) de 2017 à 2022 après en avoir été le vice-président et le président de la commission dédiée à l'évaluation, la stratégie et la prospective en santé publique depuis 2011. Au sein du HCSP, il a conduit de nombreux travaux d'élaboration ou d'évaluation des politiques publiques de santé (plan Cancer, plan Maladies rares, plan Maladies chroniques...). Le HCSP est une instance d'expertise (110 experts) conseillant le gouvernement pour la politique de santé. Durant la crise Covid-19, le HCSP a rendu près de 150 avis qui ont permis de définir la stratégie et les mesures de contrôle de l'épidémie.

Franck Chauvin a été membre du Conseil scientifique français du Covid-19 nommé par le gouvernement durant la crise sanitaire et il est cofondateur de l'institut Ad Memoriam, institut universitaire développant des processus de mémorisation de la crise du Covid.

En juin 2021, le ministre des Solidarités et de la Santé lui a confié une mission pour proposer les pistes pour une « refondation » de la santé publique en France. Ce rapport, remis en mars 2022, préconise de modifier en profondeur le système de santé publique français pour l'adapter aux enjeux, notamment l'amélioration de l'espérance de vie en bonne santé et la réduction des inégalités de santé. Depuis octobre 2022, Franck Chauvin pilote le groupe de travail du HCSP en charge du rapport préparatoire de la future stratégie nationale de santé.

# 31<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



## Pr Olivier CLARIS

PU-PH, Hospices civils de Lyon  
Membre titulaire de l'Académie nationale de médecine

Chef du service néonatalogie et réanimation médicale de l'hôpital Mère-Enfant de Bron et de l'hôpital Lyon-Sud, le Pr Claris a été chargé par le ministère de la Santé en décembre 2019 de la mission sur la gouvernance et la simplification hospitalières. Il a rendu son rapport en juin 2020.

Le 9 février 2023, Nadiège Baille, directrice générale du CHU Dijon-Bourgogne, et le Pr Claris ont été missionnés par François Braun, ministre de la Santé et de la Prévention, afin qu'ils lui proposent un scénario préférentiel d'évolution relatif à la création d'une gouvernance hospitalière assurée par un tandem administratif et médical.

Le Pr Claris est par ailleurs président du conseil scientifique et d'orientation de l'Anap, membre du conseil scientifique du CNIS et membre de l'Académie nationale de médecine.



## Patrick CORREGGIO

Directeur, C&P Correggio Consulting

Ancien directeur d'établissements médico-sociaux associatifs et de la fonction publique territoriale dans le champ du handicap et des personnes âgées, Patrick Correggio est président-directeur général du cabinet de recrutement Correggio Consulting spécialisé dans le sanitaire et le médico-social depuis 2014 et cofondateur en 2018 de Spin'R, entreprise de technologie au service de l'humain pour l'adoption de solutions numériques et robotiques dans le sanitaire et le médico-social.



## Marie DAUDÉ

Directrice générale de l'offre de soins

Avant sa prise de fonctions à la DGOS en novembre 2022, Marie Daudé était depuis octobre 2020 secrétaire générale adjointe de la ville de Paris, chargée des services aux Parisiens et membre du comité de suivi des retraites depuis avril 2021.

Diplômée de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris, ancienne élève de l'ENA (actuel INSP - promotion Averroès), Marie Daudé a occupé diverses fonctions dans la sphère gouvernementale, dont le ministère chargé de la Santé. De mai 2000 à juin 2004, elle est adjointe au chef du bureau du financement des établissements de santé à la Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins (Dhos, aujourd'hui DGOS), puis cheffe de ce bureau. Au terme de cette période, Marie Daudé est détachée en qualité de rapporteure à la Cour des comptes jusqu'en septembre 2007.

Marie Daudé rejoint ensuite la Direction de la sécurité sociale (DSS), successivement comme adjointe au sous-directeur, sous-directrice de l'accès aux soins des prestations familiales et des accidents du travail et sous-directrice des retraites et des institutions de la protection sociale complémentaire. Parallèlement, elle est secrétaire générale du Conseil supérieur de la mutualité (2012-2014) et membre du Comité de suivi des retraites (juin 2014-janvier 2017). En mars 2014, Marie Daudé intègre l'Igas avant d'être nommée en 2017 cheffe de service, adjointe à la DSS, jusqu'à sa nomination en octobre 2018 comme directrice adjointe du cabinet d'Agnès Buzyn, ministre des Solidarités et de la Santé, et directrice du cabinet de Christelle Dubos, secrétaire d'État auprès de la ministre. Elle est reconduite dans ces fonctions en février 2020, après la nomination d'Olivier Véran pour succéder à Agnès Buzyn.



## Nicolas DELMAS

DRH, hôpitaux Beaujon, Bichat et Claude-Bernard, AP-HP  
Membre du CA de l'Adress

Directeur des ressources humaines des hôpitaux Bichat et Claude-Bernard depuis 2020 et de Beaujon depuis 2022, membre du conseil d'administration de l'Adress depuis 2021, Nicolas Delmas est aussi chargé de mission pour les 38 hôpitaux de l'AP-HP depuis mai 2022. Il a été précédemment collaborateur parlementaire à l'Assemblée nationale, administrateur pour le droit français à la Cour de justice de l'Union européenne et enseignant en droit public.



## Caroline DESSET

Représentante EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61 (2022-2023)

Titulaire d'un master en psychologie clinique spécialisé psychopathologie et psychanalyse, Caroline Desset a exercé un peu plus de dix ans dans un centre hospitalier alsacien auprès des patients, de leurs familles et des équipes. Engagée auprès de la cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) et du service départemental d'incendie et de secours (SDIS), elle a également été projetée sur les attentats de Nice et de Strasbourg. En 2020, lors de la gestion de la crise de la Covid, elle coordonne une équipe de 15 psychologues puis fait le choix d'évoluer au sein de l'institution hospitalière en qualité de directrice d'hôpital. Curieuse de la diversité, elle a effectué son stage extérieur aux Hôpitaux universitaires de Genève à l'été 2022. Elle est actuellement en stage au groupe hospitalier Bretagne Sud, à Lorient.



## Yann DUBOIS

Responsable  
de la filière DH de l'EHESP

Directeur d'hôpital, Yann Dubois est le nouveau responsable de la filière des directeurs-trices d'hôpital à l'EHESP. Diplômé de l'EHESP en 2000, il a exercé au sein des hôpitaux pendant une vingtaine d'années : récemment comme directeur général de l'EPSM du Finistère Sud (Quimper) pendant cinq ans, antérieurement comme directeur adjoint au sein du CHRU de Brest pendant dix ans, du CH de Laval et du CHI d'Elbeuf-Louviers. Il a notamment développé une expertise en management des ressources humaines et en management opérationnel, qu'il a pu partager avec plusieurs promotions d'élèves directeurs comme professeur de gestion des ressources humaines (GRH). Il contribue à plusieurs ouvrages spécialisés sur la GRH hospitalière et participe à des activités internationales de formation et de conseil. Au titre de ses nouvelles fonctions, il est membre permanent de la Commission nationale des directeurs de centres hospitaliers.



## Sophie DUPUY

Directrice adjointe, CH de Perpignan

Diplômée de la 42<sup>e</sup> promotion (2003-2005) de l'EHESP (ex-ENSP), Sophie Dupuy intègre en 2005 le CH de Meaux en tant que DRH. En 2007, elle est recrutée au CHU de Guadeloupe où elle restera quinze ans, occupant successivement toutes les directions, sauf les finances et la qualité. Experte en gestion de crise (conflits sociaux, grèves à répétition, tremblement de terre, cyclone), elle a vécu la réorganisation des urgences et de la maternité lors de l'incendie en 2017 d'une partie des locaux du CHU de Guadeloupe. En quinze ans dans l'établissement, elle aura connu pas moins de huit directeurs généraux.

En 2021, l'envie de se challenger et de sortir de sa zone de confort fait qu'elle revient en métropole où elle occupe actuellement le poste de directrice de la logistique, du biomédical, des achats, et comme référente du GHT Aude-Pyrénées. Elle manage à ce jour 200 personnes. Mandatée par la DGOS en 2021 comme référente régionale achat durable, elle fait aussi partie du conseil d'administration UniHA et du bureau de l'ADH Occitanie.



## Fanny FLEURISSON

Directrice des affaires médicales  
Hospices civils de Lyon

Diplômée de la 42<sup>e</sup> promotion (2003-2005) de l'EHESP (ex-ENSP) et titulaire d'un DESS de droit de la santé de l'université de Bordeaux, Fanny Fleurisson a débuté en tant que directrice des ressources humaines et de la qualité à l'hôpital Renée-Sabran, au sein des Hospices civils de Lyon (HCL), de 2005 à 2009, avant d'être directrice des ressources humaines et des finances de l'hôpital Edouard-Herriot (HCL), de 2009 à 2015, puis directrice adjointe de cet établissement, en charge des travaux, des services économiques et logistiques et des situations sanitaires exceptionnelles jusqu'en 2019.

Directrice adjointe du GH Est des HCL (hôpitaux neurologique, cardiologique et femme-mère-enfant) jusqu'en 2020, elle prend son poste de directrice des affaires médicales des HCL en mars 2020, au tout début de la crise Covid.

Depuis 2005, elle dispense des cours de droit hospitalier et de préparation aux épreuves orales pour les concours d'adjoint des cadres et d'assistant médico-administratif et elle est chargée d'enseignement en questions sociales à l'IEP de Lyon depuis 2010.

Elle a été trésorière de l'ADH PACA et occupe aujourd'hui la fonction de déléguée régionale ADH en Auvergne Rhône-Alpes.

# 31<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



## Samuel FROGER

Directeur, CH de Guingamp

Titulaire d'un DEA en droit public à la faculté de droit de Rennes, Samuel Froger a assuré des cours de législation sociale aux Compagnons du devoir et du Tour de France de Rennes pendant deux ans tout en exerçant d'autres emplois de courte durée.

En avril 1996, il est recruté comme adjoint des cadres hospitaliers au CH d'Avallon (Yonne). En 1999, il rejoint le CH de Dinan pour occuper les fonctions de responsable de formation.

Il entre à l'ENSP en janvier 2003 puis occupe un poste de directeur des services économiques et logistiques au CH de Bretagne Sud (CHBS) à Lorient jusqu'en 2010.

De 2010 à 2013, Samuel Froger est directeur des affaires financières et directeur du système d'information du CHBS.

De 2013 à 2017, il partage ses fonctions de directeur des affaires financières au CH de Quimperlé et au CHBS.

De 2017 à 2020, il est directeur délégué du CH Côte-de-lumière aux Sables-d'Olonne.

Depuis 2020, il est directeur du CH de Guingamp ; président du GCS Achat Santé Bretagne qui regroupe tous les CH publics et Espic de Bretagne depuis septembre 2021 ; président de l'ANFH Bretagne depuis février 2023 et enfin membre des instances de la FHF Bretagne.



## Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD

Directrice générale  
Centre national de gestion (CNG)

Directrice d'hôpital au service des hôpitaux publics depuis plus de trente ans, Marie-Noëlle Gerain-Breuzard a acquis en première partie de sa carrière une solide expérience en tant que DRH. Elle a ainsi dû gérer la préparation et la gestion projet RH de la fusion-restructuration de l'hôpital européen Georges-Pompidou ou encore la gestion de conflits sociaux lourds à l'AP-HP. Cheffe d'établissement depuis 2009, dans des hôpitaux de taille et de nature différentes, il lui a toujours été donné de porter des opérations de restructuration lourdes et de gérer des climats sociaux complexes.

Sa qualité de directrice générale du CHU de Tours – jusqu'au 28 février 2023 –, coordonnant un GHT, et son mandat de présidente de la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU lui ont permis de mesurer combien la situation présente est complexe dans la fonction publique hospitalière et porteuse d'enjeux saillants pour les gouvernances des établissements. Marie-Noëlle Gerain-Breuzard a pu être au cœur de ces évolutions, au premier plan en tant que chef d'établissement mais aussi en prenant le recul nécessaire par le biais de son mandat au sein de la Conférence des DG de CHU (juin 2020-février 2023).

Marie-Noëlle Gerain-Breuzard s'est engagée dans une série d'opérations à même de mieux faire connaître le rôle des CHU en matière de recherche (à l'instar du CHU Healthtech du 12 décembre 2022), notamment à travers les développements industriels nécessaires à la production à grande échelle de nouvelles thérapeutiques.

Elle occupe depuis le 1<sup>er</sup> mars 2023 la fonction de directrice générale du Centre national de gestion.



## Doris GILLIG

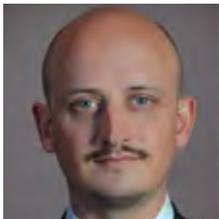
Déléguée régionale adjointe FHF  
Grand Est

Après un parcours comme infirmière, cadre de santé puis formatrice, Doris Gillig a suivi le cursus d'EDH à l'EHESP (ex-ENSP), promotion 42 (2003-2005)

Elle a exercé des fonctions de directrice déléguée (CH Erstein Ville et CH de Thann) et directrice adjointe (ressources humaines, affaires médicales, communication, achats, coopérations internationales et transfrontalières, qualité et gestion des risques, directrice déléguée de pôle), notamment aux CH d'Erstein et de Mulhouse.

Titulaire du master Innovations sociales et conduite du changement de l'École de management-Université de Strasbourg, elle a développé une expertise particulière dans le management international : responsable de la politique internationale de l'ADH, membre du comité exécutif de l'Association européenne des directeurs d'hôpitaux (AEDH), présidente du comité scientifique de l'AEDH, chargée des affaires internationales de l'Association des établissements publics de santé mentale (Adesm), représentante de la France au comité européen de santé mentale de l'AEDH, et intervient en tant que formatrice et consultante dans différents pays.

Elle est aujourd'hui chargée de coordination du GHT Basse-Alsace Sud-Moselle et déléguée régionale adjointe de la Fédération hospitalière de France Grand Est.



## Maxime GUILLEMANT

Représentant EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61

Titulaire du master en gestion publique de Paris-Dauphine et de l'INSP (ex-ENA), Maxime Guillemant a rejoint le secrétariat général du ministère de la Justice en 2013. En 2017, il rejoint le cabinet du directeur des services judiciaires pour suivre la réforme de l'organisation des juridictions. En 2020, il pilote le recrutement de 2 000 agents publics au titre du plan de soutien à la justice de proximité. À l'aune de la crise sanitaire, il décide de rejoindre l'hôpital public en qualité de directeur d'hôpital. Il est actuellement en stage à l'AP-HP. Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis.



## Benjamin GUIOT

EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61 (2022-2023)

Diplômé de l'institut d'études politiques de Toulouse – filière secteur public – en 1998 et titulaire d'une maîtrise en droit public en 2000, Benjamin Guiot a commencé sa carrière, après sa réussite au concours des instituts régionaux d'administration (IRA), au ministère de la Santé, et plus particulièrement à la Direction générale de la santé (DGS), la Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins (Dhos) puis la Direction générale de l'offre de soins (DGOS). En 2011, il accepte une mission d'un an sur une plateforme de recherche et de production radiopharmaceutique située à la Réunion (GIP CYROI – Cyclotron Réunion Océan Indien) puis assume, pendant trois années, de 2012 à 2015, les fonctions de chef de bureau des contrats de recherche à l'Inserm. Il rejoint ensuite le GCS CNCR – Coordination nationale des établissements publics de santé en matière de recherche et d'innovation médicale – sur des fonctions de directeur adjoint pendant six ans. Suite à sa réussite au concours de directeur d'hôpital, il effectue actuellement le cycle de formation à l'EHESP au sein de la promotion Marie-Marvingt (2022-2023) tout en effectuant son stage de direction au sein de l'Hôpital national de la vision des 15-20.



## Laurence LAIGNEL

Directrice des soins/coordinatrice générale des soins, CHU d'Angers  
Présidente de l'Association française des directeurs des soins (AFDS)

Avant de rejoindre le CHU d'Angers il y a quatre ans et demi, Laurence Laignel a exercé en tant que directrice des soins au CHU de Nantes, aux CH d'Ancenis, du Mans et de Saint-Nazaire.

De filière infirmière, elle a exercé dans des services de soins aigus et de maladies chroniques, dont la cancérologie, ce qui lui permet un large regard sur les organisations de prises en charge, les accompagnements de parcours professionnels et les logiques médico-soignantes selon les filières.

Titulaire d'un DU de soins palliatifs effectué en tant que cadre de santé, elle a souhaité, deux ans après sa sortie de l'EHESP (ex-ENSP), renforcer sa dimension politique et stratégique via un master 2 « Pilotage des politiques de santé et des actions de santé publique » (Sciences Po Rennes/EHESP).

Son énergie professionnelle est axée sur la coordination managériale de l'encadrement paramédical, en cohérence avec le projet médico-soignant et les encadrants médicaux, sur les co-constructions au quotidien qui permettent de répondre avec performance aux besoins en soins des patients tout en tenant compte de l'environnement du lieu d'exercice.



## Dr Pascal MAUREL

Journaliste médical

Pascal Maurel collabore avec divers journaux et anime des conférences médicales et de santé. Il est le directeur du *think tank* UC2m- Université du changement en médecine et le président de l'agence de communication et d'information Ortus. Ancien dirigeant de sociétés d'information et d'édition médicale, il a été le directeur général de Décision & Stratégie Santé-Profession Santé. Il a été aussi directeur délégué de la direction des établissements et de la formation de la Croix Rouge française.



## Pr Étienne MINVIELLE

Directeur du département Management de l'innovation et entrepreneuriat de l'École polytechnique  
Médecin de santé publique

Directeur de recherche CNRS et professeur à l'École polytechnique (i3- Centre de recherche en gestion), Étienne Minvielle est également médecin rattaché à Gustave-Roussy. Ancien interne de santé publique, il est diplômé de l'Essec et titulaire d'un doctorat en gestion (École polytechnique). Ses recherches sur l'organisation du système de soins ont été publiées dans les revues les plus reconnues du domaine. Parmi ses publications: *Le Patient et le Système* (Seli Arslan, 2018) - *Voyage au cœur du système de santé, 100 témoignages pour apprendre à gérer avec la crise* (Eska, 2021) - "The Use of Patient-Reported Outcomes (PROs) in Cancer Care: A Realistic Strategy", *Annals of Oncology*, avril 2022 - "Digital remote monitoring plus usual care vs usual care in patients treated with oral anticancer agents: the randomized phase 3 CAPRI trial", *Nature Medicine*, 2022 - « Le management peut-il sauver l'hôpital ? », *Décision Stratégie*, n°332, octobre 2022.

Étienne Minvielle est membre de différents conseils scientifiques (Assurance Maladie, conseil de l'engagement des usagers HAS) et a reçu le Prix spécial du manager public de l'année en 2016 (Assemblée nationale).

# 31<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



## Stéphane MULLIEZ

Inspecteur général, Igas

Diplômé de l'IEP de Toulouse et ancien élève de l'EHESP (ex-ENSP), filière directeur d'hôpital, 42<sup>e</sup> promotion (2003-2005), Stéphane Mulliez a notamment exercé au CHU de Grenoble et aux Hospices civils de Lyon de 2005 à 2010 dans les domaines des finances, des services économiques et des systèmes d'information. Il a par ailleurs assuré l'intérim de la direction de l'hôpital de la Mure (en direction commune avec Grenoble) et les fonctions de directeur référent du pôle urgences au groupement Lyon Sud des HCL.

En 2010, il rejoint le ministère de la Santé à la Direction de la sécurité sociale au sein de la sous-direction chargée de la négociation des conventions d'objectifs et de gestion avec les caisses nationales et de la performance du service public de la sécurité sociale. Fin 2013, il est chargé de mission auprès du secrétaire général des ministères sociaux sur les questions de financement du système de santé, notamment le pilotage du fonds d'intervention régional.

En 2016, il rejoint l'ARS Bretagne en tant que directeur général adjoint et directeur des coopérations territoriales et de la performance (direction de l'offre hospitalière et médico-sociale, financement et performance du système de santé régionale, coopérations territoriales). Il participe à la création du département Innovation santé en 2017 qui lui est rattaché. Il assure l'intérim des fonctions de directeur général de l'ARS Bretagne à compter de mars 2019 et est nommé directeur général le 30 octobre 2019.

Il a été nommé inspecteur général des affaires sociales le 30 décembre 2022.



## Émilie PIETTE

Déléguée interministérielle  
à l'encadrement supérieur de l'État

Ingénieure générale des Mines, diplômée de l'École polytechnique et Télécom ParisTech, Émilie Piette a travaillé dans les infrastructures des systèmes de communication au ministère des Affaires étrangères en 2001 avant d'occuper successivement au ministère de l'Économie et des Finances les postes de cheffe du bureau « Architecture fonctionnelle, pilotage et politiques transverses » au sein du SCN Copernic, cheffe du bureau « Textile, industries de la mode et du luxe » et sous-directrice de la mode, du luxe, des biens de consommation et du design au sein de la Direction générale des entreprises.

Émilie Piette a été directrice de cabinet de la ministre de l'Artisanat, du Commerce et du Tourisme (2012-2014), puis de la ministre du Logement et de l'Égalité des territoires (2014-2016). Après un passage au Conseil général de l'économie, elle a occupé le poste de directrice de production de l'activité du bâtiment au sein de la filiale Brézillon de Bouygues avant d'être nommée secrétaire générale du ministère de la Transition écologique (2019-2021).

Émilie Piette est déléguée interministérielle à l'encadrement supérieur de l'État depuis janvier 2022.



## Julie QUESNE

EDH Marie-Marvingt  
Promotion 61 (2022-2023)

Titulaire d'un master en conduite et évaluation des politiques publiques obtenu en apprentissage à la Ville de Paris, Julie Quesne a ensuite exercé au sein de cette même collectivité sur des postes de catégories B puis A. Elle a d'abord occupé des fonctions d'expertise sur le système d'information budgétaire et comptable avant d'évoluer en tant qu'attachée sur un poste d'analyste financière et de prendre des responsabilités managériales en devenant responsable du pôle Voirie, sécurité et systèmes d'information à la direction des finances et des achats. Après cette expérience à la Ville de Paris, Julie Quesne a diversifié ses compétences en rejoignant La Banque postale sur un poste de spécialiste du financement du logement social. Admise aux concours d'administrateur territorial et de directeur d'hôpital fin 2021, elle a fait le choix de s'engager pour le service public hospitalier.

Élève directrice d'hôpital de la promotion Marie-Marvingt (2022-2023), Julie Quesne a effectué son stage extérieur au sein de l'ARS de Guyane et son stage long au CH Anancy-Genevois.



## Isabelle RICHARD

Directrice de l'EHESP

PU-PH en médecine physique et réadaptation depuis 1998, Isabelle Richard a assuré des fonctions cliniques, d'enseignement et de recherche dans le domaine de la réadaptation des personnes cérébro-lésées ainsi que la présidence de la commission médicale d'établissement du centre de réadaptation des Capucins pendant dix ans.

Elle a ensuite été vice-doyenne à la pédagogie de la faculté de médecine de l'université d'Angers (2004-2011), doyenne de la faculté de santé (2011-2017) puis conseillère en charge des questions de santé et de formation auprès de la ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Frédérique Vidal (juin 2017-novembre 2019). De mars 2020 à octobre 2022, elle a été première vice-présidente de l'université d'Angers et conseillère d'État en service extraordinaire.

Isabelle Richard assure depuis le 15 octobre 2022 les fonctions de directrice de l'EHESP.



## Zaynab RIET

Déléguée générale de la FHF

Diplômée de l'EHESP (ex-ENSP) et de l'IEP de Paris (Sciences Po) Executive Master, auditrice diplômée de l'Institut des hautes études en protection sociale, infirmière diplômée d'État, Zaynab Riet a été présidente de la Conférence nationale des directeurs de centre hospitalier. Elle a assuré la chefferie de plusieurs établissements publics de santé et est par ailleurs chargée d'enseignement à la faculté de Bobigny Paris XIII Maîtrise de sciences et techniques de gestion et de management de la santé UFR master GEMIOSS I et II.



## Gérard VINCENT

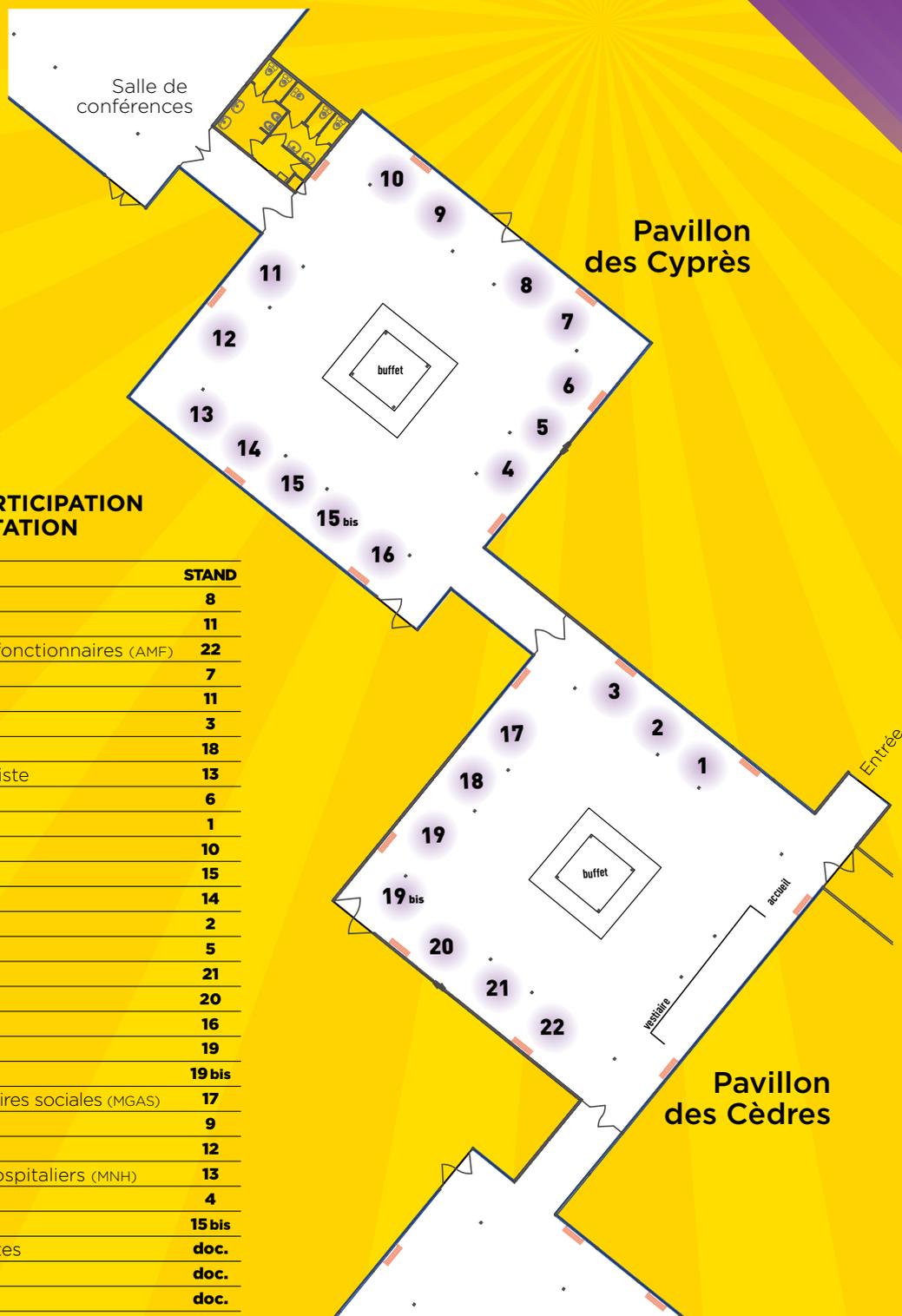
Président de la Fondation Santé Service

Titulaire d'une licence de lettres puis diplômé de l'IEP de Grenoble et de l'EHESP (ex-ENSP), Gérard Vincent a été, entre autres fonctions, directeur de l'Hôtel-Dieu de Paris (1977-1989), président du Syndicat national des cadres hospitaliers (1982-1989), directeur des hôpitaux au ministère de la Santé (1989-1995), auditeur de la 49<sup>e</sup> session nationale de l'Institut des hautes études de défense nationale (1996-1997), inspecteur général des affaires sociales (1995-2016), délégué général de la Fédération hospitalière de France (1998-2016), président de la Fédération européenne des hôpitaux (2002-2005) et président de la Fédération internationale des Hôpitaux (2005-2007). Il est président de la Fondation Santé Service depuis 2021.

FIER·E·S  
D'ÊTRE DH

Un métier au   
du système  
de santé

*j'aime  
mon hôpital*



ONT APPORTÉ  
LEUR AIMABLE PARTICIPATION  
À CETTE MANIFESTATION

PARTENAIRES	STAND
AIA Life Designers	8
Altek Medical	11
Assurance mutuelle des fonctionnaires (AMF)	22
APM News	7
Apperton	11
Arjo	3
Arkéa Banque E&I	18
Banque française mutualiste	13
Bouygues Construction	6
CGOS	1
Chabanne Architecte	10
CPage	15
Doctolib	14
GMF Assurances	2
Groupe-6	5
Groupe CSF	21
Happytal	20
Hospimedia	16
Hublo	19
Lifen	19 bis
Mutuelle générale des affaires sociales (MGAS)	17
Mipih	9
MSD France	12
Mutuelle nationale des hospitaliers (MNH)	13
Relais H	4
Relyens	15 bis
Ameller Dubois Architectes	doc.
Dedalus	doc.
Philips France	doc.
Pizzarotti	doc.