

33<sup>es</sup>

Journées  
nationales  
de l'**ADH**

20 & 21  
mars 2025

Maison Internationale  
Cité Universitaire  
de PARIS

*Prendre soin*

## Maison Internationale Cité Universitaire de PARIS



# Prendre soin

Cinq ans après l'** preuve collective du Covid** qui a fortement impact  nos équipes hospitalières et nos organisations, le thème du **« prendre soin »** est plus que jamais d'actualité dans un contexte qui reste marqué par de nombreuses tensions pesant sur les ressources humaines et financières des hôpitaux. Les enjeux de **territorialisation**, de **simplification** et de **réorganisation du système de santé** s'imposent notamment comme des vecteurs clés du « Prendre soin » pour renforcer la capacité à répondre aux besoins des patients et des professionnels : la territorialisation pour rapprocher les soins des besoins locaux, la simplification pour libérer les énergies et les initiatives, et la réorganisation pour **rendre l'ensemble plus résilient face aux défis actuels**.

Lors de nos **33<sup> mes</sup> Journées nationales** qui auront lieu les **20 et 21 mars 2025**   la **Cité internationale universitaire de Paris**, notre Association souhaite **commémorer l'engagement des professionnels hospitaliers** face à la crise sanitaire et **rendre hommage à celles et ceux qui travaillent et innovent pour la santé des patients et des populations dans tous les territoires**.

Si les raisons qui conduisent à choisir une carrière dans les métiers de la santé sont multiples et variées, toutes convergent vers un objectif et une valeur partagés : contribuer au bien-être des patients et prendre soin de chaque personne.

**Les vocations pour ces métiers passionnants se heurtent toutefois à des défis et contraintes** tels que des sujétions et des horaires exigeants, une certaine pénibilité physique dans de nombreux postes de travail, une charge mentale et émotionnelle importante dans toutes les fonctions, **nécessitant des aptitudes et réponses adaptées**.

Fort de ce constat, **l'ADH a décidé de consacrer ses 33<sup> mes</sup> Journées au thème du « prendre soin »**.

Véritable espace de formation et de réflexion, de dialogue et de partage, les Journées de l'ADH visent à créer une approche collaborative et bienveillante, fondée sur la (re)connaissance de l'ensemble des acteurs qui composent la chaîne du prendre soin.

# JEUDI 20 MARS 2025

**ANIMATRICES  
DES JOURNÉES**  
Danielle MESSAGER,  
journaliste santé  
et Odile POUGET,  
journaliste santé

9h00

## Session inaugurale

- Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH
- Catherine VAUTRIN, ministre du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

Temps de questions/réponses

10h00

## Cinq ans après la crise sanitaire de la COVID-19, quels enseignements tirons-nous pour mieux prendre soin de notre écosystème de santé ?

- Pr Laetitia ATLANI-DUAULT, présidente de l'Institut Covid-19 Ad Memoriam
- Pr Franck CHAUVIN, médecin de santé publique, ancien président du Haut Conseil pour la santé publique, directeur de l'Institut de prévention et de santé globale à l'Université de Saint-Étienne, membre du conseil scientifique sur le Covid-19
- Pr Vincent PIRIOU, chef du service d'anesthésie - réanimation - médecine intensive à l'hôpital Lyon Sud et PCME des HCL
- Nicolas REVEL, directeur général de l'AP-HP

Temps mémoriel partagé

11h15 Pause/visite des stands  
(espace d'exposition)

12h00

## Philosophie et éthique du Prendre soin

- Pr Fabienne BRUGERE, professeure à l'Université Paris-Vincennes, présidente de l'Université Paris-Lumière

12h45

## Présentation de la Charte Romain Jacob

par Pascal JACOB, président de l'association Handidactique  
**suivie de sa signature** par Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH

13h00 Pause / Cocktail déjeunatoire  
(espace d'exposition)

14h00

## Prendre soin de l'individu

- Pr Michel LEJOYEUX, professeur de psychiatrie et d'addictologie à l'Université Paris VII

14h30

## Prendre soin du bien-être de toutes nos équipes

- Alexis BATAILLE-HEMBERT, infirmier, rapporteur de la mission ministérielle sur la santé des professionnels de santé

Programme

- Pr Sabine SARNACKI, doyenne de l'UFR de médecine de l'Université Paris-Cité, cheffe du service de chirurgie pédiatrique viscérale et urologique de l'hôpital Necker - Enfants malades - AP-HP
- Dre Oriane LOPEZ, docteure en médecine physique et de réadaptation, ancienne para athlète, médecin du comité paralympique et sportif français et de l'équipe de France paralympique

« *Sédentarité et trauma vicariant : les enjeux de la santé physique et mentale du personnel hospitalier* »  
intervention de Lucas LACHAMBRE, élève directeur d'hôpital promotion 63

15h30

## Prendre soin de chacun, une responsabilité collective et individuelle

- Pr Yves CLOT, professeur émérite de psychologie du travail de la CNAM
- Pr François JAULIN, professeur agrégé de mathématiques, médecin spécialisé en anesthésie-réanimation et en médecine aérospatiale, cofondateur et président de Facteurs Humains en Santé
- Danielle TOUPILLIER, médiatrice nationale pour les personnels des établissements publics de santé, sociaux et médico-sociaux au ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

« *Prendre soin - le regard et les attentes des élèves directrices et directeurs d'hôpital* »  
intervention de Rachid EDDAGNI & Marine LEROUGE, représentants EDH promotion 63

16h30 Pause/visite des stands  
(espace d'exposition)

17h15

## Prendre soin de nos établissements, hôpitaux magnétiques et attractivité

- Matthieu SIBE, maître de conférences en sciences de gestion à l'Institut de santé publique, d'épidémiologie et de développement de l'Université de Bordeaux, membre expert du HCSP
- Nicolas DELMAS, chef de projet attractivité à la sous-direction RH de la DGOS
- Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD, directrice du CNG
- Philippe BANYOLS, directeur du centre hospitalier de Béziers, vice-président et co-fondateur de l'association Donner des Elles à la santé

« *Retour d'expérience du centre hospitalier de Valenciennes* »  
intervention de Mathieu TROUILLARD, élève directeur d'hôpital promotion 63

18h30

## Fête d'anniversaire des 20 ans de la promotion Tako-Tsubo

19h - 00h00

*Soirée conviviale*  
Maison de l'Amérique Latine

# VENDREDI 21 MARS 2025

9h00

## Prix des valeurs de l'ADH 2025

- Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH
- Elisabeth CALMON, vice-présidente de l'ADH

9h45

## Prendre soin ensemble des populations dans tous les territoires

- Anne HEGOBURU, sous-directrice de la prise en charge hospitalière et des parcours ville-hôpital à la DGOS
- Amah KOUEVI, directeur de l'Institut français de l'expérience patient
- Thierry LAMBERT\*, délégué interministériel à la transformation publique à la DITP (ou son représentant)
- Dre Emmanuelle SARLON, médecin de santé publique, présidente de la commission médicale d'établissement du centre hospitalier intercommunal des Alpes du Sud (CHICAS) à Gap

« *L'éthique clinique : une démarche d'établissement au service d'une meilleure prise en soin des usagers* »

intervention de  
Blandine PARCHEMAL, élève directrice d'hôpital promotion 63

10h45 Pause/visite des stands (espace d'exposition)

11h30

## Prendre soin du collectif, les enjeux de la qualité de vie et des conditions de travail et du développement de nouvelles compétences

- Isabelle BRAUN-LEMAIRE, déléguée interministérielle à l'encadrement supérieur de l'Etat à la DIESE
- Dre Marie-Dominique COLAS, médecin générale, professeure agrégée de psychiatrie, directrice de l'HIA Sainte-Anne à Toulon
- Matthieu GIRIER, directeur du pôle Ressources à l'ANAP, président de l'ADRHSS
- Pre Isabelle RICHARD, directrice de l'EHESP et Cécilia WAHEO, responsable de la filière des DH à l'EHESP

« *Leadership compassionnel - retour d'expérience anglo-saxonne* »

intervention de Nabila LAAJAIL, élève directrice d'hôpital promotion 63

12h30

## Clôture des Journées

- Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH
- Laurent MARCANGELI, ministre de l'Action publique, de la Fonction publique et de la Simplification

12h45 Cocktail déjeunatoire de clôture (espace d'exposition)

\* intervenants présentés

INFOS  
PRATIQUES



**Cité Internationale  
Universitaire de Paris,**  
17, Boulevard Jourdan,  
75014 PARIS

### Organisation générale et logistique

COMM Santé  
32-34 Rue Eugène Olibet,  
33400 TALENCE



### Pour plus d'informations :

info@comm-sante.com  
Tel : 05 57 97 19 19

### Organisation générale et logistique :

Virginie Roy : 06 32 71 63 85  
virginie.roy@comm-sante.com  
Elisa Coutantin : 06 80 35 15 51  
elisa.coutantin@comm-sante.com

### Partenariat :

Quentin Clair : 06 76 05 07 40  
quentin-clair@comm-sante.com

### Tarifs des journées

• Adhérent	830 €
• Non-adhérent	950 €
• DH honoraire	50 €
• EDH	20 €

### Tarifs de la soirée

• Adhérent	45 €
• Non-adhérent	55 €
• EDH	25 €

inscription sur  
[www.adh-asso.org](http://www.adh-asso.org)



# Partenaires officiels



## Les 33<sup>es</sup> Journées de l'ADH sont certifiées Qualiopi

### Prérequis :

- Connaissance des enjeux du management hospitalier.

### Objectifs :

- Identifier les leviers de performance en matière de politique RH,
- Disposer de repères issus d'expériences dans les établissements et structures du secteur de la santé,
- Intégrer la performance et la dimension humaine dans son management quotidien,
- Susciter la définition d'actions novatrices au service du management hospitalier,
- Offrir des temps de réflexion professionnelle pour une prise de recul nécessaire.

### Compétences visées :

- Faire émerger des modes de management innovants en lien avec les problématiques hospitalières actuelles,
- Appréhender les enjeux des établissements publics hospitaliers à l'aune des mutations sociétales,
- Développer la performance des organisations de travail.

### Méthodes pédagogiques :

- Méthode expositive,
- Méthode interrogative,
- Méthode active ou de découverte.

### Modalités d'évaluation :

- Un questionnaire d'évaluation sera remis à chaque stagiaire à l'issue de la formation. Une analyse des résultats fera ensuite l'objet d'une restitution à l'ensemble des stagiaires.