

# 34es JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



## PRÉ-PROGRAMME

QUEL HÔPITAL,

QUEL SYSTÈME DE SANTÉ EN 2050 ?

UN DÉFI DÈS AUJOURD'HUI



**12 MARS 2026**

Banque Française Mutualiste  
Paris 13e

**13 MARS 2026**

NewCap Event Center  
Paris 15e

## **EDITORIAL**

Les 34es Journées nationales de l'Association des directrices et directeurs d'hôpital, qui se tiendront les 12 et 13 mars 2026 dans les locaux de la Banque Française Mutualiste et du NewCap Event Center, à Paris, s'annoncent comme un temps fort de réflexion collective autour d'une question majeure : «Quel hôpital, quel système de santé en 2050 ?».

Ces Journées offriront un cadre prospectif permettant d'anticiper dès à présent les grandes orientations de notre système de santé, ainsi que la place de l'hôpital dans l'organisation du système de santé de demain, sur l'ensemble des territoires.

Elles rappelleront que toute innovation s'appuie sur trois vecteurs d'excellence : la coopération, la responsabilité et la quête de sens. Car au-delà des progrès techniques, l'avenir de l'hôpital repose avant tout sur les femmes et les hommes qui le font vivre.

À l'horizon 2050, l'hôpital devra poursuivre sa réinvention pour répondre aux mutations constantes, qu'elles soient démographiques (vieillissement de la population et démographie des professionnels de santé), technologiques, sociétales, environnementales ou bien encore liées à l'évolution des pathologies, tout en préservant ses valeurs. Sa transformation se poursuivra par l'ouverture et la coopération, entre établissements mais aussi avec les acteurs de ville et les partenaires territoriaux, afin de garantir à toutes et tous la continuité et la qualité des soins sur l'ensemble du territoire.

En conjuguant vision, innovation et humanité, cet événement invitera à penser dès aujourd'hui l'hôpital et le système de santé de demain : un hôpital capable d'accompagner les transitions à venir tout en restant fidèle à sa mission première - prendre soin et promouvoir la santé des populations.

Car l'avenir de l'hôpital ne se prépare pas demain : il se façonne ici et maintenant, à travers chaque idée, chaque initiative et chaque engagement.



# Jeudi 12 mars 2026

Afterwork d'ouverture  
Banque Française Mutualiste

18 H 00 - 18 H 30

## Accueil des participants

18 H 30 - 19 H 20

## Conférence-débat : Quel(s) projet(s) d'avenir pour l'hôpital et la santé en France à l'horizon 2050 ?

- Pr Raphaël GAILLARD, PU-PH et Responsable du pôle hospitalo-universitaire de psychiatrie du centre hospitalier Sainte-Anne, président de la Fondation Pierre Deniker, membre de l'Académie française
- Pr Olivier GUERIN, PU-PH et Chef du pôle Réhabilitation, Autonomie et Vieillissement au CHU de Nice, président du CSE de Future4care, co-auteur du rapport sur les USLD et les EHPAD

19 H 20 - 20 H 30

## Table ronde : Quels enjeux et quelles réponses institutionnelles ?

- Marie DAUDE, Directrice générale de l'offre de soins à la DGOS
- Philippe EL SAIR, Président de la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU
- Éric FREYSELINARD, Préfet de la Vendée, vice-président délégué de l'Association du corps préfectoral et des hauts fonctionnaires du ministère de l'Intérieur
- Didier JAFFRE, Directeur général de l'ARS Occitanie
- Gérard RAYMOND, Président de France Assos Santé
- Zaynab RIET, Déléguée générale de la FHF

20 H 30

## Cocktail dinatoire



# Vendredi 13 mars 2026

Les grands défis  
à l'horizon 2050  
New Cap Event Center

09 H 00 - 09 H 30

**Inauguration de l'exposition**

09 H 30 - 10 H 15

**Allocutions d'ouverture**

- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation
- Stéphanie RIST, Ministre de la Santé, des Familles, de l'Autonomie et des Personnes handicapées

10 H 15 - 10 H 45

**Pause et visite de l'exposition**

10 H 45 - 12 H 00

**Quelles visions d'avenir ? La réponse d'acteurs de l'écosystème de santé**

- Florence ARNOUX, Présidente de Penser public, vice-présidente de l'ADH
- Christian BABUSIAUX, Président du Cercle de la réforme de l'Etat
- Véronique GILLERON\*, PU-PH au CHU de Bordeaux, présidente du HCSP
- Dr Thierry GODEAU, Président de la Conférence nationale des présidents de CME de CH
- Laurence LAIGNEL, Présidente de l'AFDS
- Régis PASSERIEUX, Président de l'Institut pour la refondation publique
- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Gérard VINCENT, Membre fondateur du think tank Jenner, ancien directeur des hôpitaux au ministère de la Santé, ancien délégué général de la FHF
- Franck VON LENNEP, Président du Cercle Asclépios, président du comité de suivi des retraites

\*Intervenants pressentis

12 H 00 - 13 H 30

**Déjeuner/Temps d'échange entre les représentants EDH de la promotion 64 et les chefs d'établissement dans le cadre de la future campagne d'affectation**

13 H 30 - 13 H 50

## Remise des Prix ADH des valeurs hospitalières 2026

13 H 50 - 14 H 20

### Grand témoin

Nicolas REVEL, Directeur général de l'APHP

14 H 20 - 15 H 30

## Session 1: Impacts et défis du vieillissement pour le système de santé dans les territoires

- Isabelle ADER, Chargée de recherche à l'INSERM - Institut RESTORE (UMR 1301), membre du comité exécutif de l'IHU HealthAge
- Anap
- Christelle BOUCHER-DUBOS, Directrice générale de l'ARS de Corse, ancienne secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, médiatrice déontologue de la CNAF
- Marc BOURQUIN, Conseiller stratégique à la FHF
- Ahmed EL-BAHRI\*, Directeur général du CHU de Guyane
- Alexandrine KIENTZY-LALUC, Directrice du GH de la Haute-Saône de Vesoul
- Pr Antoine PIAU, Co-fondateur CertiPair, gériatre PU-PH au CHU de Toulouse, vice-président de l'Agence du numérique en santé

\*Intervenants pressentis

15 H 30 - 16 H 15

## Session 2 : Médecine de précision et patient augmenté, quelles perspectives et transformations à porter collectivement ?

- Anne FERRER, Directrice générale du CHU de Montpellier
- David GRUSON, Fondateur ETHEK-IA,
- Dr Alexandre VALLEE, Chef du service d'épidémiologie et de santé publique de l'Hôpital Foch, membre de l'Académie nationale de Médecine

\*Intervenants pressentis

16 H 15 - 16 H 45

## Pause et visite de l'exposition

16 H 45 - 17 H 30

## Session 3 : Quels managers pour piloter l'hôpital et le système de santé de 2050 ?

- Élèves directeurs d'hôpital - « dessinez-nous le mouton à cinq pattes »
- Frédéric PIGNY\*, Directeur général du CNG
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation

\*Intervenants pressentis

17 H 30

## Conclusion

Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH

# INFORMATIONS PRATIQUES

1ère Journée :

**Afterwork d'ouverture :**

**Jeudi 12 mars**

**Banque Française Mutualiste,  
56-60 rue de la Glacière, 75013 PARIS**

2ème Journée :

**Vendredi 13 mars**

**New Cap Event Center :**

**3 quai de Grenelle, 75015 PARIS**

**Organisation générale et logistique :**

**COMM Santé**

32-34 Rue Eugène Olibet, 33400 TALENCE

**Pour plus d'information :**

info@comm-sante.com

Tel : 05 57 97 19 19

**Organisation générale et logistique :**

Virginie Roy : 06 32 71 63 85

Virginie.roy@comm-sante.com

**Partenariats :**

Quentin Clair : 06 76 05 07 40

Quentin.clair@comm-sante.com

## Prérequis :

Connaissance des enjeux en matière de gouvernance hospitalière

## Objectifs :

- Analyser les défis auxquels l'hôpital doit faire face aujourd'hui et demain.
- Découvrir des solutions innovantes issues d'expériences de terrain.
- Renforcer la capacité de projection stratégique pour accompagner les transformations.

## Compétences visées :

- Lecture stratégique des transformations du secteur.
- Capacité à mobiliser des leviers d'innovation.
- Aptitude à travailler en réseau sur les enjeux territoriaux.

## TARIFS D'INSCRIPTION :

COCKTAIL DINATOIRE ET DÉJEUNER INCLUS

Adhérent \_\_\_\_\_ 830€

Non-Adhérent \_\_\_\_\_ 950€

DH honoraire \_\_\_\_\_ 50€

EDH 65 \_\_\_\_\_ 30€

## TARIFS POUR LE COCKTAIL SEUL

Adhérent \_\_\_\_\_ 45€

Non-Adhérent \_\_\_\_\_ 55€



Inscription sur [www.adh-asso.org](http://www.adh-asso.org)