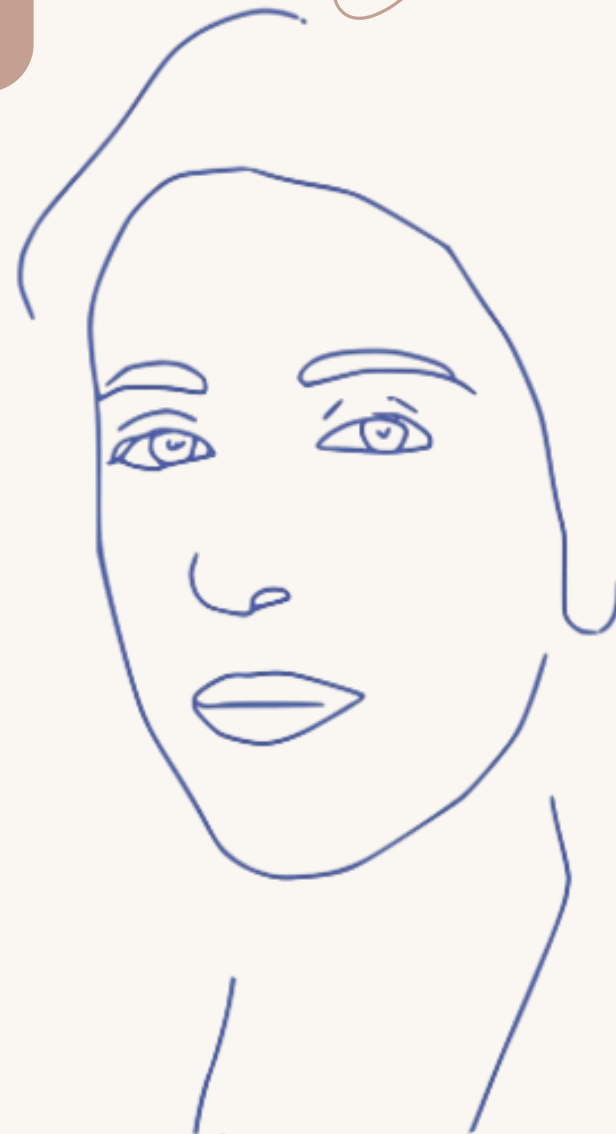


**Élèves Directeurs d'Hôpital
Promotion Clémentine Vergnaud
(63ème)**

2024-2025



SOMMAIRE

NOTRE NOM DE PROMOTION

PAGE 3

NOS GRANDS TÉMOINS

PAGE 4

LA VIE DE NOTRE PROMOTION

PAGE 6

LES CHIFFRES CLÉS DE LA PROMOTION

PAGE 9

LE CALENDRIER D'AFFECTATION 2025

PAGE 9

NOS CV

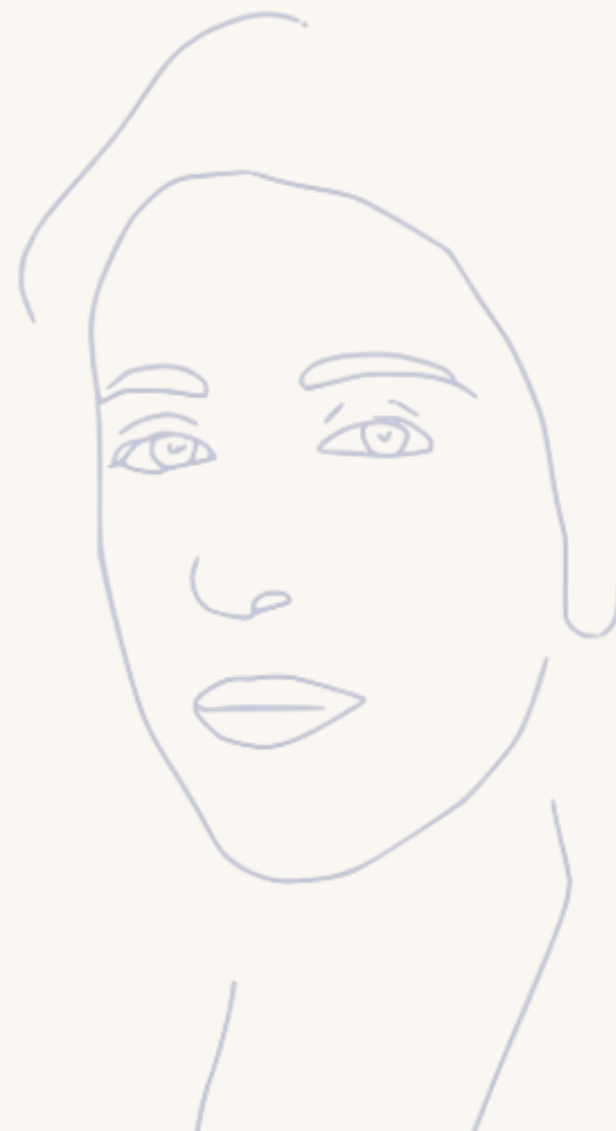
PAGE 10

NOUS CONTACTER

PAGE 61

REMERCIEMENTS

PAGE 62



NOTRE NOM DE PROMOTION : CLÉMENTINE VERGNAUD



Le choix d'un nom de promotion n'est pas neutre, il ne se limite pas à un hommage ni au choix d'une figure tutélaire, c'est un engagement, une boussole au quotidien. À travers le nom de Clémentine Vergnaud, nous avons souhaité nous engager résolument pour ce qui fait la raison d'être de l'hôpital : soigner dans la dignité.

Les mots de Clémentine Vergnaud nous rappellent à la réalité du soin et de la maladie, de l'expérience des patients, de l'universalité de la vulnérabilité. Ils nous invitent à un changement de culture dans nos organisations hospitalières, à faire du patient un moteur de chaque décision mais également un acteur de ses soins et de la vie hospitalière.

Ce choix nous engage et nous en faisons collectivement une priorité pour l'exercice de nos fonctions à venir. Au service des patients, pour la population.

Pour écouter le témoignage de Clémentine Vergnaud : **franceinfo** 

Grégoire LECALOT
Journaliste et mari de
Clémentine VERGNAUD



« Comme on se souvient de certains événements, on se rappelle de certains coups de téléphone. Je ne peux repenser sans émotion au moment où le mien a sonné, lorsqu'une représentante des étudiants de l'École des Hautes Études en Santé Publique m'a contacté pour me demander l'autorisation de baptiser sa promotion « Clémentine Vergnaud ». J'en ai immédiatement informé sa mère, elle-même ancienne infirmière. Ce qu'elle m'a dit alors entre en résonance avec l'esprit que j'ai ressenti au sein de cette promotion, forcément particulière, forcément pionnière. « Il ne faut pas que cela soit seulement pour le nom », a-t-elle souligné. « Il faut que cette promotion agisse vraiment dans le sens que Clémentine a montré : celui d'une vraie place pour le malade dans son parcours de soins ».

Cette place, Clémentine l'a sans relâche voulu. Tout en accordant sa plus totale confiance à l'équipe médicale, elle voulait être. Non pas un « cas », bringuebalé au gré des traitements, mais une femme indépendante, responsable, digne, informée et impliquée. Malade, mais libre. Considérée comme une égale tant par les équipes médicales que par l'organisation générale de l'hôpital. Que le chemin des patients soit une voie vers la guérison ou la dernière trace de lumière d'une vie, il représente un carrefour entre un « avant » et un « après », pour le patient lui-même ou pour ses proches. Lieu de soins, l'hôpital est aussi lieu d'apprentissage. Celui des valeurs qui fondent, ou refondent, un être humain dans sa nudité animale face à la mort. Aux trois mots clairs comme une aurore qui ornent les frontons de nos bâtiments, la promotion Clémentine Vergnaud pourra en ajouter un : humanité. »

NOS GRANDS TEMOINS



Isabelle RICHARD
Directrice de l'EHESP

« Une nouvelle promotion de directeurs d'hôpital quitte l'EHESP pour rejoindre les établissements hospitaliers. Une promotion diverse par son parcours antérieur, mais aussi par ses expériences au cours de la formation et les occasions saisies de stage à l'international ou dans d'autres contextes professionnels, de discussion avec des chercheurs, et bien sur d'expérience professionnelle supervisée par le réseau de maîtres de stage qui apportent aux élèves leur expérience et leur connaissance intime du métier.

Nous avons pu profiter au cours des deux années passées avec eux de leur enthousiasme, de leur détermination à résoudre les difficultés de notre système de santé, et à proposer les évolutions nécessaires. Leurs initiatives pour construire des projets avec les autres filières de formation de fonctionnaires, les étudiants en santé publique, et les jeunes professionnels de santé, pour organiser des moments de débat, pour faire vivre le tissu associatif de l'école, dont EHESP-Conseil et EHESP-O augurent tout à fait bien de leur dynamisme dans leurs futures fonctions.

Vous avez la chance de recruter dans votre équipe un ou une collègue compétent.e et fourmillant d'idées neuves. Je ne doute pas que vous la saisissez ! »



Vincent PREVOTEAU
Président de l'ADH

« Embrasser le métier de directrice et directeur d'hôpital, c'est choisir un métier spécifique et porteur de sens : celui d'agir pour les patients, en participant à la construction de la réponse aux besoins de santé de nos concitoyens, en œuvrant au sein des territoires. C'est avoir le sens du collectif et de la co-construction en travaillant au sein de la mosaïque hospitalière, riche de sa diversité. C'est pouvoir agir, entreprendre pour l'intérêt général et pour promouvoir l'innovation. C'est pouvoir faire vivre ses convictions en s'engageant pleinement. C'est aussi un métier d'ouverture qui permettra à nos futurs collègues d'exercer différentes fonctions comme directeurs adjoints, de se spécialiser, d'être chef d'établissement ou, dans le cadre d'une mobilité inter-fonctions publiques, d'enrichir leur expérience et d'apporter leurs compétences et expertise dans un autre secteur.

Le recrutement d'un EDH est un moment fort : pour les équipes qui accueillent, comme pour les jeunes professionnels qui choisissent une équipe pour s'engager avec conviction et faire vivre les valeurs du Service Public Hospitalier.

Les 101 élèves de la promotion Clémentine Vergnaud prendront leur premier poste en

janvier 2026. Une promotion particulièrement engagée, tel que nos collègues nous l'ont démontré par leurs travaux lors des journées nationales de notre Association en mars dernier. Un engagement et un socle de valeurs qui s'illustrent aussi à travers l'organisation de différentes manifestations et colloques sur des thématiques d'actualité fortes (transition écologique, l'innovation en santé, fin de vie...) ou bien encore par leurs interventions pour faire connaître le métier de directeur d'hôpital.

Ils incarnent une génération porteuse de sens et d'ouverture, prête à affronter les défis d'un hôpital et d'un système de santé en mutation, avec agilité, exigence et humanisme.

Recruter un EDH, c'est renforcer une équipe, lui apporter une vision nouvelle mais déjà aguerrie, pour nourrir une dynamique collective et participer à la transmission des valeurs qui nous animent. En mon nom et en celui de l'ADH, je souhaite la bienvenue à nos collègues et une pleine réussite dans leurs fonctions. »



Cécilia WAHEO

Responsable de la formation
des Directeurs d'Hôpital - EHESP

Si vous deviez caractériser les EDH qui prendront leur premier poste en janvier 2026, que diriez-vous ?

Sans hésiter, je dirais que c'est une promotion qui se distingue par son sérieux professionnel, son dynamisme et surtout par sa conscience aigüe des enjeux à la fois nationaux et territoriaux auxquels les hôpitaux doivent répondre.

Ces élèves n'ont pas manqué d'énergie durant leur formation. Concrètement, ils ont su mener de multiples actions à tous les niveaux du système de santé : assemblées parlementaires, associations de patients, professionnels sanitaires et médicosociaux, établissements de santé dans le cadre d'audits mais aussi presse nationale, réseaux sociaux ...

À chacune de leur initiative, j'ai pu noter leur efficacité, la rigueur de leurs actions et leur capacité à « rendre compte » avec simplicité, transparence et souci pour chacun de toujours améliorer sa pratique et enrichir son regard. C'est rassurant car comme futur directeur d'hôpital, cela montre qu'ils sauront partager, communiquer et avoir le souci de l'adaptation nécessaire.

En quoi la formation leur donne un niveau suffisant pour occuper un poste de directeur-adjoint en sortie d'école ?

La formation est en cours de refonte tant les enjeux du métier sont à la fois en pleine évolution, multiples et souvent sensibles. Ainsi, les enseignements « techniques » sont renforcés. Un Directeur d'Hôpital doit effectivement manier sans difficulté un certain nombre de sujets qui revêtent de fortes connaissances et compétences techniques tout en étant capable de porter la gouvernance hospitalière de telle sorte que celle-ci connaisse un vrai souffle qui valorise les métiers, laisse la place aux initiatives et à la responsabilisation des acteurs.

Et en matière managériale ?

La posture managériale est centrale dans l'exercice du métier de directeur d'hôpital et cette promotion y a été formée dès le début de leur cursus : à la fois via des enseignements mais aussi de nombreux ateliers collectifs. D'ailleurs, depuis cette année, les travaux de fin d'études, dénommés classiquement « mémoire », comprennent un modèle spécifique aux questions de management. C'est dire qu'ils sont entraînés sur ces sujets par nature complexes mais sur lesquels ils seront attendus dès le premier jour de leur nomination. Les modes d'enseignement offrent également une place grandissante aux travaux collectifs via plusieurs séminaires.

La prise de poste en elle-même fait-elle l'objet d'un accompagnement spécifique ?

Oui. Avant leur prise de fonction, les élèves directeurs auront des enseignements approfondis correspondant à la direction fonctionnelle qu'ils vont occuper. Et dès leur nomination, le CNG mettra à leur disposition de précieux dispositifs d'accompagnement comme le coaching ou le mentorat. C'est dire qu'ils ne sont pas « lâchés » sans accompagnement ou soutien.

Concrètement, ces futurs directeurs ont quel profil ?

Les élèves directeurs d'hôpital notamment de cette promotion sont marqués par une grande hétérogénéité des profils.

Au-delà des différences de parcours, cette promotion se distingue par une très forte capacité à agir. Je ne compte plus les projets que ces futurs collègues ont porté en sus du suivi des enseignements et des stages en France ou à l'étranger. Il suffit souvent de leur proposer une action et les candidatures affluent. Et je dois préciser qu'aucun sujet ne leur fait peur : les évolutions du monde du travail, la transition écologique, l'égalité hommes-femmes...

Ils vous impressionnent ?

Tout à fait. Voir cette centaine d'élèves directeurs vouloir s'engager pleinement dans ce métier est impressionnant. Je peux attester qu'ils ont compris la difficulté du métier, l'exigence de leur futur quotidien de travail, les pressions qu'ils pourront connaître mais ils sont déterminés à apporter leur part à la dynamique du service public hospitalier. Avec une inventivité et une façon de faire « bien à eux » fondées sur une volonté d'être utile, simple et performant.

Un dernier mot peut-être sur cette promotion ?

J'invite mes collègues chefs d'établissements à ne pas hésiter à proposer un poste à ces futurs directeurs car avoir dans son équipe de direction un jeune professionnel plein d'allant comporte peu de risque mais présente l'avantage d'avoir la chance d'insuffler au sein du collectif une note de jeunesse au sens où la capacité à faire correctement son travail avec un fort niveau de motivation et de dynamisme tout en étant innovant est garantie !

DES DÉCIDEURS EN DEVENIR : UNE PROMOTION FORMÉE AUX DÉFIS DE DEMAIN ET SENSIBILISÉE AUX ENJEUX MAJEURS DE LA SANTÉ

COLLOQUE DE PROMOTION

S'inscrivant dans l'actualité législative, la promotion Clémentine Vergnaud a organisé un **colloque** en octobre 2024 portant sur la **thématique de la fin de vie**. La journée s'est organisée autour de quatre tables rondes avec pour fil rouge la **volonté de nous préparer, en tant que futurs décideurs et acteurs de la santé, à ce sujet de société**. Différents thèmes ont ainsi pu être traités comme les aspects sociétaux de la fin de vie à travers ses représentations et celles de la mort dans nos sociétés ou les perspectives d'évolution du cadre législatif à l'aune des projets de loi discutés au Parlement.

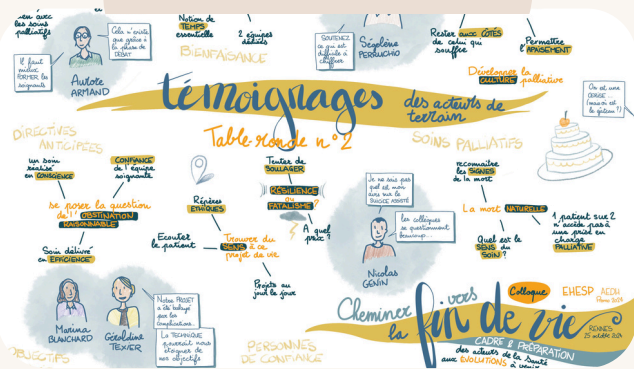


JOURNÉE INTER-ÉCOLES DU SERVICE PUBLIC

Plusieurs élèves directeurs ont pu participer à une **journée inter-écoles de simulation de crise à Saint-Etienne** aux côtés de collègues de l'Ecole nationale d'administration pénitentiaire (Enap) et de l'Ecole Nationale Supérieure de Sécurité Sociale (EN3S). Réunis autour d'un scénario d'une cyber-attaque, cette simulation est au cœur du **processus de construction d'une culture commune de l'action publique** telle souhaitée par le Ministre de la Transformation et de la Fonction Publique, ayant soutenu la démarche.

Une facilitatrice graphique a assuré la production des idées principales de cette journée et des différents acteurs.

Table ronde n°2 en dessin

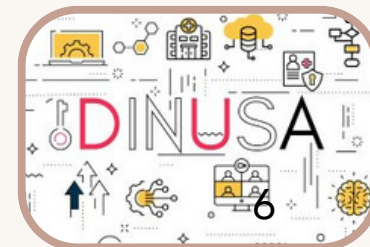


CHEMINER VERS LA FIN DE VIE		
UN COLLOQUE EN QUATRE TEMPS, AUTOUR DES ENJEUX ÉTHIQUES, SOCIAUX, MÉDICAUX ET RÉGLEMENTAIRES DE LA FIN DE VIE.		
AEDM 2024-2025	EHESP	LE 25 OCTOBRE 2024
Nous, élèves directeurs d'hôpitaux de la promotion 2024-2025, sommes ravis de vous inviter à notre colloque. Il aura lieu de 9h à 17h30 le 25 octobre 2024, au 15 avenue du Professeur Léon Bernad.		
PROGRAMME		
9H45 À 10H30 TABLE RONDE N°1 : ASPECTS SOCIÉTAUX DE LA FIN DE VIE		
Nous recevons : - Un philosophe spécialiste de la philosophie du soin et de la compassion - Une sociologue spécialiste de la mort - Une représentante des cultes		
10H45 À 12H45 TABLE RONDE N°2 : TÉMOIGNAGE DES ACTEURS DE TERRAIN		
Nous recevons : - Un médecin, membre de l'espace de réflexion éthique des Pays de la Loire - Un médecin et un soignant de l'unité de soins palliatifs de Rennes - Un médecin travaillant au sein de l'unité de soins palliatifs mobiles du CHU de Rennes - Une représentante de l'hospitalisation à domicile		
13H45 À 15H00 TABLE RONDE N°3 : PAROLE DES ACTEURS INSTITUTIONNELS		
Nous recevons : - La présidente de la société française d'accompagnement et de soins palliatifs - Une représentante du centre national des soins palliatifs et de la fin de vie (CNPVS) - Une représentante de la DGOS - Une spécialiste canadienne de la fin de vie		
15H15 À 17H15 TABLE RONDE N°4 : PERSPECTIVES, CONSTRUCTION ET APPLICATION DU DROIT DE LA FIN DE VIE		
Nous recevons : - Une des rapporteuses du projet de loi discuté à l'Assemblée au printemps dernier - Le président d'honneur de l'Association pour le droit à mourir dans la dignité - Deux représentants d'associations d'accompagnement des proches et des personnes en fin de vie - Un médecin, membre de l'espace Éthique d'Angers		

La promotion Clémentine Vergnaud a aussi participé à une **simulation de cyberattaque organisée par l'EHESP**. L'exercice, encadré par des experts, visait à former à la gestion de crise numérique. Réunis en cellules de crise, les élèves ont endossé des **rôles stratégiques et pris des décisions clés**. Ils ont dû faire face à des situations réalistes et stressantes. Cette immersion a permis de confronter la théorie à la pratique. Cette expérience formatrice, saluée pour son réalisme, a été capturée en vidéo !

FORMATION CYBERSÉCURITÉ

La promotion a également pris part au **projet DINUSA**, axé sur l'intégration du numérique dans la gestion des établissements publics de santé. Les élèves ont exploré des sujets concrets tels que l'usage des outils collaboratifs la stratégie d'achat IT. Cette formation a offert des **repères opérationnels pour piloter des projets numériques**.



ECHANGER, COMPRENDRE, TRANSMETTRE : UNE PROMOTION EN ACTION

VIENS VOIR
MON TAF

ÉGALITÉ ET TERRITOIRE

Engagée pour l'égalité des chances, la promotion a noué un partenariat avec Viens Voir Mon Taff, permettant à des collégiens de l'éducation prioritaire de découvrir l'univers hospitalier. Plusieurs EDH ont ainsi accueilli des élèves de troisième sur leur lieu de stage, pour leur faire connaître les métiers de l'hôpital et susciter des vocations.

La promotion s'est également mobilisée pour faire connaître la formation de directeur d'hôpital en menant des interventions dans des universités et IEP, afin d'informer les étudiants sur le concours et d'encourager la diversité des candidatures. Un engagement collectif pour un hôpital public plus ouvert, représentatif et accessible à toutes et tous.

ÉVÈNEMENTS



La promotion Clémentine Vergnaud a poursuivi l'initiative de la promotion d'Axel Kahn d'organiser des « **Fils directeurs** » : ce sont des **moments d'échanges entre des élèves et des directeurs en fonction**, dans une ambiance chaleureuse, autour de jeux de cartes créés par les EDH qui permettent à chacun d'évoquer son parcours de vie, son quotidien professionnel, ses choix de carrière...

Une réussite pour laquelle nous remercions le pôle innovation de l'AEDH et les directeurs ayant accepté l'invitation !

Des élèves de la promotion ont participé activement à deux temps forts du monde hospitalier : SantExpo, où plusieurs d'entre eux ont animé des tables rondes à l'Agora sur sollicitation de la FHF, et les Journées de l'ADH, où ils ont contribué aux réflexions sur le thème « Prendre soin ».

SANTEXPO - FHF



Intervention à l'Université de Nancy



PARTENARIATS

Par son dynamisme, le pôle Partenariat de l'AEDH a permis à la promotion de se mettre en lien avec divers partenaires du monde de la santé.

Parmi ceux-là, les échanges avec Analis Finance autour de la gestion financière hospitalière, avec Sodexo à propos de l'alimentation durable ou Engie sur la décarbonation du système de santé, ont particulièrement enrichi nos réflexions. Merci à eux !



UNE VIE DE PROMOTION DIVERSIFIÉE RYTHMÉE PAR DES PASSIONS COMMUNES

CULTURE

Notre promotion s'investit activement dans la vie culturelle avec des événements riches et variés. Des **ciné-débats** et l'organisation de **colloques** par le pôle culture ont permis d'aborder des thématiques comme la crise de la psychiatrie et la fin de vie. Des sorties au **théâtre**, notamment pour voir une réinterprétation théâtrale d'Hamlet avec des comédiens porteurs de la trisomie 21, ainsi que la **rédaction d'articles pour Gestions Hospitalières** par certains élèves de la promotion, enrichissent notre réflexion aussi bien professionnelle que personnelle.



COMMUNICATION

La communication est un levier essentiel pour valoriser notre promotion et montrer son dynamisme. Grâce à une stratégie digitale, nous partageons nos temps forts sur **LinkedIn** et **Instagram**. Nous concevons également des **visuels** attractifs, des **supports** de présentation et des **plaquettes** pour illustrer nos projets, informer nos partenaires et refléter l'énergie qui anime notre groupe grâce au pôle communication.



DIVERSITE

La diversité est une valeur forte de notre promotion. Nous avons à cœur de sensibiliser et d'ouvrir les regards à travers des initiatives telles que la **conférence Jolokia** ou l'introduction au **chansigne**, qui permet de découvrir la langue des signes de manière ludique et inclusive grâce au pôle diversité.



LUTTE CONTRE LA SEDENDARITE

Conscients de l'importance d'un mode de vie actif, nous menons des actions pour lutter contre la sédentarité. Parmi elles : une **semaine dédiée à cette thématique** qui a été organisée par le pôle PEPS, des balades natures guidées au Thabor, ainsi que des **actions de prévention du cancer**. Ces initiatives favorisent une meilleure qualité de vie et sensibilisent chacun à bouger au quotidien.



SPORT

Le sport joue un rôle important dans la cohésion de notre promotion. Participation à la **Coupe des écoles du service public**, entraînements et compétition de **volley** ou encore **olympiades entre promotions EDH1 et EDH2** organisées par le pôle sport ont rythmé notre quotidien à Rennes. D'autres activités comme la **course**, la **musculature**, le **yoga** ou encore le **football** sont proposées et organisées par et pour les élèves.



CHIFFRES CLÉS DE NOTRE PROMOTION

TYPE DE CONCOURS

3ème concours

5

Concours interne

41

Concours externe

55

TOTAL

101 élèves Directeurs d'Hôpital

84%

titulaires d'un diplôme de Niveau 7 (Master, diplôme d'IEP, diplôme d'ingénieur, doctorat, etc.)

RÉPARTITION FEMME/HOMME



60%

61 femmes

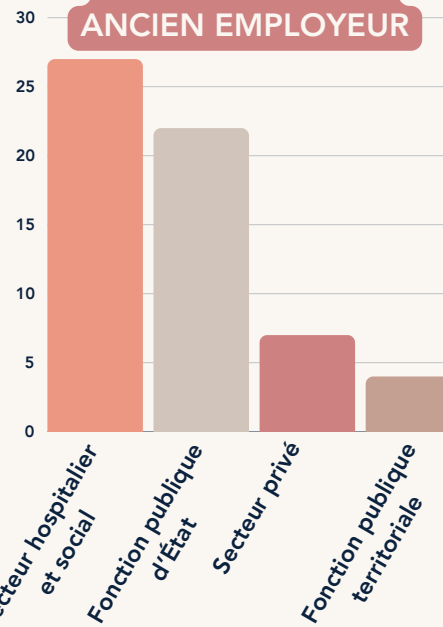
40%

40 hommes

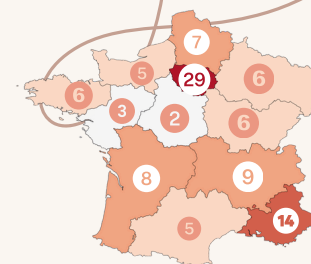
60%

des EDH disposent d'une expérience professionnelle d'une année au minimum avant leur entrée à l'EHESP

RÉPARTITION PAR ANCIEN EMPLOYEUR



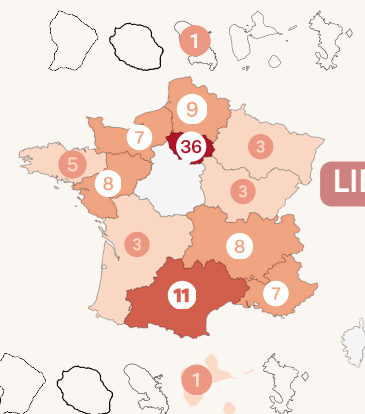
NOS LIEUX DE STAGE



48 en CH

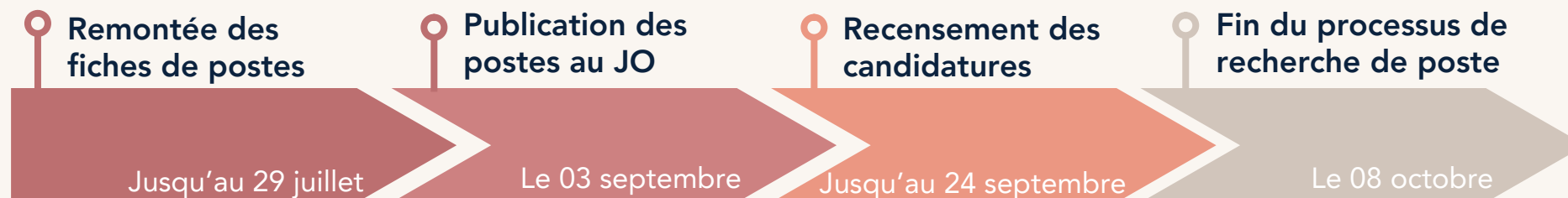
45 en CHU

7 en EPSM



LIEU D'ORIGINE DES EDH

CALENDRIER DE LA PROCÉDURE D'AFFECTATION 2025

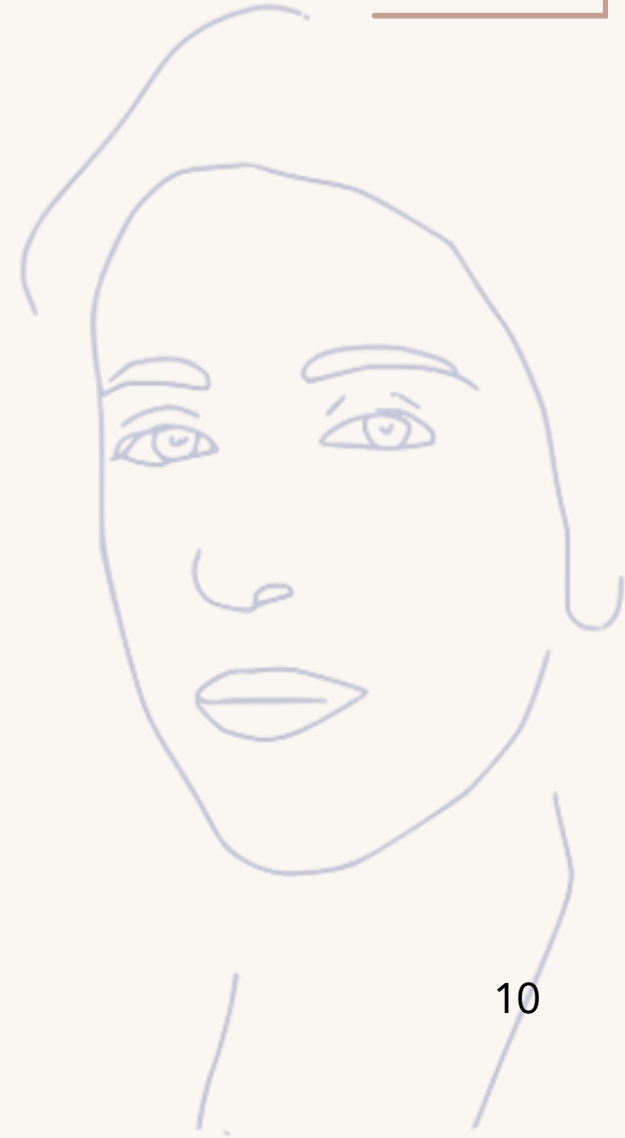


Tout chef d'établissement qui souhaite ouvrir un poste aux EDH doit transmettre la **fiche de poste** correspondante au CNG. Une **trame**, la **note explicative de la procédure** et la synthèse des principales échéances sont disponibles sur le site du CNG.

Le CNG publiera la **liste des postes ouverts** aux EDH qui adresseront directement leurs **candidatures aux chefs d'établissements**, avec copie au CNG qui assurera un suivi individuel.

Chaque chef d'établissement devra ensuite faire remonter au CNG le **nom du candidat retenu** avant la date de fin du processus de recherche de poste.

Découvrez les profils des Elèves Directeurs et Directrices d'Hôpital composant la **Promotion Clémentine Vergnaud**



Cliquez sur l'icône pour découvrir nos profils LinkedIn !



Stage hospitalier au
CHU de Reims
Stage extérieur au Tribunal administratif de Caen

Claire ADAMUS

Concours externe



Stage hospitalier au
CHU de Besançon
Stage extérieur au National Taiwan University Hospital

Olivia ALZEARI

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Affaires financières

- Pilotage du projet de ré-internalisation de la conciergerie Happytal
- Rédaction d'un kit mécénat pour les entreprises
- Participation aux travaux de suivi de la cellule de gestion des parcours complexes

Ressources humaines

- Réalisation d'un bilan exhaustif des lignes d'astreinte des PNM
- Pilotage du COPIL dédié à l'élaboration du guide du nouvel arrivé

Secrétariat général et communication

- Contribution à la formalisation du dossier d'autorisation en cancérologie
- Contribution à l'élaboration du PE
- Organisation d'une matinée du GHT

Qualité

- Réalisation d'outils de formation en vue de la préparation de l'évaluation des EHPAD

Transition écologique

- Pilotage du COPIL dédié à la réalisation d'un plan d'action de lutte contre le gaspillage alimentaire

Stage extérieur

- Suivi auprès des magistrats administratifs des contentieux de la responsabilité médicale et des contentieux de la fonction publique hospitalière
- Rédaction de notes d'aide à la décision

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2022 : AP-HP – Hôpital Bicêtre** : Stage auprès du DA aux finances en charge du dialogue de gestion
- **2022 : Chambre régionale des comptes de Normandie – Première section** : Participation aux contrôles des actes budgétaires des collectivités territoriales et des établissements publics locaux

FORMATION

Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, ENS, 2022-2023

Master 2 Affaires publiques – Concours de la haute fonction publique

Université Catholique de Lille, 2021-2022

Master 2 Professions juridiques et administratives mention Droit public

À PROPOS DE MOI

Tutrice au sein de la préparation réussir les concours DH D3S AAH IASS DS : correction des copies et réalisation des grands oraux blancs, membre du pôle revue de presse

Membre du pôle culture de l'AEDH

Rédactrice d'un article du dossier « Religion et Hôpital » (n°646 Gestion Hospitalière – Mai 2025)

Centres d'intérêts : Cinéma, Pilates, Sport en salle

EXPÉRIENCES DE STAGE

Affaires médicales

- Evaluation annuelle : pilotage de la mise en place (élaboration de guides, rédaction d'une feuille de route, démarche-projet jusqu'à présentation en CME)
- Certification périodique : élaboration d'une feuille de route pour sa future mise en place, coordination avec la direction de la qualité et les dispositifs existants (DPC, accréditation)
- FMIH de Neurologie : contribution à la mise à jour des conventions entre établissements et de facturation, et révision du projet médical
- Plan égalité professionnelle : bilan, élaboration du nouveau plan, présentation en instances (RH/DAM)

Achats, logistique / Développement durable

- SPASER : état des lieux, rédaction, présentation aux membres du GHT lors de la Journée séminaire achats
- Gaspillage des médicaments et DMS : pilotage du GT, élaboration d'un questionnaire pour tout le CHU, analyse des données, rédaction d'un feuille de route

Affaires financières / Secrétariat général

- Contribution à la mise en œuvre d'une fusion (EPRD)
- Rédaction du dossier d'autorisation USIC
- Contribution à la politique de promotion de la laïcité

Travaux / Communication

- Parking co-voiturage : étude du projet, rédaction de l'offre, élaboration d'une campagne de communication

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2022 : Hôpital Foch**, Stage d'immersion en parallèle du M2 (3 mois)
- **2022 : Cabinet Leclere & Associés**, Service Responsabilité médicale, Stage (2 mois)
- **2021 : DG CHU de Toulouse**, Stage (3 mois) Participation à la mise en place du pass sanitaire et à la création de la CMG ; Suivi du DG ; Refonte du RI
- **2021 : Institut Droit et Santé**, Stage en parallèle du M1 (5 mois). Veille juridique ; Organisation de colloques ; Etude d'appels à projets

FORMATION

Sciences Po Paris, 2022-2023

Préparation aux concours administratifs

Université Paris Descartes, 2021-2022

Master 2 Activités de Santé et Responsabilités

Université Paris-Saclay, 2020-2021

Master 1 Droit de la Santé

La Fonderie, Mulhouse, 2017-2020

Licence Droit, Spécialité « Droit public »

À PROPOS DE MOI

Grande amatrice de sports et d'activités outdoor : course, sports de montagne, natation, aikido, yoga

Co-référente du pôle sport, membre des pôles communication et voyage de l'AEDH

Accompagnement et tutorat de préparatoires au concours de DH

Membre de l'Institut Droit et Santé et **rédactrice** d'articles de droit (JDSAM, GH)

The Shifters : Membre du Groupe de travail « Droit et environnement »



Stage hospitalier au
CHI Toulon-La Seyne sur mer / CH Hyères
Stage extérieur à l'Institut Paoli-Calmettes (CLCC)
Marseille

Lisa ANDREANI-BOVIS

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Elaboration d'un processus uniformisé de gestion des conventions de mise à disposition PM et PNM
- Organisation de la semaine Qualité de Vie et des Conditions de Travail et Développement Durable 2025
- Pilotage de la résolution des compteurs de temps de travail négatifs en lien avec les OS
- Participation aux réunions de dialogue de gestion avec le DAF
- Elaboration d'une trame de note de suivi budgétaire pour la DAM
- Elaboration des trames de maquettes organisationnelles dans le cadre du SDI
- Traitement d'un dossier contentieux RH
- Pilotage de l'appel d'offre relatif aux élections dématérialisées de la CME-CMG 2025
- Animation d'un groupe de travail sur les carrières des ingénieurs hospitaliers
- Benchmark sur les différents modes de gouvernance des SAS

Stage extérieur

- Cartographie des coopérations territoriales
- Rédaction d'une procédure sur la gestion des frais de séjour
- Participation à l'organisation de la journée UNICANCER PACA
- Immersion dans les services

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2018-2023 : Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille

- Cadre administratif du pôle Anesthésie-Réanimation-Blocs Opératoires (2 ans)
- Attachée d'Administration Hospitalière - Direction des Affaires Médicales (4 ans)

2016-2018 : CNEH - Paris

Consultante-formatrice Statut du Personnel non Médical

2015-2016 : CHU de Nice

Adjoint des Cadres Hospitaliers – DRH

FORMATION

Faculté de Médecine de Marseille, 2014-2015

Master 1-2 Santé Publique – Encadrement des Organisations de Santé

Université de Bretagne Sud, 2013

Licence 3 Sciences de Gestion – Marketing et Communication

IUT Nice Côte d'Azur, 2011-2012

DUT Gestion des Entreprises et Administrations – Finances Comptabilité

À PROPOS DE MOI

Déléguée de promotion

Référente du Pôle Convivialité de l'AEDH

Préparation aux oraux des candidats au concours 2024 de directeurs d'hôpital

Formatrice sur le statut du personnel médical et non médical - CNEH (cumul d'activité)



Stage hospitalier à
l'Hôpital Louis Mourier (AP-HP)

Stage extérieur à l'Aéroport de Paris-Orly

Rafael ANDRIEU

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Direction de site

- Réaménagement des admissions : pilotage du groupe de travail, analyse du parcours patient, projection des besoins, hypothèses de réagencement des locaux pour 2026
- Handiconsult 92 : implantation, budgétisation des RH et des équipements, définition des modalités de recours pour les PSH
- Vestiaires centralisés : évaluation des besoins, étude des implantations, élaboration d'une feuille de route

DRH

- Lieux de Santé Sans Tabac : organisation du COPIL local, budgétisation, coordination des travaux et de la signalétique, sensibilisation des patients, formation des professionnels
- Absentéisme : analyse des données RH, cartographie des métiers et services impactés, préconisations
- Comité égalité professionnelle du GH : rédaction de deux livrets (parentalité et situations RH complexes), organisation d'une journée sur la santé des femmes

DASL

- Pilotage du renouvellement de la prestation d'accueil pour les hôpitaux Bichat et Bretonneau
- Pilotage de la suppression des contenants de tisanerie à usage unique

Stage extérieur

- Organisation d'un séminaire de coordination entre les directions travaux et exploitation

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2023 : Hôpital Bichat-Claude Bernard (AP-HP) – Stage (6 mois) : Audit du service de transport interne des patients ; mise en œuvre de la dématérialisation du dossier transfusionnel

2022 : ARS Hauts-de-France – Stage (4 mois) : Mise en œuvre du Pacte SAT 2 : coordination de projet, élaboration d'un outil de suivi des actions

FORMATION

Sciences Po Lille, 2018-2023

Master Affaires Publiques

Mémoire de M1 : Lancement du Ségur de l'investissement (2021-2030) : mise en place de la stratégie pour l'Agence Régionale de Santé Hauts-de-France

À PROPOS DE MOI

Martégat

Littérature américaine, notamment Roth, Salinger et Malamud

Cinéphile

Goût pour les **massifs provençaux**, la Sainte-Victoire et Marseilleveyre en particulier

Coureur du dimanche (Semi-Marathon de Paris 2018 et 2025)



Stage hospitalier au
CHU de Rennes
Stage extérieur au Ministère de la Santé et de l'accès
aux soins - DGOS

Katucia APPOLINAIRE

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Affaires médicales

- Management opérationnel (4 ETP) du secteur de la permanence des soins et du temps de travail

Ressources humaines

- Contribution aux actions égalité femme-homme
- Elaboration du guide de traitement des signalements des discriminations, harcèlements, VSS

Cabinet

- Contribution aux outils de suivi du projet d'établissement
- Appui à l'élaboration des nouveaux contrats de pôle

Direction générale

- Pilotage du processus de révision du protocole santé-sécurité-justice en concertation avec les parties prenantes internes et externes
- Référente de l'application du protocole

Services numériques

- Pilotage du volet juridique des conventions du système d'information hospitalier partagé

Pôles et projets

- Contribution à la rédaction du dossier d'autorisation de chirurgie du CHU

Qualité et relations avec les usagers

- Contribution à la structuration du dispositif de partenariat patient

Elaboration du PCA du Pôle biologie
Participation aux gardes administratives

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2023 : Cheffe de projet RH, Eurométropole de Strasbourg

2018-2021 : Directrice du pôle Attractivité territoriale et solidarité (et intérim DGA), Communauté d'agglomération du Nord Basse-Terre

FORMATION

Certificat supérieur d'administration
publique, 2021

Sciences Po Strasbourg, 2005
Master 2 Management et Commerce
International

Université Polytechnique, Hauts-de-France,
2004
Master 1 Langues Etrangères Appliquées

Université Bordeaux 3 / Oxford Brookes
University

À PROPOS DE MOI

Une vision professionnelle : la force du collectif comme moteur de la capacité d'agir

Un engagement en faveur de l'égalité des chances dans la fonction publique : tutorat des candidats au concours de directeurs d'hôpital (La Cordée)

Des actions : Séminaire des directeurs achats et logistique hospitaliers et Colloque « fin de vie » (Equipe projet)



Stage hospitalier au
CH Agen-Nérac
Stage extérieur à la FHF Nouvelle-Aquitaine

Sarah AUDUSSEAU

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Affaires générales

- Co-chefferie de projet de structuration d'une filière oncologie de territoire au titre du PE et PMSP (parts de marché, coopérations)
- Rédaction d'un guide de création d'EMT (équipes médicales de territoire)
- Rédaction du dossier d'autorisation sanitaire « soins d'urgence »
- Révision des documents du GCS « imagerie » (RI, contrat praticien libéral, etc.)

RH PNM

- Refonte de la procédure de cumul d'activités
- Expérimentation projet d'accueil des nouveaux arrivants (intégration J1, temps convivial et institutionnel, livret)
- Refonte de la procédure disciplinaire

RH PM

- Co-portage projet de GTT informatisée
- Appui à la création d'une charte d'activité libérale

Transversal

- Appui à la révision du schéma directeur immobilier
- Elaboration d'un nouveau modèle de financement CESU
- Evaluation des organisations en 12h

Stage extérieur :

- Appui au lobbying : dossiers d'autorisations sanitaires

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2022 : Stagiaire à la Direction générale – EPSM 72 (Allonnes, Sarthe) – 5 mois : réalisation d'une étude médico-économique d'un projet de filière TCA, retenu par le jury du FIOP

2020 : Stagiaire chargée de mission PCO TND 35 (Rennes) – 2 mois

FORMATION

IPAG de Rennes, 2023-2024
Master 2 Droit et gouvernance du secteur
sanitaire et social

Sciences Po Rennes, 2019-2022
Master 1 Administration publique

Rennes 2, 2019-2020
Licence d'Histoire

CPGE Hypokhâgne-Khâgne BL, Lettres et
sciences sociales, 2017-2019
Lycée Guist'hau Nantes

À PROPOS DE MOI

Mens sana in corpore sano : des passions -
musique (violin et chant), yoga et de nouveaux
défis en course à pied

Un goût pour le travail en collectif :

- Responsable communication et coordinatrice de missions chez EHESP Conseil
- Déléguée régionale d'affectation Nouvelle-Aquitaine
- Service civique européen en Roumanie (2021)
- Bénévole Prépa réussir les concours



Stage hospitalier au
CH de Pau
Stage extérieur au SDIS 53

Pauline BAHIER

Concours externe



Stage hospitalier au
Groupe Hospitalier Fondation Vallée Paul Guiraud
Stage extérieur au Sénégal

Marc BEFFA

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Affaires médicales

- Élaboration d'un outil de suivi du Projet Médical
- Mise en place d'une cellule d'accès aux spécialistes hospitaliers (Hospiville)

Affaires financières et contractualisation

- Élaboration du contrat de pôle imagerie

Affaires générales et coopérations

- Élaboration du règlement intérieur
- Rédaction du dossier d'autorisation de médecine d'urgence
- Organisation d'un gala de charité

Achats, logistique, services techniques et travaux

- Co-pilotage de l'élaboration du plan d'équipement pour les services de médecine
- Mise à jour du PSE

Ressources humaines

- Mise en place d'un outil de numérotation des postes (CH Oloron)

Stage extérieur

- Élaboration d'un tableau de suivi des emplois
- Co-pilotage du débat d'orientation budgétaire

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2022 : CH Nord Mayenne - Stage DSET.** Mise en place de la réforme isolement/contention en psychiatrie ; Contribution à la création d'un GCSMS
- **2021 : CH Fougères - Stage DRH.** Rédaction d'un protocole de grève ; Élaboration d'un outil de suivi des temps syndicaux ; Élaboration d'un protocole pour la mise en place du télétravail
- **2020 : EHPAD Les Tilleuls, Lassay-les-Châteaux - Stage Direction.** Formalisation des fiches de missions AS ; Réorganisation d'un service pour la délivrance des repas ; Définition d'un protocole de reprise des visites et animations post-COVID

FORMATION

EHESP, 2022 – 2023

Classe Prépa Talents

Université de Rennes 1, 2020 – 2022

Master Droit de la santé parcours droit et éthique des professions et institutions de santé
Mémoire de M2 : La lutte contre la "désertification médicale"

Université de Nantes, 2017 – 2020

Double licence Droit-LEA

À PROPOS DE MOI

Engagements :

- **Présidente du Bureau des Élèves et des Étudiants de l'EHESP (2024) :** organisation du gala de fin d'année, collecte de dons pour Octobre Rose, coordination de la vie associative
- **Pôle colloque AEDH :** organisation d'un colloque sur les enjeux de la fin de vie

Loisirs : basketball (niveau régional), ski, Formule 1, lecture

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Ressources humaines

- Élaboration du processus relatif aux arrivées et départs
- Déploiement des cartes CPE/CPS
- Convention FIPHFP
- Politique sport-santé
- Réorganisation des CMP-IJ

Affaires financières

- Dossiers juridiques (suivi de contentieux, audit de risque)
- Dossiers d'organisation interne (élaboration des règles d'intéressement collectif)

Direction générale adjointe

- Coopération internationale
- Coordination et suivi de projets médicaux (polysomnographie, électroconvulsivothérapie, HDJ de dépistage des TND)

Stage extérieur

- Appui au projet de construction du futur Hôpital International de Dakar

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2021-2024 : Chargé de mission HAD à la DGOS :** réforme des autorisations et du financement ; feuille de route nationale
- **2019-2021 : Chargé de mission à l'ARS Île-de-France :** référent GHT, GCS, hôpitaux de proximité ; instruction COPERMO ; diverses missions COVID19
- **2018-2019 : Apprenti chargé de la certification des comptes, AP-HP Sorbonne Université :** contrôle interne, études médico-économiques
- **2017-2018 : Apprenti chargé de projet à l'hôpital Marie Lannelongue (ESPIC) :** réorganisation du pôle cardiopathies congénitales
- **2016/2017 : Emploi étudiant de faisant-fonction d'aide-soignant (AESHQ) à l'hôpital Bicêtre (AP-HP)**

FORMATION

Université Paris Est, Créteil, 2018-2019

Master 2 en management d'établissement de santé

Université Paris-Est, Marne-la-Vallée, 2017-2018

Master 1 Santé Economie et Protection sociale

Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, 2013-2017

Licence et Master 1 de droit public

À PROPOS DE MOI

- **Délégué de promotion**
- **Co-secrétaire de l'AEDH**
- **Rédaction de quatre articles pour la revue Gestions Hospitalières** (coopérations internationales, religion à l'hôpital)
- **Mission de conseil pour le GHU Paris Seine-Saint-Denis :** réorganisation du laboratoire de biologie
- **Membre du comité exécutif de FP21,** association de jeunes agents publics
- **Ancien secouriste bénévole à la Protection civile Paris Seine (4 ans)**



Stage hospitalier au
CHI de Fréjus Saint-Raphaël

Stage extérieur aux Hôpitaux Universitaires de Genève

Michaël BENICHO

Concours interne



Stage hospitalier au
CH de Mâcon

Stage extérieur auprès du Préfet de Saône-et-Loire

Guillaume BERTRON

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Ressources humaines et partenariats

- Accompagnement et organisation des travaux TOTHEM ANFH pour une marque employeur

Direction des soins et pôle gériatologique

- Rédaction d'un parcours d'admission directe du patient gériatologique sans passage aux urgences

Direction des affaires financières

- Amélioration de la procédure des immobilisations

Direction générale et affaires médicales

- Préparation de la mise en place de l'entretien professionnel annuel des praticiens hospitaliers
- Rédaction d'une convention hôpital-HAD pour le traitement des cancers

DATL et autres

- Établissement d'un parcours-type pour les nouvelles recrues et départs
- Réflexions sur l'évolution des dialogues de gestion
- Élaboration de décisions administratives

Stage extérieur

- Perspectives d'évolution de la collaboration des HUG avec les aumôneries au regard de la loi genevoise sur la laïcité
- Étude des conditions de réalisation d'un suicide assisté

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2021-2022 : Ministère des armées - DAJ.** Négociateur, rédacteur et valideur d'accords de droit international public
- **2019-2021 : Services PM - SGAE.** Adjoint au chef de bureau (coopération pénale et droit pénal matériel)
- **2016-2019 : Ministère de la justice - DSJ.** Chef de pôle en service budgétaire avec management de 4 agents
- **2013-2015 : Lycée Carnot.** Assistant d'éducation
- **2011-2013 : Fondation Lenval.** Assistant administratif

FORMATION

IGPDE, 2022-2023

Cycle préparatoire au concours interne de l'INSP

IRA de Bastia, 2015-2016

Sciences Po Rennes, 2005-2010

Université Côte d'Azur, 2009-2010

Master 2 droit international public & droit européen

Institut international de droit humanitaire, 2009-2010

Diplôme d'université

À PROPOS DE MOI

Adhérent à l'association Auxilia et y exerçant les fonctions d'enseignant (histoire-géographie) bénévole pour les personnes détenues

Auditeur du cycle IHEDN

Passionné par la musique, la littérature et le patrimoine

Adapte de la natation et de la randonnée

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Accompagnement à la mise en place de l'instruction des projets portés par les pôles
- Aide à la rédaction et propositions d'indicateurs pour les contrats de pôle
- Préparation de la mise en œuvre des premiers dialogues de gestion
- Coordination des appels à projet
- Stratégie de déploiement de l'IA

Stage extérieur

- Propositions de préparations d'exercice de crise avec les acteurs dont les hôpitaux
- Analyse des missions de coordination d'une entité publique dans un territoire et appui au préfet pour la préparation de visites ministérielles, discours et notes de synthèse

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Je travaille dans l'action publique depuis 8 ans avec des expériences réussies notamment dans les domaines financiers et la gestion de projets dans des administrations variées.

2020-2023 : Chef du pôle budget et développement durable au ministère de la Justice

- Encadrement d'une équipe
- Chef de projet en lien avec la transition écologique
- Préparation des dialogues de gestion des services déconcentrés

2017 - 2020 : Contrôleur de gestion à l'École nationale vétérinaire d'Alfort

- Aide au pilotage
- Renforcement du dialogue de gestion
- Projections financières et immobilières du site

FORMATION

IRA de Lyon, 2016 – 2017

Formation à la suite d'un concours pour être attaché d'administration de l'Etat

Master 2 de droit et management publics, 2016 -2018

Licence de droit public, 2013 – 2014

Classe préparatoire option économique, 2010 - 2012

À PROPOS DE MOI

Participation à une mission d'audit avec EHESP Conseil en binôme avec une ED3S sur les secrétariats médicaux au CH de Sallanches

Pratique du vélo sur moyenne et longue distance (80-120km), semi-marathon et raid en équipe moyenne distance (2 jours, >100km)

Voyages en itinérant dans presque toute l'Europe depuis plus de 20 ans



Stage hospitalier au CH d'Albi

Stage extérieur à l'ARS - Délégation départementale de
la Corrèze

Anne-Marie
BLANCHARD CONSTANS

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage hospitalier

Affaires financières

- Suivi financier, rédaction de l'EPRD & PGFP d'un établissement de la direction commune
- Pilotage de la SAE sur l'ensemble des établissements
- Contribution à la rédaction de la convention de recouvrement des créances irrécouvrables avec la DDFIP
- Préparation et participation aux dialogues de gestion
- Accompagnement de la réorganisation du BDE, optimisation de la facturation
- Participation à la création du fonds de dotation, dépôt des statuts, rédaction du règlement intérieur

Ressources humaines

- Réalisation d'un audit, d'un plan d'actions de restructuration des secrétariats médicaux et accompagnement au changement

Affaires générales

- Réalisation de la cartographie des partenariats

Stage extérieur

- Participation à l'instruction des demandes d'autorisation
- Diagnostic d'organisation de la DT

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Au CHU Toulouse :

- 2019 : Cadre supérieur de santé IFCS
- Responsable expérimentation Master Management en santé parcours CDS ; Coordinatrice DE IPA ; Coach et médiatrice ; Création & organisation du réseau coach interne
- 2016 : Cadre de santé IFCS 50%/Pôle FME 50%
- 2014 : Cadre de santé IFCS 50%/DRH chargée de la filière encadrement 50%
- Formatrice en management ; Coordinatrice filière
- 2009 : Cadre de santé BO pédiatrie (management de plus de 80 agents)
- 2002 : IBODE chirurgie cardiaque

FORMATION

EHESP, 2022

Cycle préparatoire concours

Ecole médiation et négociation Bordeaux, 2021

Médiateur professionnel

Toulouse School of Management Toulouse, 2018

DU Coaching

Université Paul Sabatier Toulouse, 2013

Master Santé Publique

IFCS, Toulouse 2009, Cadre de Santé

Ecole IBODE Nantes 2002, IBODE

IFSI Toulouse 1996, IDE

À PROPOS DE MOI

Accompagnement de candidats aux
concours DH & D3S

Attachée aux principes du **service public** et à
ses valeurs

Manager & formatrice en management

Coach et médiateur professionnel

Adepte de **marche à pied & d'évasion en
pleine nature**

Stage hospitalier à

l'Hôpital Européen Georges Pompidou (AP-HP)

Stage extérieur au Comité d'histoire des administrations
chargées de la santé

Baptiste BOISSINOT

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Direction de site

- Co-responsable de la Task-force anti-irritant, afin d'améliorer la fluidité du travail des hospitaliers, au sein du groupe de travail management durable

Direction de la qualité - relations patients

- Pilotage et animation du groupe de travail handicap de l'HEGP

Direction des affaires médicales

- Rédaction du plan de continuité des activités en cas de panne informatique majeure, pour les DAM du GHU Paris Centre
- Supervision des travaux sur le cumul d'activité du personnel médical à l'hôpital et la protection sociale des médecins

Direction des affaires financières

- Participation au dialogue de gestion sur les chaînes logistiques des blocs opératoires de l'HEGP

Direction des achats et logistique

- Suivi d'une procédure de passation de marché télévision
- Participation à l'élaboration d'une politique développement durable au sein du GHU, avec une politique remplacement du plastique à usage unique dans les crèches

Direction de la stratégie

- Rédaction d'une demande d'autorisation ARS au profit du DMU psychiatrie du GHU

FORMATION

Certificat professionnel niveau 6, 2020

Responsable en management des
organisations, option « management
stratégique »

Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne,
2016-2019

Licence 3 Droit

Universités de Nantes et de La Rochelle,
2004-2009

Master 2 recherche en histoire médiévale

À PROPOS DE MOI

Mémoire : Guide du directeur sûreté générale
à l'hôpital

Délégué de la promotion Clémentine
Vergnaud

**Participation au Hackathon inter-écoles de
service public sur la gestion de crise**

**Rédaction newsletter pour la préparation
Réussir les concours**

**Membre de la société française d'histoire
des hôpitaux**

Stage hospitalier au
GHU Paris psychiatrie et neurosciences (AP-HP)

Stage extérieur à La Clinique Mauricienne
(Ile Maurice)

**Aurélie
CABROL EYRIGNOUX**

Troisième concours



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Affaires générales / Secrétariat général : Participation à l'élaboration du Projet d'établissement, Capitalisation des taskforces, Pilotage d'un focus group "Innovation"

Innovation et Partenariat Patient : Organisation des commissions des lits (identifier et quantifier les problèmes liés à la gestion des lits de psychiatrie adulte, Suivi du projet de création d'un site au Nord de Paris)

Achats et logistique : Verdissement du parc automobile, Participation au COPIL "eau" (suppression des bouteilles d'eau en plastique sur l'établissement)

Recherche : État des lieux des conventions de coopérations internationales

Affaires juridiques et Ressources humaines : Formalisation du recours à l'isolement/contention, Mise à plat des TPER

Stage extérieur

- Étude de faisabilité de la mise en place d'un service d'innovation
- Audit de l'attractivité et de la fidélisation PM/PNM

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **Masseur-kinésithérapeute (MK)** : prise en charge des soins, gestion de plannings, conduite de projets, mobilisation de la créativité au service de la pratique
- **Élue au conseil de l'ordre des MK** : contributions aux travaux sur la QVT des MK
- **Élue en chambre disciplinaire de 1^{re} instance** : fonctions d'assesseur et de rapporteur
- **Membre de la commission communication** : participation à la coordination de la réforme territoriale du 1er janvier 2016
- **Formatrice en IFMK** : membre de jurys du D.E, encadrement des étudiants, conception pédagogique et organisation des enseignements

FORMATION

EHESP, 2024-2025

Directeur d'hôpital

Université de Nantes, 2017-2024

Doctorat en psychologie sociale de la santé

IGPDE à Vincennes, 2021-2022

Cycle préparatoire aux concours administratifs

Université de Montpellier, 2012-2013

Master 2 en sciences de l'éducation

IFMK du CEERRF à Saint-Denis, 2009-2011

D.E de masseur-kinésithérapeute

À PROPOS DE MOI

Couteau-suisse passionnée par la **santé et les histoires humaines**

Docteure en psychologie, conseillère scientifique auprès de l'ONREK

Délégue régionale d'affectation

Intérêts pour le Japon, la santé et le sport : tennis, running, golf, boxe

Stage hospitalier au
CHU de Brest

Stage extérieur au **CNHU Cotonou (Bénin)**

Alban CARFANTAN

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Construction de parcours « HDJ Gradation » sur le site de Carhaix (sujet de mémoire)
- Etude sur le déploiement stratégique des lignes d'astreintes
- Elaboration d'une procédure d'accueil des nouveaux arrivants
- Construction d'un comité « ville-hôpital » et participation à la mise en œuvre d'un outil de partage d'information entre acteurs
- Conduite d'un dossier d'autorisation sur l'activité de chirurgie
- Organisation d'un événement sur la prévention
- Formalisation d'une méthodologie des projets de grands travaux
- Etat des lieux de la politique handicap du CHU
- Réalisation d'un flash juridique
- Lancement de la feuille de route transition écologique
- Extension du groupement de recherche RIMBO
- Rédaction du rapport annuel sur l'isolement et la contention

Stage extérieur

- Réalisation du projet d'établissement du plus grand établissement du Bénin dans un contexte de fragilisation de son positionnement (Prix du Jury)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2023 : Stage découverte - CHU Lille** – Découverte des directions et des fonctions logistiques et techniques
- **2021 : Stage Chargé de mission à Intercommunalités de France (AdCF)**
 - Etude conduite sur les liens intercommunalités-régions ;
 - Résultats repris par Le Monde : Patrick Roger, "Le cumul des mandats locaux crée de nouvelles baronnies politiques", 2021
- **2022 : Stage MSA Nord-Pas de Calais**
- **2021 : Stage CPAM Lille-Douai**
- **Étés 2016 à 2020** : Ouvrier d'abattoir et d'usine

FORMATION

Sciences Po Lille, 2021-2023

Cycle préparatoire aux grands concours des fonctions publiques

UPJV Amiens, 2020-2021

Master 1 Action Publique Territoriale
Mémoire : « L'hybridation dans l'action publique : l'exemple de la réforme de 2008 en matière de renseignement »

Université de Rennes, 2019-2020

Licence Science Politique

Université de Rennes, 2015-2019

Licence Droit

Lycée SFX Vannes, 2014-2015

CPGE Hypokhâgne B/L

À PROPOS DE MOI

Délégué régional d'affectation Bretagne

Représentant des élèves-fonctionnaires au CA (EHESP)

Tutorat - Prépa Réussir les concours

Intérêt pour la valorisation des territoires : codirigeant du festival de musique Andel'ir (5000 festivaliers) / management d'une équipe de 70 bénévoles

Passionné par l'alpinisme, l'Afrique, la course à pied et la musique



Stage hospitalier à la Direction des affaires médicales (AP-HM)

Stage extérieur au Cabinet du directeur général de
l'ARS PACA

**Guillaume
CASTAN-COMET**

Concours externe



Stage hospitalier à la Direction des ressources humaines (AP-HM)

Stage extérieur à la Chambre régionale des comptes
Hauts-de-France

Benjamin CASTIEL

Concours externe

EXPÉRIENCES DE STAGE

Vie institutionnelle

• Affaires médicales

- Pilotage de l'organisation des élections des CMEL et de la CME de l'AP-HM (réalisation des listes, production des éléments de communication, lien avec le prestataire de vote électronique), réécriture du règlement intérieur de la CME et des CMEL

- Pilotage et suivi de l'activité libérale (organisation des commissions d'activité libérale, rédaction des rapports d'activité)

Portage de projets

• **Ressources humaines** : participation à l'élaboration du projet social de l'AP-HM

• **Direction de la sécurité** : étude d'opportunité et lancement du projet d'ouverture de chambres sécurisées au sein du SAU de Timone

• **Site Hôpital Nord** : mise en place de l'application de géolocalisation Sweepin

• Coopérations territoriales :

- Pilotage de la création de l'annuaire de l'AP-HM à destination des professionnels de santé de ville

- Organisation du webinaire mensuel de l'AP-HM consacré à des thématiques ville-hôpital

• Logistique :

- Création d'un groupe de travail sur les questions logistiques au sein du GHT

- Réalisation d'une cartographie des fonctions logistiques des différents établissements-parties du GHT (visites de 10 établissements)

Management

• **Affaires médicales** : intérim de direction à partir de mai 2025 aux côtés d'une directrice

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2022 : CHU de Limoges, stage d'observation direction

2021 : Chef du bureau de la communication interministérielle, préfecture de la Creuse

FORMATION

Sciences Po Paris, 2020 - 2023

École d'affaires publiques, Master Politiques publiques - Spécialité Administration Publique

• Collège Universitaire, Spécialité Politique et Gouvernement, 2017 - 2020

• The University of British Columbia, Vancouver, 2019 - 2020

À PROPOS DE MOI

Co-président de l'AEDH

- Pilotage d'une levée de fonds de 50000 euros
- Organisation de deux colloques (PSC des agents publics hospitaliers, élections présidentielles américaines)
- Coordination de onze pôles

Fondateur de l'association De la Creuse aux grandes écoles

Intérêt pour les questions internationales, le rugby et la randonnée dans les Pyrénées

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Ressources humaines

- Initiation et pilotage d'une démarche de prévention et de lutte contre l'absentéisme avec l'appui d'un cabinet spécialisé
- Réalisation d'un audit relatif à la gestion du dossier administratif de l'agent
- Co-pilotage de l'actualisation des lignes directrices de gestion (LDG)
- Actualisation du dispositif de gestion des situations individuelles complexes
- Participation aux travaux engagés sur l'actualisation du projet social
- Participation à la planification et l'organisation des concours 2025
- Animation d'un groupe de travail sur le temps partiel thérapeutique

Direction de la sécurité

- Formalisation de la politique des accès et étude de faisabilité sur un bureau central des accès

Qualité / DSN

- Elaboration d'un plan de continuité et de reprise de l'activité (PCRA) RH

Affaires juridiques

- Participation au groupe de travail sur l'application de la loi « anti-cadeaux »
- Traitement de dossiers contentieux

Stage extérieur

- Participation à un contrôle des comptes et de la gestion d'un EPCI

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2019 : Ministère des solidarités et de la santé. Stage au cabinet du Secrétaire d'Etat en charge de l'enfance et des familles

2018-2019 : Assemblée Nationale. Stage au sein du Service de la culture et des questions sociales

FORMATION

Université Paris-1 – ENS, 2021- 2023

Préparation des concours de la haute fonction publique

Collège d'Europe, 2020 - 2021

Master en gouvernance européenne

Sciences Po Paris, 2017 - 2020

Master en politiques publiques

Paris Sciences Lettres, 2017 - 2019

Master en philosophie

Sciences Po Paris / Sorbonne Université, 2014 - 2017

Bachelor de Sciences Po – Histoire

À PROPOS DE MOI

Responsable du Pôle Culture de l'AEDH

(gestion des partenariats cinéma et spectacle vivant ; participation au partenariat avec la revue Gestions Hospitalières).

Correcteur des copies pour la prépa « Réussir les concours »

Poursuite de travaux de recherche en philosophie

Centres d'intérêt : pongiste confirmé, bouzouki et klezmer



Stage hospitalier au
GHU Paris-Seine Saint Denis (AP-HP)
Stage extérieur à l'ARS IDF – Direction projets santé
mentale et psychiatrie

Léa CESBRON

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Direction de site - DAL

Suivi de la phase de programmation pour la construction du nouvel hôpital et missions associées avec la restructuration hospitalière

Direction de site - DAF - DOP :

- Alimentation des réflexions sur le projet médical du nouvel hôpital, sur sa triple valence (ambulatoire, universitaire et de proximité)
- Diagnostic et accompagnement des services pour augmenter l'activité et fluidifier les parcours patients

DAM

Revue des maquettes médicales avec les chefs de services

DRH

- Production d'un guide pour les agents ayant un projet de parentalité et accompagnement des managers
- Participation à l'instruction de la PEC 24 et lancement de la PEC 25

Qualité

Etat des lieux sur E-Satis et plan d'action pour améliorer le taux de réponse

Stage extérieur

- Diagnostic territorial sur les hospitalisations de longue durée : analyses des données du RIM-P et entretiens avec les professionnels
- Recommandations pour fluidifier les parcours

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **2023 - Chargée de projets au sein de la Direction Autonomie du CD 93 (CDD)** : Installation, coordination et animation du CDCA
- **2022 - Conseil national consultatif des personnes handicapées auprès du Président** (Stage)
- **2021 - Cabinet de la Maire de Paris auprès du Conseiller seniors accessibilité et handicaps** (Stage)
- **2020 : GHU Paris Psychiatrie et Neurosciences DAM** – (Stage) : Appui rédactionnel sur le PTSM ; Formalisation d'outils de suivi (dispositifs d'aval, coordination des partenaires)

FORMATION

Sciences Po Paris, 2021-2023

Master politiques publiques spécialité santé

Freie Universität Berlin, 2020-2021

3ème année de licence en Sciences sociales et politiques

Sciences Po Paris, Campus franco-allemand de Nancy, 2017-2021

Licence parcours Humanités politiques

À PROPOS DE MOI

Maîtrise de l'anglais et de l'allemand

Plusieurs engagements associatifs par le passé auprès de personnes migrantes et de personnes à la rue (cours de français, distributions alimentaires)

Ancienne joueuse de **handball** et de **rugby** en club, reconvertie en **jongleuse** autodidacte

Appétence pour les **arts vivants**, la **lecture** et le **cinéma**



Stage hospitalier au
CH de Saint-Brieuc, Paimpol et Tréguier
Stage extérieur à l'ARS Mayotte

Annie CHAPELIER

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Services Informatiques

- Déployer la reconnaissance vocale
- Copiloter la gestion territoriale des lits

Affaires Médicales

- Etablir une cartographie médicale du GHT,
- Renouveler les conventions d'associations GHT-CHU

Ressources humaines

- Rédiger une convention FIPHP
- Rédiger un document unique de la gestion des stages PNM
- Créer un CV employeur
- Piloter l'harmonisation d'une prime dans les établissements fusionnés

Qualité

- Accompagner le changement d'outil de rappel des personnels en cas de SSE

Affaires Financières

- Auditer, proposer et mettre en œuvre des mesures d'efficacités du plateau de consultations externes de Saint-Brieuc et du secrétariat de Lannion

Stage extérieur :

- Rapports sur la création d'une PASS et la restructuration de l'HAD du CHM

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Expérience parlementaire :

- **Députée du Gard 2017-2022**

Rédactrice et rapporteure d'une proposition de loi de santé votée à l'unanimité et appliquée ; rédaction de plusieurs rapports et textes de loi ; gestion de situations complexes dans environnement difficile et exposé

Expérience hospitalière de 33 ans dans différentes régions métropolitaines et ultramarines :

- 17 ans infirmière anesthésiste
- 8 ans faisant fonction infirmière bloc opératoire
- Mais aussi ISG, puéricultrice, cadre, formatrice en IFAS et humanitaire avec MSF et l'ESCRIM

FORMATION

Université Rennes II, 2024

Master Sociologie

EHESP Rennes, 2022

Cycle préparatoire DH-DESSMS

CHRU Brest, 2006,

Diplôme d'Etat Infirmière -Anesthésiste

Université Paul Valéry Montpellier III, 1998

Licence Sociologie

CHU Nîmes, 1990

Diplôme d'Etat Infirmière

À PROPOS DE MOI

Riche d'une longue expérience hospitalière, je suis reconnue pour ma **capacité d'adaptation**.

Curieuse et grande voyageuse (2 tours du monde), je suis profondément attachée à l'**outremer**.

Citoyenne engagée, je le traduis dans l'associatif où je copréside l'**AEDH** et « **quartier libre** », association d'intégration par la culture.



Stage hospitalier au
CHI Brignoles - Le Luc
Stage extérieur au Groupement les 3 Mousquetaires

Nicolas COQUILLARD

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Co-pilotage du développement du dialogue de gestion
- Pilotage du projet de déploiement d'un outil informatique de gestion du temps des activités médicales et rédaction du GTT
- Élaboration d'un outil de suivi de la masse salariale et des ETPR
- Pilotage du projet de création d'un centre de santé
- Préparation et suivi de la visite d'inspection de l'ASNR

Stage extérieur

Consolidation des pratiques RSE et alignement avec le label Commerçant Responsable du groupement Les 3 Mousquetaires :

- Évaluation des pratiques RSE existantes
- Identification des axes d'amélioration et construction d'un plan d'action
- Sensibilisation des équipes aux enjeux RSE et aux bonnes pratiques
- Mise en œuvre des outils de suivi

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH de la Dracénie (2019-2023)

Cadre de santé au bloc opératoire

CHI Fréjus-Saint-Raphaël (2017-2019)

Faisant fonction de cadre de santé au bloc opératoire

FAN Toulon (2008-2010)

Responsable des blocs opératoires embarqués

Centre d'Instruction des Techniques de Réanimation de l'Avant - Toulon (2008-2012)

Formateur

CHI Fréjus-Saint-Raphaël (2012-2017)

Infirmier anesthésiste

HIA Sainte-Anne, Toulon (2003-2012)

Infirmier anesthésiste

FORMATION

EHESP, 2023

Cycle préparatoire aux concours de Directeur d'hôpital et d'établissement sanitaire, social et médico-social

IAE Nice-Sophia Antipolis, 2019

Master 2 Management et Administration des Entreprises

IFCS Nice, 2019

Diplôme de Cadre de Santé

2003

Diplôme d'État d'Infirmier Anesthésiste

À PROPOS DE MOI

Engagement associatif :

Membre du pôle partenariat EHESP Conseil

Formateur à l'Institut de Formation Public Varois des Professions de Santé de Saint-Raphaël



Stage hospitalier à
**l'Hôpital Simone Veil
GH Eaubonne-Montmorency**
Stage extérieur à Houdart & Associés, Paris

Laurène DAULL

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Stratégie

- Constitution du dossier de demande de renouvellement d'autorisations d'activités de gynécologie-obstétrique et néonatalogie
- Constitution du dossier de demande d'ouverture d'une Unité kangourou

Achats et logistique

- Gestion du linge hospitalier : analyse des pratiques (statistiques), sensibilisation auprès du personnel hospitalier et des partenaires extérieurs, mise en place d'un nouveau marché
- Mise en place d'un partenariat avec l'association des Restaurants du cœur pour lutter contre le gaspillage alimentaire
- Réalisation d'un benchmark national des chariots de cuisine utilisés dans les hôpitaux

Ressources humaines

- Mise en place d'outils de mesure du climat social et d'écoute des professionnels
- Élaboration d'un plan d'achat de crèches pour le personnel hospitalier

Affaires médicales

- Lancement de la campagne d'entretiens professionnels médicaux

Personnes âgées

- Lancement d'un projet Tiers lieu (jardin partagé à l'EHPAD)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la santé

- **2022-2023** : Alternante au bureau de la prise en charge sanitaire des personnes âgées à la **Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS)**
- **2022** : Collaboratrice au sein du **cabinet du Directeur Général de la Santé (DGS)**

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Master 2 Pilotage des Politiques et Actions en Santé Publique

Mémoire : Prise en charge non médicamenteuse de la maladie d'Alzheimer : le défi des unités cognitivo-comportementales (UCC)

Sciences Po Lyon, 2017-2023

Master 2 Affaires publiques
Échange à l'Université de Salamanque, Espagne

À PROPOS DE MOI

AEDH : Référente du pôle voyage (organisation du voyage de promotion au Royaume-Uni)

Prépa Réussir les concours : Accompagnement des candidats au concours DH et D3S (jury d'oraux blancs)

Mémoire sur le thème de **l'impact d'un management innovant sur le personnel hospitalier**

Voyages, randonnée, musique



Stage hospitalier au GHU Henri-Mondor (AP-HP)

Stage extérieur au Centre intégré de santé et
de services sociaux de la Montérégie-Ouest, Canada

**Ambre
DEL FABBRO LEVINET**

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Ressources humaines

- Pilotage de la prime d'engagement collectif : analyse des projets, accompagnement des équipes, gestion des réclamations
- Suivi et mise en œuvre du protocole handicap
- Conception et animation de webinaires

Affaires financières et direction de DMU

- Réalisation d'audits et de plans d'actions intégrant conduite du changement et gestion de conflits (régie, brancardage du bloc opératoire, secrétariats médicaux)
- Analyse médico-économique (activités, juste prescription)

Gestion de crise

- Co-animation de la démarche cyber : formation des équipes, élaboration et conduite d'exercices de simulation

Affaires médicales

- Amélioration du dispositif de suivi des formations réglementaires et soutien sur différents dossiers

Stage extérieur : rédaction d'une charte d'utilisation de l'IA et d'un guide sur les comités écosystèmes, animation d'ateliers d'initiation à l'IA

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH Rives de Seine, Direction générale (2021-2024)
Chargée des affaires générales et cadre administrative de pôle

- Élaboration et suivi du projet d'établissement ; animation de la "cellule projets"
- Conseil juridique, gestion des autorisations, des coopérations et des appels à projets
- Co-construction d'une CPTS avec les médecins de ville
- Organisation des instances, séminaires, visite ministérielle
- Encadrement de l'équipe communication et accompagnement des élèves directeurs

FORMATION

Institut Léonard de Vinci, 2019-2020

MBA Spécialisé Directeur.trice de structures de santé et de solidarité
Alternance : Responsable projets santé publique (Association SPS)

Faculté de Droit et de Science politique de Montpellier, 2017-2019

Master Droit et gouvernance des établissements de santé
Alternance : Attachée de direction réglementation santé (Groupe 5 Santé)

À PROPOS DE MOI

Ancienne joueuse, arbitre et coach de basket pendant plus de 10 ans

Secrétaire générale de l'AEDH et référente du pôle communication

Déléguée régionale d'affectation pour l'Occitanie

J'ai à cœur le travail en équipe et l'engagement collectif



Stage hospitalier aux Hôpitaux Drôme Nord

Stage extérieur à l'Institut National de Santé Publique
Fiocruz – Brésil

**Anne-Camille
DELEGLISE**

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Affaires financières

- Participation à l'Etude Nationale des Coûts
- Préparation de dossiers d'autorisation
- Elaboration et communication du Rapport d'Activité 2024
- Participation au projet de réorganisation du service de gastro-entérologie

Affaires générales

- Actualisation du projet d'établissement et élaboration des supports de communication

Communication

- Elaboration du plan de communication de l'établissement

Ressources matérielles

- Elaboration et pilotage d'un Schéma Directeur Immobilier pour l'optimisation des locaux
- Etude d'opportunité de renouvellement de la flotte automobile de l'établissement
- Déploiement du « Label Hôtelier » (rédaction d'un mémoire sur le sujet)

Ressources humaines

- Participation à la réorganisation de la DRH
- Audit sur l'organisation des secrétariats médicaux

Stage extérieur : étude sur le recours à la césarienne au Brésil, visite d'une quinzaine de maternités

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHMS, direction de site - Mai et juin 2022 - Stagiaire

- Etude réflexive pour construire l'EHPAD de demain et participation à l'organisation d'un forum citoyen sur le sujet

Centre Hospitalier Métropole Savoie (CHMS), service juridique et des relations avec les usagers, Juin 2020 - Stagiaire

- Participation à la gestion des plaintes et réclamations et des affaires juridiques

FORMATION

EHESP, 2024-2025

Master 2 Administration et Management des organisations de santé

Université Toulouse 1 Capitole, 2021-2022

Master 1 Droit de la Santé

Université Savoie Mont Blanc, 2018-2021

Licence de droit

À PROPOS DE MOI

Trésorière de l'association **EHESP Conseil** en 2024

Tutorat pour les candidats aux concours de la FPH

Passionnée de **sports outdoor** : course à pied (marathon), trail longue distance (+80km), ski (alpin, de fond, de randonnée) et snowboard, et de la musculation quand il pleut !



Stage hospitalier au
CH de Dieppe
Stage extérieur au Cabinet du Préfet de la Région
Normandie, Rouen

Antoine DEMAULES

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Élaboration et lancement d'une démarche de réorganisation des pôles cliniques de l'établissement
- Rédaction du règlement intérieur d'un CH partie du GHT
- Évaluation des actions du Projet Stratégique et du Projet Médico-Soignant Partagé
- Création d'un fonds de dotation dans le cadre de la politique de mécénat
- Participation à la réorganisation du GIE d'IRM
- Participation aux réunions de dialogue social entre la DRH, la DS et les organisations syndicales
- Rédaction d'indicateurs de suivi de la politique d'égalité professionnelle
- Audit de l'activité et réorganisation de l'hôpital de jour de Pédiatrie
- Rédaction d'un dossier d'autorisation pour la gynécologie-obstétrique et néonatalogie

Stage extérieur

- Mise à jour du volet « mineurs » du Schéma départemental d'aide aux victimes.
- Rédaction de notes portant sur la sécurité publique
- Rédaction de discours

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHU de Rouen, 2023

- Stage auprès du Directeur des Affaires Médicales :
- Observation du pilotage de la masse salariale PM
 - Suivi d'une CME

Cour administrative d'appel de Douai, 2022

Stage - Contentieux médical et environnemental

FORMATION

Sciences Po Lille, 2020-2023

- Classe préparatoire aux concours de la haute fonction publique – Prépa Talents
- Master d'Affaires Publiques – Majeure Métiers de l'Action Publique

Université de Lille, 2017-2020

Licence de Droit et Science politique

À PROPOS DE MOI

Délégué régional d'affectation - Normandie

Bénévole pour l'association **La Cordée**

Tutorat, conception de sujets DH et correcteur dans la Prépa Réussir les Concours

Rédacteur d'articles historiques amateurs pour « Carnets d'Histoire »

Passionné par les sciences, notamment l'**astrophysique** et la **cosmologie**



Stage hospitalier au
CHS La Chartreuse - Dijon
Stage extérieur à la Rédaction de France Culture
Radio France, Paris

Anaëlle DENIEL

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Affaires générales

- Élaboration du Projet d'Établissement : animation des COPIL, coordination de la démarche projet, réalisation de benchmarks, création des supports, reporting en instances
- Rédaction du Projet de gouvernance et de Management
- Contractualisation des objectifs opérationnelles du CPOM
- Participation au dialogue de gestion de 3 pôles
- Membre du comité d'éthique

Services économiques et travaux

- Pilotage Schéma Directeur Immobilier : recensement des besoins, évaluation économique et temporelle de la charge des opérations immobilières, appui du responsable de DSET, rédaction d'un support décisionnel et formalisation d'un plan des opérations pour les 5 années à venir

Ressources humaines

- Organisation d'une journée de formation sur l'égalité professionnelle sous forme de Serious Game

Affaires médicales

- Rédaction du guide du statut et de la GTT médicale

Stage extérieur

- Appréhension des pratiques journalistiques
- Accompagnement en reportage, appui sur les questions de santé
- Observation du management de l'audiovisuel public

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2023 : Stages en **EPSM** et en **EHPAD**, Dijon

2022 : Agent d'étude clinique, **CLCC**, Dijon

2022 : Stage Secrétariat Général et droit des patients, **CHU Dijon Bourgogne**

2021 : Stage Direction Générale, **Clinique Bénigne Joly**, Talant

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Classe Préparatoire Talents du Service Public

Faculté de Droit de Rennes et EHESP, 2020-2022

Master 2 Droit de la Santé, Parcours Droit et Éthique des établissements et professionnels de santé

Université Grenoble Alpes, 2017-2020

Licence de Droit

À PROPOS DE MOI

Bourguignonne, et bretonne dans le cœur

Engagements au sein de la promotion :

- **Membre du pôle Diversité de l'AEDH** : organisation d'une représentation de chansigne, d'une soirée sur le management de la diversité
- **Organisation d'une journée de colloque sur les enjeux fin de vie**

Centres d'intérêt :

littérature française et anglophone, cinéma et cuisine



Stage hospitalier au
CHU de Bordeaux

Stage extérieur à l'Hôpital royal du Sultanat d'Oman

Ronan DENIEL

Concours externe



Stage hospitalier au
CH du Rouvray - Sotteville-lès-Rouen

Stage extérieur à la Clinique Saint-Hilaire, Rouen

Ingrid DEPOILLY

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Mise en œuvre de la réforme des Soins Médicaux et de Réadaptation
- Animation du dialogue de gestion plan greffe
- Projet de nouvelle offre d'endoscopies digestives
- Développement des partenariats dans le cadre du dispositif HTNM
- Structuration du circuit des conventions
- Actualisation de la fiche RSI production repas pour l'amélioration de la marge financière
- Missions de Direction de Cabinet : rédaction des discours, préparation des instances...
- Note juridique relative au mécénat pour le financement du projet de plateau d'explorations fonctionnelles à l'Hôpital des Enfants

Stage extérieur

- Etude sur l'influence de la culture sur l'expérience patient
- Audit du Centre de génétique de l'hôpital royal

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stagiaire à la direction qualité relations usagers, CHU de Rennes, Janvier-Février 2023

- Présentation de la réforme des autorisations d'activité en psychiatrie et en cancérologie
- Synthèse des contributions du pôle Neurosciences pour le nouveau projet d'établissement

Agent chargé des procédures d'enquête publique, Préfecture d'Ille-et-Vilaine - CDD août-novembre 2021

- Gestion des dossiers « utilité publique » du département d'Ille-et-Vilaine
- Rédaction d'arrêtés préfectoraux, de notes et de comptes-rendus

Agent de service hospitalier - Saisonnier Centre de Soins de Suite et de Réadaptation (CSSR) Polyvalent adulte de Ty-Yann, juin 2018 - 2020

Collaborateur parlementaire stagiaire Assemblée nationale, avril 2020

FORMATION

IPAG Rennes, 2022-2023

Master 2 Droit et Gouvernance du secteur sanitaire et social

Faculté de Droit de Rennes 1, 2018-2020

Master 2 Droit Public Général

Faculté de Droit de Brest, 2015-2018

Licence de droit

Lycée Saint-François-Xavier, Vannes, 2015

Classes Préparatoires B/L

À PROPOS DE MOI

Breton pur beurre, guitariste de musique bretonne et passionné de voyages et de navigation

Délégué régional d'affectation pour la région Nouvelle-Aquitaine

Voyage humanitaire au Liban, 2022

Collecte et dons de médicaments et dispositifs médicaux pour l'hôpital pédiatrique de la quarantaine à Beyrouth

Accompagnement de préparateurs aux concours DH et D3S

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Co-pilote du projet de déploiement des cartes professionnelles
- Élaboration de la feuille de route 2025 des pôles
- Mise en place d'un focus groupe sur l'attractivité et la fidélisation
- Guide de gestion du temps de travail médical
- Audit sur le renforcement de la protection des données (DPI)
- Actualisation du plan de continuité et de reprise d'activité (PCRA)
- Étude de la fonction transport logistique
- Questionnaires standardisés sur l'amélioration de la qualité des soins perçue par le patient (PROMs)

Stage extérieur

- Proposition et mise en place d'un tableau de bord KPI
- Mise à jour des matrices de délégations
- Participation à des audits des points de contrôle qualité

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHU de Rouen, 2020-2023

Responsable des affaires générales à la DRH

- Animation du dialogue social : négociation collective, CSE/FS, élections professionnelles, temps syndical
- Projet de création d'une crèche de 80 berceaux
- Gardes administratives
- Formation dispensée à l'IFCS

CHI Elbeuf-Louviers-Val de Reuil, 2018-2020

Responsable du personnel non médical

- Management d'équipe répartie en bi-sites
- Gestion du temps de travail
- Pilotage budgétaire (élaboration et suivi de l'EPRD)

CH de Dieppe, 2011-2018

Responsable des finances et du contrôle de gestion

- Coordination des équipes : élaboration, suivi et contrôle budgétaire et financier
- Études médico-économiques
- Certification des comptes

ARS Normandie, 2006-2011

Chargée de mission allocation de ressources et suivi des établissements de santé

FORMATION

EHESP, 2015

Formation d'attachée d'administration hospitalière

IAE de Rouen, 2006

Master 2 Management des établissements et réseaux de santé

À PROPOS DE MOI

Tutorat d'élèves préparateurs au concours de DH – écrits et oraux

Contribution au festival « Les Dialogues » organisé par l'EHEP en 2024

Sportive dans l'âme : course à pied, pratique de la voile



Stage hospitalier au CHU de Lille

Stage extérieur au Service expérience usager du
CIUSSS de l'Estrie – CHUS (Sherbrooke, Canada)

Marie DESHAYES

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Pilotage de l'ouverture d'un hôpital de jour post-réanimation
- Coordination du dispositif de préparation au reclassement
- Contribution au processus de gestion des CET
- Lancement d'un portail d'e-admission
- Appui aux travaux de la task-force "transition écologique" des CHU
- Révision du circuit d'admission en EHPAD
- Mise en place d'un dépôt d'attelles et d'orthèses aux urgences
- Participation au déploiement d'un « leboncoin » du CHU
- Organisation d'un colloque international en pédiatrie

Stage extérieur

- Élaboration d'une formation "Agir pour et avec les usagers" pour les cadres gestionnaires de l'établissement

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH d'Hazebrouck, 2019-2023 :

Responsable RH et Affaires Médicales

- Management d'équipe et participation aux gardes administratives
- Définition de la stratégie de gestion des RH
- Pilotage de l'EPRD
- Suivi des RH médicales : gestion des agréments, coordination de l'intérim médical et de la PDS
- Animation du dialogue social, organisation des élections professionnelles
- Formation RH auprès des élèves cadres de santé

EPSM de l'Agglomération lilloise, 2019 :

Responsable RH

- Management d'équipe
- Supervision de la gestion des carrières
- Pilotage de la cellule GTT et gestion des droits syndicaux
- Analyse juridique et suivi du contentieux RH

FORMATION

EHESP, 2018

Formation d'attachée d'administration
hospitalière

Faculté des sciences juridiques, politiques et sociales de Lille, 2016

Master 2 Droit et politiques de santé

À PROPOS DE MOI

Déléguée régionale d'affectation

Tutrice auprès de préparatoires aux
concours DH et D3S et rédaction de revues de
presse

Rédaction d'un article collectif pour « Gestions
hospitalières » sur la lutte contre la corruption

Adepte de la **course à pied** (semi-marathon de
Montréal)



Stage hospitalier au GH Centre Bretagne - Pontivy

Stage extérieur au CHU de Cocody, Abidjan
Côte d'Ivoire

Cheick DIALLO

Troisième concours



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Appui à l'élaboration du projet social d'établissement
- Aide à la structuration d'une politique d'accueil des nouveaux médecins
- Réalisation d'une étude visant à optimiser le codage HDJ
- Accompagnement à la mise en place d'une politique de recueil de l'expérience patient
- Préparation d'un dossier de renouvellement d'autorisation en psychiatrie
- Rédaction de plusieurs protocoles visant à renforcer la qualité de la prise en charge en psychiatrie

Stage extérieur

- Réalisation d'une étude visant à fluidifier le parcours patient et à optimiser le circuit du médicament

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Caisse Nationale des Barreaux Français (CNBF), 2018-2023 :

Référént retraite des avocats dans différents barreaux du
sud de la France (Nice, Marseille, Aix-en-Provence...) et
au Conseil d'Etat

Régime Social des Indépendant (ex-RSI) de Bretagne, Rennes, 2016-2017

Gestionnaire retraite

Hôte de caisse, assistant manager dans une station-
service à Nantes, 2009-2016

FORMATION

Université de Nantes, 2008-2011

Master 1 Management des entreprises

Master 1 Gestion Administration Publique

Master 2 Gestion des organismes de
protection et des assurances sociales

À PROPOS DE MOI

Ancien **co-référent harcèlement** à la caisse
nationale de retraite des avocats

Trésorier d'une **association d'aide aux
personnes aveugles et malvoyantes**

Mentorat d'élèves préparatoires aux
concours de la FPH



Stage hospitalier aux
Hôpitaux Paris Est Val-de-Marne
Stage extérieur au Centre hospitalo-universitaire de
Mayence (Allemagne)

Emma DOUTRELIGNE

Concours externe



Stage hospitalier au
CH Alpes-Léman (Haute-Savoie)
Stage extérieur à l'ARS - Délégation départementale
des Yvelines

Pierre-Yves DUCREUX

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction Affaires Générales

- Coordination et rédaction du prochain projet d'établissement

Ressources humaines

- Développement de la stratégie GPMC

Affaires financières

- Participation et animation du dialogue de gestion : suivi budgétaire des activités supports et suivi d'activité des pôles

Achats

- Suivi de la procédure d'achats complexes (prestation de nettoyage et de bio nettoyage) et de la prestation chauffage

Développement durable

- Animation du GT éco-soins de l'établissement

Gestion de crise

- Mise à jour du Plan de Continuité et de Reprise d'Activité

Stage extérieur

- Proposition d'une nouvelle organisation des prises en charge hospitalière et ambulatoire dans les services de psychiatrie sur le modèle du « Track-System »

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Smiths Group, Mars-Août 2022

- Stratégie d'influence, veille législative et politique

Mission militaire de la Représentation permanente de la France auprès de l'OSCE, Septembre 2021-Février 2022

- Contribution aux négociations et rédaction de notes diplomatiques

Institut français d'Allemagne, Février-Juillet 2021

- Coordination de projets fédéraux

FORMATION

Sciences Po Saint-Germain-en-Laye, 2017-2023

Master 2 Europe et international

Université Paris-Panthéon-Assas, 2022-2023

Master 2 Droit Public & DU « Préparation aux carrières administratives supérieures »

Passau Universität (Allemagne), 2020

Semestre ERASMUS

Pusan National University (Corée du Sud), 2019

Semestre d'échange universitaire

À PROPOS DE MOI

Engagements EHESP :

- **Déléguée régionale d'affectation IDF**
- **Responsable communication** de la Prépa Facebook et **référente du pôle communication AEDH** (plaquette)
- Mission EHESP Conseil au CHU de Lille

Formatrice : Cours de Santé Publique aux élèves kiné (ENKRE), Animatrice **Plan Health Faire®** (sensibilisation au développement durable en santé)

Centres d'intérêt : cinéma, cuisine, voyages et langues (anglais, allemand)

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Rédaction d'une charte encadrant le déploiement du télétravail pour le personnel médical
- Réflexion sur la réduction de l'IP-DMS du Pôle Médecine à travers un audit de la commission des sorties difficiles et la préfiguration d'une cellule de gestion des lits
- Participation à une étude médico-économique
- Organisation de la semaine du développement durable de l'hôpital – coordination des actions, y compris de la communication, élaboration du planning et organisation logistique
- Travaux préparatoires à la certification des établissements de santé sur le chapitre organisationnel (chapitre 3)
- Contribution au portage de la campagne de vaccination HPV (convention avec la Protection civile, organisation logistique)
- Mise à jour du RI et présentation en instances
- Rédaction de la partie dédiée au développement durable du projet d'établissement

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2023 : Stage à la Préfecture des Yvelines – coordination de l'organisation des JOP Paris 2024

- Préparation et participation à des réunions de travail avec tous les acteurs (services de l'État, collectivités, forces de l'ordre, acteurs privés)
- Rédaction de notes à l'attention du Préfet et de cabinets ministériels

2019-2020 : Année de césure autour de l'économie sociale et solidaire

- Stage au sein d'un accélérateur d'entreprises de l'ESS
- Stage en investissement social à la Caisse des Dépôts

FORMATION

Sciences Po Paris, 2021-2023

Master Politiques publiques, et préparation aux concours administratifs - fondamentaux de l'administration des affaires publiques

EDHEC Business School, 2017-2021

Master 2 - fondamentaux de la gestion d'organisations

Saint-Croix de Neuilly, 2015-2017

Classe préparatoire aux grandes écoles, section ECE

À PROPOS DE MOI

Passionné de **sports** : pratique intensive du triathlon, sports de raquettes, football

Penchant pour l'**activité sportive en montagne** : ski de fond, trail running, vélo

En quête de **découvrir la France** et ses grands espaces : montagnes, campagnes, littoraux

Lecture de tous types d'ouvrages contemporains

Sensibilité aux **problématiques environnementales**



Stage hospitalier au
**CH Antibes Juan-les-Pins du GH Sophia
Antipolis - Vallée du Var**

Stage extérieur au Groupe Relyens - Lyon

Swann DUPUIS

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Déployer l'intelligence artificielle sur l'établissement pour moderniser les processus médico-administratifs
- Réorganiser les fonctions brancardage, course-logistique et bio-nettoyage sur l'établissement
- Piloter la politique institutionnelle de prévention des discriminations, de promotion de la diversité et de l'égalité professionnelle
- Ouvrir l'offre de formation en simulation de l'hôpital pour les professionnels extérieurs
- Etudier la faisabilité et les coûts de la réhabilitation du bâtiment de psychiatrie de l'hôpital
- Analyser et animer le suivi du service de médecine interne afin qu'il atteigne ses objectifs d'activité du Plan performance
- Organiser les soirées de prévention et promotion de la santé de l'hôpital d'Antibes pour le grand public

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

GHU AP-HP Université Paris Saclay (2023) - Stagiaire à la Direction de la politique médicale

- Rédaction de dossiers d'autorisation
- Structuration du suivi des conventions et des appels à projets
- Facturation des consultations avancées
- Rédaction des conventions, appels à projets et dossiers d'autorisations

Ministère de la Santé, Direction de la sécurité sociale (2022) - Chargée de mission prévention et relations avec les professionnels de santé

- Commissaire du gouvernement pour la LFSS pour 2023
- Cadrage des négociations de la Convention médicale
- Pilotage du dispositif « Mon Soutien Psy »

FORMATION

Sciences Po Paris, 2021-2023

Master politique publiques, Spécialité santé

University of Kent, 2021

Bachelor, Spécialité santé publique

Sciences Po Paris, 2018-2021

Bachelor Economies et sociétés, Spécialité Finances

À PROPOS DE MOI

Frugale car j'ai grandi dans le Massif de la Chartreuse

Loyale car joueuse et capitaine d'une équipe de rugby

Minutieuse car je fais du tricot

A l'initiative car j'organise un colloque sur la réforme de la PSC

Méthodique car responsable du budget du voyage de promotion

Déléguée Régionale d'Affectation - Auvergne Rhône Alpes



Stage hospitalier au
CHU de Rennes

Stage extérieur à Hippocrate Développement Rennes

Julie DURAND

Troisième concours



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Audit du département partenariat et innovation à la DRI avec un déploiement des outils du design thinking
- Élaboration du plan de continuité d'activité du SAMU 35 en suivant la méthodologie de l'ANS
- Actualisation partielle des lignes directrices de gestion
- Mission d'appui au dialogue social au sein de la DRH - PNM
- Contribution aux outils de suivi du projet d'établissement
- Appui à l'élaboration des nouveaux contrats de pôle
- Cadrage de la réforme des astreintes médicales

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2012 à 2023

Directrice d'ESMS (EHPAD et Handicap)

Compétences managériales :

Direction opérationnelle d'établissements médico-sociaux (350 ETP)

Capacité à fédérer les équipes autour de projets :

- Copilotage avec l'ARS Ile de France de l'étude Handigynéco avec intervention de sage-femmes en ESMS
- Mise en place d'une équipe mobile en CAMSP en réponse aux besoins identifiés sur la liste d'attente
- Co-construction d'un dispositif sensoriel dans le cadre de la transformation de l'offre médico-sociale pour des enfants sourds ou déficients visuels

Empathie, sens de l'écoute, méthode d'intelligence collective

Pilotage budgétaire sur un périmètre de 12 ESMS (20 millions €)

Gestion de la qualité et des risques

FORMATION

Université Paris Nanterre, 2012

Master 2 Organisation de la santé et de la protection sociale

Institut national supérieur de formation et de recherche pour l'éducation des jeunes handicapés et les enseignements adaptés, 2009

CAPA-SH

Université de Tours, 2000

DESS Droit médical

À PROPOS DE MOI

Engagements en tant que **déléguée de promotion** et adhérente à l'association « Donner des Elles à la santé »

Expérience à l'hôpital en tant que **professeur des écoles spécialisée en onco-hématologie pédiatrique**

Marathonienne



Stage hospitalier aux
Hospices Civils de Lyon - Groupement Est
Stage extérieur à l'Institut français de l'expérience
patient (IFEP) – Lyon

Rachid EDDAGNI

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Projets

- Réalisation d'études médico-économiques (soins palliatifs, cardiologie interventionnelle...)

Organisation des soins et parcours patients

- Contribution à la fluidification des parcours patients (flux, séjours complexes, développement offre ambulatoire)

Systèmes d'information

- Accompagnement à la mise en œuvre de la montée de version majeure du SIRH

Affaires financières

- Diagnostic des dépenses du titre 3 ; étude de la perception directe des honoraires de l'activité libérale

Recherche

- Cartographie de l'écosystème de l'entrepôt de données de santé

Stage extérieur

- Analyse du baromètre de l'expérience patient
- Proposition d'une stratégie d'élargissement de la cible de l'IFEP

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2022 – 2023 : Responsable du pôle pilotage – DREAL

Pilotage RH et budgétaire, analyse stratégique, conduite de projets

2020– 2021 : Chef de mission d'appui – DREAL

Dialogue social régional, appui aux démarches qualité

2017 – 2020 : Acheteur public SI – Préfecture de police de Paris :

Sourcing, négociation...

2015 - 2016 : Manager escale – SNCF

Encadrement opérationnel, gestion de crise

2010 – 2014 : Responsable du pôle enquêtes & qualité – EFFIA

Pilotage d'enquêtes et d'études mobilité

FORMATION

Université Lyon II (en cours)

Master II en management public

Université Lyon II, 2022

Diplôme d'université (DU) Management public

Institut régional de l'administration de Lyon, 2017

CNAM, 2015

Licence Droit, Economie, Gestion mention Ressources Humaines

À PROPOS DE MOI

Mémoire : Le rôle du directeur d'hôpital dans la recherche en sciences humaines et sociales appliquées à la santé

ADH : représentant des élèves au conseil d'administration de l'ADH et membre du comité scientifique des journées de l'ADH 2025

EHESP Conseil : réalisation d'une étude pour le RESAH relative aux nouvelles performances des achats hospitaliers



Stage hospitalier au
CH Bretagne Atlantique – Vannes

Stage extérieur au Service expérience usager du
CIUSSS de l'Estrie CHUS (Sherbrooke, Canada)

Lénaïg ESNAULT

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Analyse du baromètre social 2024 et proposition d'un plan d'action en lien avec les différents projets institutionnels
- Structuration du nouveau plan d'action égalité professionnelle
- Aide à l'élaboration du bilan d'impact sur l'activité pour la mise en place du PCA SAMU 56
- Participation au COPIL QVCT et organisation de la semaine de la QVCT
- Benchmark dans la perspective de la mise en place d'un intranet pour l'ensemble des établissements de la direction commune
- Rédaction du rapport de gestion du CH de Plœrmel

Stage extérieur

- Projet expérience usager : accompagnement des directions cliniques dans l'alignement de leurs actions en lien avec la stratégie d'établissement

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2020-2023 - EPSM Sud-Bretagne (Caudan)

Responsable RH et des affaires médicales

- Management d'équipe
- Suivi des effectifs et élaboration de l'EPRD
- Rédaction et application des LDG (avancements, concours)
- Participation au dialogue social et organisation des élections professionnelles
- Gestion des carrières médicales et de l'intérim médical
- Secrétariat de la CME
- Gardes administratives

2019-2020 - Centre hospitalier George Sand (Bourges)

Responsable des ressources humaines

- Management d'équipe
- Suivi des effectifs
- Participation aux CTE et CAP
- Gardes administratives

FORMATION

EHESP, 2018

Formation d'Attachée d'Administration Hospitalière

Université de Rennes 1/EHESP, 2016

Master Droit, Santé, Ethique

À PROPOS DE MOI

Déléguée régionale d'affectation

Pôle diversité AEDH : organisatrice d'une conférence « Manager la diversité » avec l'association Jolokia – l'inclusion par le sport et la voile

Membre du Pôle PEPS AEDH

Co-rédaction d'un article **Gestions hospitalières** sur la lutte contre la corruption

Passionnée de **cinéma** et de **sport** (crossfit, course à pied et football)



Stage hospitalier aux
Hospices Civils de Lyon - Groupement Sud
Stage extérieur à la Préfecture de la Réunion, DRDFE –
Saint-Denis La Réunion

Charline ESTARELLAS

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Analyse financière périodique des dossiers d'activité nouvelle des pôles, animation des comités de suivi pluriprofessionnels et dialogues de gestion
- Co-pilotage du projet de Maison de la pathologie chronique.
- Développement de la politique de QVCT, analyse de l'absentéisme et de l'« onboarding »
- Contribution à la définition de la projection capacitaire du futur Hôpital Universitaire de Médecine de réadaptation des HCL.
- Management de proximité des affaires médicales, paramédicales et administratives en lien avec les directions adjointes.
- Contribution aux montages de projets médicaux et aux réponses d'appels d'offres (équipes mobiles d'hématologie, IPA)
- Appui à l'optimisation et la réorganisation des HDJ de médecine
- Participation à des actions qualité (patient-traceur, audits confidentialité, semaine de la bientraitance)

Stage extérieur

- Déclinaison territoriale du plan national de lutte contre le système prostitutionnel et mise en place d'une CDLP

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stage – Confédération des centres de santé (C3Si) – Pays de la Loire – 2022
Congrès de la C3Si sur les inégalités sociales et territoriales en santé

Assistante de recherche – Institut de Cancérologie de l'Ouest – 2021

Contribution au Cancéropole Grand Ouest de 2021, étude sur les bigdata et sur la qualité de vie à l'hôpital

FORMATION

Sciences Po Rennes, 2018-2023

Master 2 Politiques Publiques : Parcours service public

- Stages de direction à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest, et au cabinet de conseil B&S Europe (formation aux cycles et au suivi de projets)
- Semestre d'échange - York University, Canada - 2021

À PROPOS DE MOI

EHESP : Organisation du concours blanc de la prépa Facebook EHESP

Passionnée de **sport** et d'**activités outdoor** : natation synchronisée, randonnée, course à pied

Engagée pour l'égalité des droits : présidente de l'association IEP Georges Sand (2021), missionnée par Rouen Métropole pour une étude de marché sur la précarité menstruelle (2022)



Stage hospitalier au
CH Albertville-Moùtiers
Stage extérieur à l'Hôpital français d'Hanoï, Vietnam

Suzanne FABRE

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Direction générale

- Dossiers d'autorisations (chirurgie oncologique, imagerie interventionnelle)

Ressources humaines

- Actualisation du DUERP
- Développement de la marque employeur

Affaires médicales

- Refonte des maquettes organisationnelles
- Rédaction d'un guide de la gestion du temps de travail
- Rédaction d'un livret d'accueil du nouveau médecin

Qualité et parcours patient

- Rédaction d'une méthodologie du parcours patient
- Formalisation et transformation du parcours urgences - imagerie
- Préparation de la gouvernance à la certification (mars 2025)

Affaires financières

- Etude médico-économique en chirurgie orthopédique

Achats et logistique

- Mise en œuvre du plan de développement durable
- Questionnaire aux usagers sur les modes de transports
- Passation de marchés publics

Mémoire

- Analyse de l'organisation et des apports de la filière montagne en matière de parcours patients

Stage extérieur

Organisation et cartographie des ressources médicales (maquettes, plannings, organigrammes)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stage hospitalier :

CH de Pau (2023) : stage d'observation

Stages antérieurs :

- **ACPR Banque de France, Direction de la résolution bancaire (2022)** : rédaction et négociation de directives européennes, rédaction de notes
- **Tribunal administratif de Toulouse (2021)** : rédaction de jugements en contentieux urgent des étrangers

FORMATION

Sciences Po Toulouse, 2022-2023

Classe préparatoire aux concours de la fonction publique

Université Panthéon-Assas Paris, 2019-2022

Licence 3, Master 1 et 2 en droit public des affaires

Lycée Pierre de Fermat à Toulouse, 2017-2019

Classe préparatoire littéraire hypokhâgne / khâgne

À PROPOS DE MOI

AEDH : membre des pôles sport et voyage

Tutorat concours DH : revue documentaire et réglementaire / correction des oraux et copies de concours blancs

Rédaction et coordination d'articles pour un numéro de Gestions Hospitalières (dossier Religion et Hôpital)

Passions : **trail, triathlon, sports de montagne**



Stage hospitalier au CH de Versailles

Stage extérieur à la Direction de la santé du Conseil
départemental des Alpes-Maritimes

**Aurore
FAVI-FULCHERI**
Concours externe



Stage hospitalier au CH Annecy - Genevois

Stage extérieur à l'Institut Français de l'Expérience
Patient (IFEP), Lyon

Virginie FEIST
Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Stratégie et appui au pilotage

- Appui à la mise en œuvre d'une charte de gouvernance et de nouvelles modalités de dialogue de gestion,
- Préparation de dossiers d'autorisations
- Appui à la création d'un CMP périnatalité

Ressources humaines

- Proposition d'un modèle de convention et d'un outil de suivi des mises à disposition
- Participation à un processus de recrutement

Affaires financières

- Construction d'un catalogue des tarifs,
- Révision des modalités d'élaboration, d'exécution et de pilotage des budgets dédiés aux activités thérapeutiques

Affaires médicales

- Organisation d'élections de CME
- Pilotage de l'élaboration d'un plan d'attractivité médicale

Qualité et parcours patients

- Pilotage d'un projet visant à développer les usages des outils e-santé

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2024-2025 : Enseignante en préparation aux concours administratifs à l'Université Paris Dauphine

2022 : Stage au CHI Compiègne-Noyon

- Rédaction de notes (cumul d'activité, forfait mobilités durables)
- Analyse des données du baromètre social
- Réalisation d'une étude préparatoire pour un projet de recyclage des déchets du bloc

2022 : Stage à l'EHPAD Valrose (Nice) : préparation de l'évaluation HAS

2021 : Stage à la DGOS : actualisation du Répertoire des métiers de la santé et de l'autonomie

FORMATION

Université Paris Dauphine, 2019-2023

- Master politiques publiques et préparation aux concours administratifs
- Licence sciences sociales, option action publique

Lycée du Parc (Lyon), 2018-2019

Hypokhâgne et khâgne lettres et sciences sociales (B/L)

À PROPOS DE MOI

Engagée dans la vie de la promotion et de l'EHESP :

- **Podcast « Fil Directeur »**
- Séminaire sur la place de la recherche en sciences sociales à l'hôpital
- Article dans **Gestions hospitalières** (numéro de mai 2025)
- **Prépa Réussir les concours** : conception de sujets, correction de copies, oraux blancs, tutorat

Gymnaste retraitée :

- Compétitions individuelles et par équipes
- Coach et juge pour mon club

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Mise en œuvre du programme de conformité à la loi Sapin 2
- Ré-internalisation des prestations multimédia
- Passation de plusieurs marchés de transports
- Elaboration du protocole d'accueil & départ des agents
- Audit de l'expérience patient
- Demande de financement européen FEDER
- Réponse à un appel à projet pour le déploiement d'un dispositif d'IA de gestion des flux des urgences
- Expérience patient
- Co-pilotage de la SAE 2024
- Étude de la PDSSES pour la révision du SRS
- Organisation de la visite du Congrès mondial des hôpitaux

Stage extérieur

- Analyse rétrospective du Baromètre de l'expérience-patient & rédaction d'un manifeste
- Audit de l'impact de l'IFEP

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Collaboratrice parlementaire, Assemblée Nationale, 2023 :

Contribution à la mission parlementaire auprès du Gouvernement sur le soutien à l'investissement dans les start-ups & PME innovantes

Consultante Consommation et Production durables, Organisation Mondiale du Tourisme, ONU, 2022 :
Analyse des politiques touristiques de plus de 100 pays

Ministère de la Transition écologique - Programme Tourisme Durable en lien avec le PNUE et l'OMT, 2021 :

Missions sur le tourisme durable: feuille de route contre le gaspillage alimentaire, coordination de l'initiative mondiale sur les plastiques...

FORMATION

Sciences Po Paris, 2021-2023

Master Affaires européennes, Administration Publique

Certificat Égalité Femmes - Hommes et Politiques Publiques, 2022

Double bachelor entre Sciences Po Paris et Columbia University in the city of New York, 2017- 2021

À PROPOS DE MOI

- **Hackathon** inter-écoles de gestion de crise
- Audit des secrétariats médicaux, Hôpital du Pays Salonnais, **EHESP Conseil**
- **Déléguée de promotion & d'affectation**
- **Coordinatrice de la Prépa Réussir les concours**
- **Co-référente partenariats cinéma & théâtre, pôle culture, AEDH**
- Lutte contre la sédentarité, **pôle PEPS, AEDH**
- Passions : **cinéma, musées, natation**



Stage hospitalier au CHU de Rouen

Stage extérieur dans le Cabinet d'avocat Delfont

**Emmanuel
FILLETEAU**

Concours interne



Stage hospitalier au CHU de Limoges

Stage extérieur à l'ARS des îles Wallis et Futunat

Florian FREZOULS

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Participation à l'élaboration du **Projet d'établissement**

Participation à la méthodologie via différents groupes de travail

Co-construction de questionnaires à destination du personnel

Transition écologique / Sobriété numérique

Pilote de la déclinaison de la journée mondiale du nettoyage numérique du CHU et organisation en lien avec la DSI et la direction de la communication
Opération de sensibilisation des agents à la sobriété numérique

Egalité professionnelle ; développement du soutien à la parentalité : Participation à l'organisation d'une semaine de la parentalité au sein du CHU, recherche de partenaires, soutien méthodologique

Développement du soutien aux aidants au sein d'une USLD : Recherche de partenaires, déploiement de modalités de soutien aux aidants

Appropriation des sujets en lien avec la Direction des Ressources Humaines : Dialogue social, entretiens individuels, Participation au COPIL égalité professionnelle

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

IDEFHI (Canteleu, Normandie) : 2014 à 2022

(Institut Départemental de l'Enfance, de la Famille et du Handicap pour l'Insertion)

Institut médico-éducatif

Educateur spécialisé :

Travail avec les familles, approche partenariale territoriale avec l'ASE et les EPSM

Travail en équipe pluridisciplinaire

IDEFHI Institut Thérapeutique Educatif et Pédagogique : 2004 à 2014

Educateur spécialisé

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Cycle préparatoire aux concours de la fonction publique hospitalière

IPAG Université Rennes 1, 2022-2023

Licence d'administration publique

IRTS IDS Normandie (Canteleu, 76), 2005-2008

DEES Diplôme d'Etat d'Educateur Spécialisé

À PROPOS DE MOI

Optimiste de nature, je suis convaincu que le décloisonnement du secteur sanitaire et médico-social est une nécessité face aux défis actuels et qu'une approche plus intégrée répondra mieux aux besoins de la population.

Enthousiaste, j'aime **voyager, l'activité physique, le vélo et la gastronomie.**

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Revue de projet d'investissement relative au projet de modernisation du CHU et mise en œuvre du dispositif de la livraison à soi-même
- Elaboration des contrats de pôle/service (délégations de gestion, intéressement, indicateurs de suivi, etc.)
- Participation au projet Optimabio de développement d'un outil d'optimisation de la prescription des actes de biologie médicale, fondé sur l'intelligence artificielle
- Projet de plateforme numérique de gestion de l'absentéisme

Stage extérieur

- Réalisation de la cartographie des risques de l'agence (évacuations sanitaires...)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Direction du budget - 2021-2023 :

- Préparation du projet de loi de finances de l'année et suivi de son application
- Membre des instances de gouvernance (comité de concertation avec les porteurs de projet, comité des subventions...) du plan France très haut débit
- Membre du conseil d'administration de l'Agence nationale des fréquences

Direction de la sécurité sociale (sous-direction du financement de la sécurité sociale) - 2018-2021 :

- Suivi de la trésorerie du régime général de sécurité sociale et de ses partenaires
- Préparation et coordination de l'examen parlementaire des dispositions financières (affectations de recettes...) du projet de loi de financement de la sécurité sociale

Direction générale de l'Insee :

- Contrôle de gestion (2014-2018)
- Contrôle interne budgétaire et comptable (2011-2014)

FORMATION

Master d'économie

Ancien élève de l'institut régional d'administration de Lille

Institut de la gestion publique et du développement économique : préparation aux concours de la haute fonction publique

À PROPOS DE MOI

Pratique du **tennis et du cyclisme sur route**

Membre du **groupe de travail sur la déontologie des directeurs d'hôpital** institué en accord avec l'EHESP et le CNG



Stage hospitalier au
CHU de Nîmes

Stéphanie GAILHAC

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction Finances

- Réforme de la tarification SMR : rédaction d'une présentation à destination des équipes SMR
- Réalisation de deux études médico-économiques relatives à la mise en oeuvre des HAD
- Suivi de l'activité (participation aux groupes de travail, rencontre avec le DIM...)

Offre de soins

- Mise en oeuvre de deux HAD (socle et néonate), en partenariat avec un CH du GHT, détenteur des autorisations
- Participation au pilotage des groupes de travail et à la rédaction du PMSP

Affaires médicales

- Mise en place d'un projet d'accompagnement à la prise de poste des chefs de pôle et chefs de service.
- Organisation de la rentrée des internes (suivi des demandes, affectations, préparation de la rentrée...)

Parcours patients

- Surélévation et restructuration du service des urgences – étude de la politique d'organisation des soins non programmés au SAU, définition des besoins fonctionnels et élaboration d'un plan d'action
- Participation au projet de service de la pédiatrie dans le cadre du déménagement du service

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

DGFIP, inspectrice des finances publiques – responsable adjointe d'une trésorerie : management, contentieux fiscal, comptabilité

Police nationale, agent spécialisé en identité judiciaire – sûreté départementale : capacité d'adaptabilité, travail dans un environnement stressant

Professeur de violon : communication, pédagogie

FORMATION

Ecole nationale des finances publiques de Noisiel (77)

Ecole nationale de police de Nîmes (30) , spécialisation à l'école nationale de police scientifique d'Ecully (69)

Master d'études européennes et d'affaires internationales – Université de Cergy Pontoise (95)

À PROPOS DE MOI

AEDH - Pôle égalité et territoires : engagée dans la promotion du métier de DH auprès de l'Université de Nantes et au forum des métiers d'Aix en Provence

Tutorat auprès des candidats aux concours de directeur d'hôpital

Violoniste : cours, concours, orchestre



Stage hospitalier au
CH d'Arcachon
Stage extérieur à Bastide Le Confort médical

Carole GANDON

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Projet médical** : réalisation du diagnostic territorial et aide à la rédaction
- **Ressources humaines** : mise en place d'outils de pilotage de masse salariale dans le cadre d'un plan d'efficience
- **Affaires financières** : participation au dialogue de gestion, suivi de la mise en place d'une gestion de projets, réorganisation des secrétariats médicaux
- **Autorisations d'activité** : suivi des dossiers d'autorisation du plateau technique d'imagerie et de médecine nucléaire
- **Qualité** : suivi de la démarche d'accréditation des spécialités à risque (gastro-entérologie)
- **Fonds de dotation** : organisation du dîner de gala

Stage extérieur :

- Participation à l'activité du pôle collectivités de santé et contribution à la réorganisation du service

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Centre Hospitalier de Béziers
Mars 2021 – septembre 2022 :

- Responsable des affaires générales et coordonnatrice du fonds de dotation ASHB.

Centre Hospitalier Universitaire de Nîmes
Décembre 2004 – février 2021 :

- Cheffe de Cabinet (2020 à 2021)
- Responsable du secrétariat de la Direction générale (de 2010 à 2020) et coordonnatrice du Fonds de Dotation (de 2017 à 2019)
- Assistante de Direction générale (de 2004 à 2010)

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Cycles préparatoires concours DH / D3S

Julie Tournemine Conseil Coaching
Communication, 2014
Formation management

2000

BTS assistant de direction

À PROPOS DE MOI

Engagement associatif EHESP :

- **EHESP Conseil** : pôle partenariats ; coordination d'une mission (CH du Pays Salonais : réorganisation secrétariats médicaux)
- **AEDH : pôle convivialité**

Bénévolat : **Comité des fêtes de St-Chaptes (Gard)** : plusieurs fonctions occupées : présidente, trésorière, secrétaire.

Déléguée régionale d'affectation PACA CORSE



Stage hospitalier au
CHU d'Orléans
Stage extérieur à l'ARS Île-de-France

**Clémence
GARDETTE HUMEZ**

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Rédaction d'un dossier d'autorisation de chirurgie cardiaque - création d'activité, construction de coopérations médicales interrégionales
- Pilotage de la création de maquettes médicales (formalisation des objectifs, dialogue avec les chefs de service)
- Coanimation du groupe projet « étude nationale des coûts » de l'établissement
- Formalisation de la démarche déontologique de l'établissement et d'un plan d'action anti-corruption
- Gestion de projet : formalisation du DUERP et du PAPRI Pact, refonte du règlement intérieur, attractivité des offres d'emploi

Stage extérieur

- Participation à la construction du schéma de PDSES en Ile-de-France et à l'analyse de l'enquête 2024 auprès des établissements de santé
- Observation de la procédure d'attribution des autorisations (ouverture des fenêtres, traitement des dossiers, CSOS)

EXPÉRIENCES ANTÉRIEURES

Préfecture de la Seine-Saint-Denis - stage auprès de la secrétaire générale (2021) :

- Observation du déploiement du service numérique des étrangers
- Participation au bilan des aides apportées aux collectivités dans le cadre de France Relance

Cabinet d'avocat McDermott - stage au sein du département de droit public (2021) :

- Rédaction d'un rapport sur les RPS d'une grande entreprise publique

FORMATION

Ecole normale supérieure de Paris, 2018-2024

- Licence 3 d'économie ; master « Analyses et politiques économiques »
- Préparation des concours au sein du CIPCEA (ENS-Paris 1)

Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2017-2023

Licence et master de droit public

Lycée Louis-le-Grand, 2016-2018

Classe préparatoire scientifique (PCSI-PC)

À PROPOS DE MOI

A l'EHESP : déléguée de promotion et d'affectation, co-organisatrice du colloque sur la fin de vie, coordination d'une revue de presse

Auditrice du laboratoire de biologie médicale de l'hôpital AHPH-Jean Verdier (93) dans le cadre d'une mission EHESP Conseil

Participation au GRAPH Amsterdam - 2024

Occupations : cuisine végétale, littérature anglo-saxonne, vélo (électrique)



Stage hospitalier aux
Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
Stage extérieur au CREPS des Pays de la Loire

Alexis GAUTHERAT

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Analyse et modélisation des besoins en effectifs des SICS central et de pôles
- Participation à la révision des lignes directrices de gestion
- Conception d'une méthodologie de définition des besoins en secrétariats médicaux
- Pilotage d'un audit relatif au FICHCOMP Transport
- Suivi de la structuration de la contractualisation de pôles et de l'organisation du dialogue de gestion
- Révision des procédures et création d'un exercice de gestion des situations sanitaires exceptionnelles
- Réorganisation de la mallette et du tour des administrateurs de garde
- Optimisation de la procédure de traitement des dossiers médicaux patients
- Création d'un outil de suivi de l'attribution des vestiaires
- Suivi des travaux préalables à la construction de la nouvelle PUI

Stage extérieur

- Audit et refonte des procédures de contrôle interne budgétaire

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

GHRMSA – Stage au sein de la direction de la stratégie, 2023 :

- Travail sur le règlement intérieur et sur le projet d'établissement
- Analyse et identification des trajectoires d'établissement dans le cadre du renouvellement du SRS
- Suivi du directeur au quotidien (instances, GHT, COPIL projets, etc.)

Préfecture du Haut-Rhin – stage, 2022 :

- Participation aux travaux de déploiement du CLS
- Suivi des projets des CRTE

FORMATION

Sciences Po Strasbourg, 2018-2023

Diplôme et Master Carrières et Action Publiques

- Mémoire M1 administration publique : La Performance du système de prestations familiales sur la qualité de vie et le bien-être des enfants
- **University of Helsinki, 2020-2021**
Swedish school of social science, Erasmus

À PROPOS DE MOI

Co-responsable du pôle partenariats de l'AEDH

Arbitre de handball au niveau National

Tutorat de préparateurs au concours DH

Bénévole - Fédération des associations de Cernay : organisation de manifestations locales, soutien logistique et juridique aux associations

Vainqueur du tournoi de beach-volley 2024 du Cercle Paul Bert



Stage hospitalier au
CH de Cannes Simone Veil
Stage extérieur à l'Académie de l'Organisation
Mondiale de la Santé (Lyon)

**Florence
GHIRLANDA-GRASSER**

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Contribution au projet médical et projet soignant
- Dossier d'autorisation d'activité
- Développement durable : coordination d'une démarche innovante d'empreinte hydrique hospitalière
- Pilotage de la création d'un guide de gestion du temps de travail
- Organisation d'exercices SSE et incendie
- Intérim de la Direction des Affaires Médicales

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Directeur affaires générales et du parcours patient | Centre Hospitalier de Menton | 2021- 2023

Coordination du projet d'établissement; pilotage du projet territorial de santé; développement des coopérations ville-hôpital; optimisation du parcours chirurgical et ambulatoire ; diversification de l'offre de soins.

Adjointe à la Directrice du Pôle Parcours puis pôle RH-AM | Centre Hospitalier de Grasse | 2019-2021

Pilotage des parcours patients ; déploiement de consultations avancées, et de téléconsultations.

Dirigeante fondatrice d'un cabinet d'audit et de conseil | 2014-2019

Audits et missions de conseil : RPS, absentéisme, QVT à l'hôpital

Adjointe à la Directrice du Pôle Ressources | Centre Hospitalier de Grasse | 2005-2014

2010-2014 : Management opérationnel services achats et logistiques; pilotage de restructurations des services supports.

2005-2010 : Responsable RH et AM : management opérationnel des équipes RH-DAM; pilotage de la masse salariale; instances RH et DAM.

FORMATION

EHESP, 2024-2025

INSET Montpellier, 1998-1999

Erasmus Universität Konstanz

IEP Aix en Provence, 1996 : Service public

À PROPOS DE MOI

Déléguée d'affectation

**Co-organisation et animation du colloque «
Déontologie et éthique professionnelle »**

**tContribution à la rédaction du projet de chare
de déontologie**

**AEDH - pôle PEPS : animation de la
Conférence « restauration durable »**

**Tutorat et correction préparation au concours
DH**



Stage hospitalier au
CHU d'Angers
Stage extérieur à la Direction Enfance-Famille,
Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine

Margot GILBERT

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Diagnostic et pilotage de l'équipe projet sur l'amélioration des circuits escomptes et RFA de la pharmacie
- Appui à la démarche de certification ISO 9001 de la DRI
- Co-pilotage de la réforme du système d'attribution de l'indemnité forfaitaire technique
- Construction d'un outil territorial de gestion prévisionnelle des spécialités médicales
- Diagnostic et co-pilotage du groupe de travail sur les vestiaires
- Elaboration d'une cartographie des filières de soins
- Auprès du GCS HUGO :
 - Construction d'une formation management pour les chefs de services nouvellement nommés
 - Pilotage du groupe de travail sur le partenariat patient en recherche
 - Organisation du voyage d'études au Danemark « Développement durable en santé »

Stage extérieur

- Réalisation du bilan d'activité du SAFED et proposition d'indicateurs populationnels de santé périnatale et de vulnérabilité

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Groupe hospitalier Rance Émeraude - Stagiaire DAM, mai-août 2022

- Elaboration des livrets du candidat et d'accueil
- Participation à la mise en œuvre de l'entretien professionnel annuel
- Appui au déploiement de la GPMC

APM - Junior Political Researcher, août-décembre 2021

- Rédaction de notes sur les effets de la crise Covid-19 sur les publics vulnérables

FORMATION

**Institut d'Etudes Politiques de Rennes,
2019-2023**

Master 2 Politiques publiques

Article de doctrine : La prise en charge des mineurs non accompagnés en France

Semestre d'échange à l'Université de Södertörn, Stockholm (Suède)

Lycée Ernest Renan, 2017-2019
CPGE A/L et L2 Histoire-Géographie

À PROPOS DE MOI

Engagée pour l'égalité des chances :

- Tutrice du programme de démocratisation de l'IEP de Rennes
- Accompagnement des préparatoires aux concours de la FPH : tutrice et correctrice des concours blancs de la Prépa Facebook « Réussir les concours »

**Adepte de plongée sous-marine, de
gymnastique artistique et de littérature**



Stage hospitalier à
l'Hôpital du Pays Salonais
Stage extérieur à la Préfecture des Bouches-du-
Rhône

Thomas GIUSTI

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Mission d'appui à l'équipe Nouvel Hôpital : analyse des offres lors de la phase du concours de maîtrise d'œuvre, coanimation des groupes de travail, réalisation des relevés de conclusion sur l'analyse des GTT
- Réorganisation des secrétariats médicaux : développement d'outils de pilotage ; accompagnement et supervision des secrétaires référentes dans leurs nouvelles fonctions ; communication aux professionnels et aux instances
- Organisation des élections CME et CVS
- Elaboration du CPOM de l'EHPAD
- Mise à jour des conventions d'occupation temporaire des locataires externes
- Benchmark sur la géolocalisation des équipements
- Certification HAS de l'EHPAD : élaboration du rétroplanning et actualisation du plan d'actions avec les équipes
- Étude d'impact du projet Zéro papier sur l'organisation des archives

Stage extérieur

Participation à l'actualisation du dossier territorial ; rédaction de notes techniques ; préparation d'interviews – de visites officielles ; immersion en COD

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stage au rectorat de l'académie d'Aix-Marseille
Division du Budget et de l'Aide à la Décision (mai 2022)

- Rédaction d'une note sur le dispositif interministériel d'égalité des chances "Les Cordées de la réussite" et présentation à la responsable du service
- Réalisation de tableaux sur les données financières du dispositif, basées sur les résultats d'enquêtes 2020 et 2021

Stage à la Mairie d'Aubagne - Direction des Finances et des Marchés publics (été 2021)
Elaboration de tableaux de bord de suivi des marchés publics

FORMATION

Sciences Po Aix, 2017-2023

- Classe Prépa Talents
- Master Carrières Publiques
- Diplôme de l'IEP

Indiana University, Bloomington, États-Unis, 2019-2020

Échange universitaire (droit, économie, histoire, sociologie)

Lycée Saint Charles, Marseille, 2016-2017

Classe préparatoire économique et commerciale

À PROPOS DE MOI

Membre du **pôle Culture de l'AEDH** : organisation de ciné-débats à Rennes

Engagé pour **l'égalité des chances** : parrainé par la Fondation un Avenir Ensemble (Grande Chancellerie de la Légion d'Honneur) et mentor de La Cordée, accompagnement d'étudiants dans leurs parcours

Prépa « Réussir les concours » : tutorat et correction de copies



Stage hospitalier au
CHU de Clermont-Ferrand
Stage extérieur au Cabinet de conseil Arjuna et
Puy du Fou France

Léa GLÉMET

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Direction du pôle BMAP : coordination, suivi et évaluation du déploiement de la prescription connectée

Lien ville-hôpital : création de partenariats entre les CPTS du territoire et le CHU autour de nouveaux parcours de santé

DAM : réflexion sur des mesures d'attractivité médicale, mise en place de la semaine en 4 jours au sein d'un service test

Direction de la Transformation Ecologique : co-pilotage du projet Greenbloccs

DRH : élaboration de fiches réflexes RH à destination des cadres de proximité

Direction qualité : refonte du COPIL SSE, proposition d'une nouvelle organisation de la CCH, participation à l'organisation d'un exercice de gestion de crise

Stage extérieur

- Organisation d'un exercice de gestion de crise

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stage de fin de master 2 - Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale du Puy-de-Dôme :

- Mise en place du dispositif de médiation préalable obligatoire (MPO)
- Mise en place du dispositif de signalement des actes de violences, de harcèlement, de discrimination et d'agissements sexistes
- Présentation de l'annualisation du temps de travail aux collectivités et leurs établissements publics

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Classe Prépa Talents

Université de Rennes, 2022-2023

DU Compétences et connaissances des administrations de santé et de protection sociale

Université de Bretagne Occidentale de Brest, 2020-2022

Master 2 Droit Public Approfondi

À PROPOS DE MOI

Co-référente du pôle sport du B2E et co-responsable de l'organisation de la Coupe des Ecoles du Service Public (CESP) 25

Mentorat La Cordée : accompagnement de préparateurs aux concours DH et D3S

Prépa Réussir les concours : correction des épreuves de culture générale, droit hospitalier et santé publique

Judo, course à pieds, plongée sous-marine



Stage hospitalier au CH Spécialisé de l'Yonne

Karine GUYADER

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage direction

RH :

- Chef de projet : mise en place du plan de formation et entretiens individuels à la BIH 89
- Accompagnement RH, rédactions de procédures et guide du plan de formation
- Accueil, fidélisation : travail sur le livret d'accueil et les procédures d'accompagnement personnalisé des nouveaux arrivants

Finances :

- Développement du contrôle de gestion dans le cadre de la réforme des financements en psychiatrie
- Dialogue de gestion ARS-BFC pour la maison des adolescents

Qualité – DSI :

- Audit : développement de la cybersécurité et PCA/PRA ; participation à un exercice de crise cyber

Direction générale :

- Benchmark cabinets conseils : pour la réalisation du projet d'établissement et participation au choix du cabinet

Gardes administratives

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Coordinatrice des secrétariats médicaux : encadrement (100 agents) : gestion des plannings, des conflits, conduite du changement, organisation des secrétariats

Chargée des relations avec les usagers : gestion des plaintes et réclamations, contentieux, organisation des CDU, médiateur non médical, missions transversales qualité et gestion des risques, réponse à un appel à projet

Formatrice Droits des patients et responsabilité professionnelle : agents et étudiants IFSI

FORMATION

Université de Montpellier (CEERDS)

Master II Droit et gouvernance des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux – droit de la santé

Université de Clermont Ferrand

DU Droit de la Responsabilité Médicale

ÉNCBP – Paris 13

Diplôme de manipulateur en imagerie médicale et radiologie thérapeutique

À PROPOS DE MOI

Participation **prépa réussir les concours** : correction de copies

Mémoire : Prévenir, repérer, soigner : l'importance de la collaboration intersectorielle pour la santé mentale des adolescents, dans le département de l'Yonne, autour de la maison des adolescents

Créative et curieuse du monde qui m'entoure, je m'épanouis dans la pratique du **dessin, de la photo, de la peinture, de la lecture, ainsi qu'à travers les voyages et les randonnées**



Stage hospitalier au
CH de la Côte Basque
Stage extérieur au Conseil Départemental de la
Haute-Garonne

Lucie HERMET

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DAF** : co-intérim pendant 3 mois, recensement des financements SSE et préparation d'une inspection ARS, participation à l'élaboration de l'EPRD/PGFP, pilotage d'un plan d'actions de réduction des délais de facturation
- **DG** : coordination de l'évaluation du projet d'établissement et du projet médico-soignant partagé, pilotage de groupes de réflexion sur la refonte du dialogue de gestion
- **DRH** : optimisation des secrétariats médicaux (diagnostic, étude d'impact de la reconnaissance vocale pré et post-déploiement, propositions d'évolutions des organisations)
- **DAM** : construction de maquettes médicales organisationnelles, rédaction d'une charte du temps de travail médical
- **Qualité** : participation à la préparation de la visite de certification
- **DAL** : pilotage d'un projet de réorganisation de la gestion des parkings du site principal
- **DSI** : cartographie de la chaîne d'approvisionnement du matériel SI

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la Santé - DGOS, 2022/2023 – 17 mois

- Organisation et suivi des reporting biannuel avec les ARS dans le cadre du Ségur de l'investissement
- Participation aux revues de projets d'investissement

CHU de la Guadeloupe - DG, 2021 – 3 mois

Elaboration des contrats de pôle, participation aux réunions concernant la construction du nouveau CHU

CHU de Toulouse - DAF, 2021 – 3 mois

Coordination du remplissage de la SAE

FORMATION

Sciences Po Paris, 2021-2023

Ecole d'Affaires Publiques, Master Politiques Publiques spécialité Santé
Double diplôme AgroParisTech – Sciences Po

AgroParisTech, 2018-2022

Diplôme d'ingénieur – Dominante
« Ingénierie et Santé »

Université Jean Monnet, Saint-Etienne, 2015-2018

Licence Sciences de la Vie

À PROPOS DE MOI

Membre du pôle Egalité et territoire de l'AEDH (interventions : Sciences Po Paris, Université de Pau et IAE de Bayonne)

Tutrice de candidats aux concours DH/D3S

DRA Nouvelle-Aquitaine

Activités sportives (gymnastique, CrossFit, plongée, randonnée)



Stage hospitalier au
CHU de Toulouse

Stage extérieur à Hôpital Français d'Hanoï

Ombeline HOUADEC

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Direction de site

- Mise en place d'un COPIL gestion des accès (audit sur les organisations actuelles, actualisation de la politique de gestion des accès)
- Rédaction d'un règlement intérieur des internats à la suite de sa requalification en foyer logement

Logistique

- Réalisation d'une cartographie des risques associés aux métiers de la logistique
- Rédaction d'une procédure pour améliorer le suivi des situations individuelles des agents avec des restrictions
- Analyse des consommations d'emballages plastiques et déploiement d'actions de réduction

Affaires Médicales

- Préparation de formations aux personnels médicaux sur la gestion du temps de travail dans le cadre de la mise en place d'un nouveau logiciel de temps de travail
- Finalisation de la rédaction d'un référentiel du temps de travail

Affaires Financières

- Pilotage du projet de création d'une unité transversale d'allergologie

Affaires Générales

- Mise à jour de la valise de garde
- Organisation du doublement de la garde sur un des sites

Ressources Humaines

- Participation à la revue des droits et moyens syndicaux
- Réalisation d'une enquête sur les leviers de fidélisation des IBODE

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Hôpital Français d'Hanoï – 2024 (2 mois)

ARS Occitanie – 2022 (1 mois)

CH de Tarbes – 2021 (1 mois)

FORMATION

IEP Toulouse, 2021-2023

Master 2 carrières administratives – parcours santé

Mémoire : L'Introduction du New Public Management au sein de l'hôpital

IEP Toulouse / Toulouse Business School, 2020-2021

Double master 1 - Stratégie, analyse financière

IEP de Toulouse, 2018-2020

Licence 3 Droit public, Economie, Histoire, Sciences politiques

À PROPOS DE MOI

Membre du pôle égalité et territoires de l'AEDH : intervention au sein d'IEP pour présenter le métier de directeur d'hôpital

Membre du pôle voyage de l'AEDH : organisation du voyage de promotion

Membre de l'association **prépa « Réussir les concours DH et D3S »** : tutorat d'étudiants et correction de copies

Mémoire : quelle organisation idéale du temps de travail à l'hôpital ?



Stage hospitalier au
CHU de Dijon

Stage extérieur au CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke

Eliot JAMES

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Élaborer des documents stratégiques : construire le Plan de continuité et de reprise d'activité (**DQGR**) et rédiger les LDG (**DRH**)
- Changer les pratiques : piloter l'éco-soins (**DS**), organiser le HUB innovation (**DRI**), dématérialiser les documents de sortie (**DPP**) et proposer une nouvelle journée d'accueil des internes (**DAM**)
- Approfondir l'existant : déployer des distributeurs automatiques de repas (**DAEL**), relancer les partenariats culturels (**DCom**) et structurer le renouvellement de la CME (**DAM**)

Stage extérieur

- Proposer une nouvelle gouvernance en lien avec la réforme Santé Québec (Comité RLS : voir article GH n°641)
- Appliquer la réforme par la modification des règlements internes et l'adaptation de la politique locale

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH du Sud Seine et Marne, 2022 - **Après du DAM**

- Négocier la rémunération des praticiens en médecine légale
- Mobiliser le réseau du CH pour assurer la PDS

MSS, Direction de la sécurité sociale (DSS), 2021

- Animer la médiation CREF
- Corédiger arrêtés et des notes au Ministre

Mairie de Paris, Mission du budget participatif, 2020 :

- Organiser la Journée Nationale du Budget Participatif
- Co-piloter des projets multi-acteurs d'arrondissement

Namobio, 2016-2019

Travail polyvalent temps partiel

FORMATION

Sciences Po Paris, 2022-2023

Préparation aux concours administratifs

Sciences Po Grenoble, 2020-2022

M1 & M2 Carrières Administratives et Judiciaires

ENS-Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2018-2020

DU en Affaires Publiques

Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2016-2020

M1 économie Appliquée & Licence en économie

À PROPOS DE MOI

A l'EHPES :

- Délégué de promotion et DRA BFC
- Co-responsable du Colloque « Fin de vie » et du pôle tutorat Prépa-FB
- Moteur d'actions de lutte contre la sédentarité (PEPS)

Engagé : Président de l'association Citizen-Ship (2020-24) & Chef scout SGDF (2020-23)

Sportif : Marathon en 3h45 (2024), cible 1h30 semi 10-2025

Divers : Animateur Plan Health Faire®



Stage hospitalier au
CHI de Villeneuve-Saint-Georges
Stage extérieur à l'ANAP

Elena KETTERER

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Construction d'une politique logement PNM/PM pour l'attractivité
- Déploiement du plan égalité femme-homme
- Modernisation du processus de recrutement PNM avec la mise en place d'un nouveau logiciel
- Accompagnement d'une démarche de labellisation THQSE en maternité
- Optimisation du circuit de la recherche
- Mise en place d'une régie en psychiatrie

Stage extérieur

- Rédaction d'un panorama des hospitalisations à domicile dans le monde en partenariat avec la FNEHAD

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de l'économie - Cabinet du ministre de l'économie, 2023

Stagiaire auprès du conseiller innovation, numérique et PME

- Coordination et rédactions de notes autour de la proposition de loi influenceurs, du projet de loi industrie verte et de la mise en place du guichet unique des entreprises.

DGCS, 2021

Stagiaire au bureau de la perte d'autonomie et du parcours de vie des personnes âgées

- Rédaction d'une feuille de route sur le soutien aux aidants

Eurofins, Bruxelles, 2020

Stagiaire en conseil interne

- Partage de bonnes pratiques à l'international en lien avec la crise sanitaire

FORMATION

Prep'ENA - Paris I/ENS, 2021-2023

Master 2 en affaires publiques

ESSEC Business School - Filière Affaires publiques et Chaire Innovation et santé, 2017-2021

Master en management

Lycée La Bruyère - Versailles, 2014-2017

- Classe préparatoire aux grandes écoles de commerce

À PROPOS DE MOI

Co-référente du pôle innovation de l'AEDH : organisation de fils directeur et contribution au podcast

Co-référente de la revue de presse de l'association « Réussir les concours »

Organisation du séminaire des directeurs achats et logistique

Façonneuse de pains au levain, cookies et autres douceurs



Stage hospitalier au
GHU Sorbonne Université (AP-HP)
Stage extérieur à King's Health Partners (Londres)

Nabila LAJAAIL

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DPT** : Responsable adjointe des équipes de gestionnaires des séjours, appui au projet ordonnancement
- **DADDL** : Suivi expérimentation transport dédié, appui à la mise en place éco-unités
- **Mécénat** : Appui à la stratégie de financement
- **Missions transversales** :
 - Gestion de crise : participation au plan Tensions Hivernales adultes, Organisation de la Réponse institutionnelle
 - Coordination du plan de mobilisation interne
 - Mission opportunité hôtel hospitalier
 - Réflexion sur l'Innovation

Stage extérieur

- Analyse de l'écosystème d'innovation du London Institute for Healthcare Engineering et du King's College

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Assistance Publique - Hôpitaux de Paris, DRCI, Europe - Chargée d'affaires européennes, 2014-2024

- Détection des opportunités et appui montage pour les projets de recherche clinique
- Négociation et contractualisation de ces projets, en coopération avec les chercheur(se)s, la Commission européenne et ses agences
- Gestion et clôture des projets : suivi contractuel, administratif et financier, management de crise

FORMATION

INSP, 2022

Cycle des Hautes Etudes Européennes

Collège d'Europe Bruges, 2017

Certificat en gestion de projets européens

Université Paris 1 - Panthéon - Sorbonne

- Master II Etudes Européennes et affaires internationales en alternance, 2009 à 2010
- Master I Science Politique, 2008 à 2009

À PROPOS DE MOI

Présidente EHESP Conseil

Membre du pôle Innovation AEDH- Fil directeur- Podcast

Hackathon inter-écoles du service public gestion de crise

Compétences : management, conduite de projet, gestion de crise, analyse, innovation, créativité

Mes évasions : Bauhaus, Dadaïsme, Surréalisme

Un lieu : La galerie du Jeu de paume

Un voyage : Les routes de la soie



Stage hospitalier au
CH du Cotentin
Stage extérieur à la CPTS de Pantin (93)

Lucas LACHAMBRE

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Structuration du pilotage des filières déchets
- Protocolisation des parcours ville-hôpital (entrées directes, sorties fluides)
- Refonte du plan blanc et des outils de préparation aux SSE
- Suivi du dialogue social sur le passage aux 11h30 de travail effectif
- Structuration de la politique de prévention des RPS des personnels médicaux
- Pilotage de la création d'un cabinet dentaire hors les murs

Stage extérieur

- Développement du programme d'activité physique adaptée (Vieillesse, maladies chroniques, post-partum)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère des sports, 2023 – Intrapreneur

- Refonte du Pass'sport avec l'incubateur Beta.gouv

ARS Mayotte, 2023 – Chef de projet EVASAN

- Refonte organisationnelle et règlementaire
- Démarche d'expérience patient
- Projet de SI

Représentation de la France auprès de l'UE, 2021-2022 - Coordinateur du secteur social

- Coordination des négociations de la présidence française du Conseil
- Animation de l'écosystème : institutions, États, associations

Centre de crise du ministère de la santé (COVID-19), 2020-2021 - Chargé de projet

- Déploiement des renforts RH aux hôpitaux
- Appui aux Outre-mer pour une réponse territorialisée

FORMATION

Sciences Po Paris, 2017-2022

- École d'affaires publiques – master d'affaires européennes
- Collège universitaire – majeure politique et gouvernement

National Taiwan University, 2019-2020

- Collèges de sciences sociales et de santé publique
- Programme intensif de mandarin

À PROPOS DE MOI

Trek en milieu hostile : Corse, Alpes, campus de l'EHESP (prix du passage aux urgences le plus rapide, 36h après la rentrée)

Mais aussi :

- **EHESP Conseil** : enquête RESAH sur la performance globale
- Organisation du **séminaire des directeurs achats et logistique**
- **Lutte contre la sédentarité** : pôle PEPS de l'AEDH, intervention aux JADH
- **Délégué national d'affectation**



Stage hospitalier au
GH de la Timone (AP-HM)
Stage extérieur à l'Association RIVE, Saint-Denis de la Réunion

Bénédicte LAGNAU

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage hospitalier

- Structuration de la délégation de gestion sur la fonction RH au niveau des pôles (suivi des moyens de suppléance et déploiement des commissions RH sur site)
- Pilotage d'actions de prévention de la violence (chs sécurisées au SAU, vademecum à destination des agents, bureau central des accès)
- Contribution aux projets relatifs à l'organisation des soins et au parcours patient (participation au transfert de l'activité d'anapath, extension du capacitaire de la ch mortuaire, structuration d'une logistique d'étage, déploiement de navettes patients)
- Elaboration de supports de communication interne et externe (gazette, stationnement patients, flash prévention)

Stage extérieur

- Refonte du livret d'accueil des ACT - Actions de prévention en santé sexuelle (écoles, maisons-relais)
- Révision du protocole de dépistage

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH du Vinatier, 2023 - CDD à la DRH

- Analyse du bilan social, maquettage des effectifs, organisation de concours

HCL, 2022 - Stage à la DRUQ

- Analyse d'indicateurs de qualité et de sécurité des soins (certification HAS)
- Mesure de la satisfaction patients dans le cadre de l'amélioration du parcours de soins
- Etude de faisabilité du projet covoiturage

Association Odynéo, 2019-2023

Accompagnatrice en séjours adaptés

FORMATION

Université Panthéon Assas, 2021-2022

Master 2 « Préparation aux carrières administratives supérieures »

Université Jean Moulin Lyon III, 2019-2021

- Licence de droit public, DU de droit anglais
- Master 1 « Carrières publiques »

Lycée Juliette Récamier, Lyon, 2017-2019

CPGE ENS D1 (droit-économie)

À PROPOS DE MOI

AEDH : Référente du Pôle voyage : organisation du voyage d'étude au Royaume-Uni / Participation aux rencontres partenariales avec ENGIE sur la transition écologique

Tutrice au sein de la Prépa Talent de l'Université Paris II

Randonnée, pilates

Flûte traversière, musiques électroniques

Gastronomie



Stage hospitalier aux
Hospices Civils de Lyon - Groupement Nord
Stage extérieur à l'Hôpital Universitaire de
Bruxelles, Cellule transformation et innovation

Camille LALUQUE

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Direction générale** : Création d'une unité de soins palliatifs (Etude médico-économique, dossier ARS) et d'une maison de santé pluriprofessionnelle universitaire (MSPU)
- **Innovation** : Mise en place d'une démarche d'intelligence collective
- **Finances et performance** : Audit et valorisation de l'activité des hôpitaux de jour (chirurgie et médecine)
- Evaluation de la pension sociale hospitalière (expérimentation HCL / SAMU social avec financement ARS)
- **RH** : Suivi du comité temps de travail, audit passage en 12 h
- **Direction des opérations** : participation au projet d'agrandissement du SAU et démarche d'amélioration continue aux urgences

Stage extérieur

- Audit et recommandations – politique développement durable et lutte contre le gaspillage.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

ARS Auvergne-Rhône Alpes

- 2020 à 2024 - Chargée de mission recherche, pharmacie, biologie
- 2019 à 2020 - Gestionnaire contractualisation établissements de santé (CPOM CAQES)

Ramsay Santé

- 2018 à 2019 - Responsable qualité et gestion des risques : Clinique La Parisière
- 2017 à 2018 – Stagiaire de direction (qualité et stratégie) Hôpital privé Versailles et Trappes

FORMATION

INSEEC Paris, 2017

- MSC Direction des établissements de santé
- Alternance chez Ramsay Santé

Aix Marseille Université, 2016

Master Droit de la santé

University of East Anglia – GB, 2015

Echange universitaire Master Droit international et européen

Université Lyon 3, 2011-2014

Licence double majeure Droit / Sciences politiques

À PROPOS DE MOI

Engagée pour l'égalité des chances :

- Responsable du pôle « Egalité territoires » AEDH
- Partenaire de l'association Viensvoirmontaf pour l'hôpital public
- Responsable DH de la préparation des oraux « Réussir les concours »
- Tutrice à l'association DEMA1N

Soutien à l'entreprise familiale : communication, vente – Fromagerie Lалуque, Suisse



Stage hospitalier au
CHU de Nantes

Marine LAMARCHE

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Pilotage du projet de dématérialisation des bulletins de salaires des 13 000 agents
- Contribution à la mise en place d'outils favorisant la mobilité RH dans le cadre du nouvel hôpital
- Conduite du projet de répartition de la dotation populationnelle pour les pôles SMR et gériatrie
- Audit financier et organisationnel du dispositif de gestion locative des appartements thérapeutiques
- Co-animation du projet pour le développement de l'activité de HAD pédiatrique et néonatalogie
- Contribution à l'élaboration de la politique institutionnelle sur la sensibilisation des directives anticipées
- Réalisation d'un benchmark sur le partenariat patient et formulation de propositions pour renforcer l'implication des patients partenaires

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la Santé, 2019-2023,

Chargée de mission

- Contribution à l'élaboration de la réglementation et aux travaux de réformes encadrant l'exercice des professions paramédicales, en lien avec les parties prenantes
- Co-animation du dialogue social et négociations sur des projets impactant l'organisation et l'attractivité des métiers paramédicaux
- Mobilisation et application des stratégies politiques et institutionnelles définies par le cabinet ministériel

Clinique SSR, 2018-2019

Adjointe de direction

- Gestion RH : paie, formation, action sociale et suivi de la masse salariale
- Management de 15 agents (administratif, hôtelier, maintenance)
- Participation à la certification et intérim de direction du chef de l'établissement

FORMATION

Centre Nationale de l'Expertise
Hospitalière, 2022-2023
Préparation aux concours DH et D3S

Sciences Po Grenoble, 2016-2018

Master en Politiques publiques de santé

Université Lumière Lyon 2, 2015-2016

Master Droit public – carrières territoriales

À PROPOS DE MOI

Déléguée régionale d'affectation pour la
région Pays de la Loire

Co-rédaction d'un article juridique pour
Gestions Hospitalières, juin 2025

Intérêt pour la **planification et la supervision
de projets** à titre personnel



Stage hospitalier au
CH de Montfavet
Stage extérieur au GCS TESIS GRADeS de l'Océan
Indien – La Réunion

Nathalie LAUVERGEON

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Ressources Humaines

- Dialogue Social : Elaboration des LDG
- QVCT : Elaboration du plan d'action et organisation de la semaine QVCT
- Discipline : Entretiens, procédures
- Avril et Mai : Intérim DRH

Qualité

- Chef de projet : Partager une vision commune de « l'isolement et de la Contention » au C.H. Montfavet – Management du changement
- Participation à la mise en œuvre de l'observatoire « isolement – contention »

Projets

- Participation démarche RSE
- Participation au Projet d'Etablissement

Stage extérieur

- Facilitation, animation de réunion

FORMATION

CNEH, 2023

Préparation concours DH – D3S

UFR Lançon de Provence, 2004

Master sciences de l'éducation

IFCS Aix en Provence, 2004

Formation Cadre de Santé

IFSI Nîmes, 1993

Infirmière Diplômée d'Etat

À PROPOS DE MOI

Solides **compétences managériales**, je suis sensible aux questions relatives à la qualité de vie au travail, à l'égalité professionnelle et au management bienveillant.

Mes qualités : Loyale, polyvalente et optimiste

Mes engagements : Association « Donner des Elles à la Santé »

Mes plaisirs : Mycologie, grandes tablées en famille et entre amis



Stage hospitalier à
l'Hôpital NOVO
Stage extérieur à la Caisse Nationale
d'Assurance Maladie

Immanuel LECLERCO

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DAF** : Audit de la trésorerie de l'établissement et proposition d'un plan d'actions
- **DRH** : Mise en place de la prime d'engagement collectif et participation à la conduite du dialogue social ; Instruction de dossiers disciplinaires et conduite de procédure
- **Directions de pôles** : Réalisation d'études de projets ; Construction d'un outil de suivi des projets des pôles
- **DAL** : Élaboration du Plan de mobilités durables et pilotage des actions associées
- **DAM** : Révision du schéma de permanence des soins et des maquettes médicales ; Déploiement d'un nouveau logiciel de gestion du temps de travail médical
- **DG** : Mise en place d'un outil de suivi des conventions

Stage extérieur

- Étude des conditions de prise en charge des étrangers dans les hôpitaux (procédures AME et « soins urgents ») et proposition de simplification des circuits et du cadre réglementaire

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère des Solidarités et de la Santé – Janvier-juin 2023 - Chargé de mission à la Direction générale de la Cohésion sociale

- Elaboration de la loi relative au Bien vieillir
- Etudes sur la situation économique des Ehpad hospitaliers en lien avec les fédérations et la CNSA

AP-HP – Hôpital Saint-Louis – 2021-2022 - Chargé de mission auprès de la Directrice

- Elaboration du projet médical de l'établissement et la gestion de la crise sanitaire

FORMATION

Sciences Po, 2020-2023

- Master Politiques publiques
- Master Droit public économique

Sorbonne Universités, 2019-2023

- Master Histoire de la philosophie
- Licence de Philosophie – 2016-2019

À PROPOS DE MOI

Co-responsable du pôle Partenariats de l'AEDH

- Près de 75 000€ récoltés pour les projets et le voyage de promotion
- Organisation de conférences et rencontres sur la transition énergétique, rédaction de notes

Participation à la prépa Réussir les concours DH/D3S/AAH/IASS

Centres d'intérêt : alpinisme, piano



Stage hospitalier au
Centre Hospitalier de Fougères
Stage extérieur à l'ARS - Délégation
territoriale de la Sarthe

Géraldine LECOQ

Concours interne



Stage hospitalier à
l'Hôpital National des 15-20
Stage extérieur à Flipped Health (France et US)

Maxime LEGRAND

Troisième concours



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Ressources humaines** : Elaboration d'un guide pratique du nouvel arrivant Personnel Médical, Préparation de l'accueil des internes, Participation au projet managérial.
- **Relation avec les usagers** : Pilotage de la démarche de développement de l'engagement de l'utilisateur en santé, Participation à la certification
- **Ressources matérielles** : Pilotage du projet de centralisation des magasins
- **Finances** : Mise en place d'un suivi des dépenses d'interim, Participation au suivi budgétaire titre 1, Réalisation d'une cartographie des affectations médicales, EME activité diabétologie

Stage extérieur

- **Convention santé-sécurité-justice** : Préparation de la démarche, rencontre avec la directrice de cabinet du préfet et remise d'une note méthodologique de coopération
- **Continuité des parcours de soins** : Participation aux réunions sur les parcours en cancérologie avec la gouvernance d'établissements publics-privés et rédaction des comptes rendus

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Centre Hospitalier du Nord Mayenne, Cadre supérieur de Santé, 2020-2023

- Encadrement 90 ETP, 19 métiers médico techniques et cliniques Copilote du projet parcours et ordonnancement
- Elaboration du projet de rapprochement de 2 pharmacies Accompagnement des parcours professionnels, élaboration du plan de formation
- Déploiement d'une politique d'attractivité

EHPAD-HAD-SSIAD-ESA Mayenne, Cadre de santé, 2013-2020

- Développement du lien ville-hôpital

FORMATION

IAE Caen, 2019

Master 2 Management des Etablissements et Structures Gériatriques

IFCS Angers, 2012

Diplôme Cadre de Santé

Université Angers, 2012

Master 1 Sciences Technologie Ingénierie de la Santé

UCO Angers, 2012

Master 1 Sciences Humaines-Sociales-Gestion

IFSI Mayenne, 2002

Diplôme d'Etat d'Infirmier

À PROPOS DE MOI

Déléguee de promotion

Membre EHESP Conseil : pôle communication et coordinatrice du séminaire CHU Lille «Construire un avenir durable et innovant pour nos patients et nos équipes»

Médiatrice non médicale à la CDU (2020-2022)

Impliquée dans l'amélioration des parcours de soins et projets territoriaux afin de répondre aux besoins de santé publique

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Direction d'un projet d'achat et de déploiement d'un outil d'intelligence artificielle de diagnostic ophtalmologique
- Direction d'un projet de pérennisation du dispositif Patients Partenaires
- Copilotage d'un projet de création d'un centre de formation en ophtalmologie par la simulation
- Copilotage du groupe de travail de préparation de la certification des comptes
- Pilotage de la mise en place d'un dispositif déontologie
- Pilotage d'un projet d'état des lieux et d'optimisation du dispositif de médecine préventive

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Hôpital National des 15-20 (Paris), depuis mars 2025

- Directeur par interim de la recherche clinique, de l'innovation et des relations avec l'IHU

Excellence Consulting, 2009-2024

- Président fondateur d'un cabinet de conseil en stratégie et recherche de financements pour les acteurs de l'enseignement supérieur, la recherche, la santé et l'innovation

Inc 01, 2007- 2009

- Président fondateur d'une start-up développée autour d'une technologie de reconnaissance d'image

Cabinet du Président de la Région Ile-de-France, 2004-2007

- Conseiller développement économique, innovation, enseignement supérieur et recherche

Cabinet de la Maire de Lille, 2002-2004

- Conseiller en charge du projet éducatif global, de l'emploi et du développement économique

FORMATION

Ecole Normale Supérieure (Economie et gestion)

Harvard Medical School (AI in Health Care)

Sciences Po Paris (Service Public)

University College London (Master EdTech)

Université Paris Cité (master droit public)

Université Panthéon Sorbonne (Master Economie Publique)

EHESP (en cours)

À PROPOS DE MOI

25 ans d'engagement comme manager (jusqu'à 100 personnes)

Entrepreneur/intrapreneur

Leveur de fonds et humaniste notamment dans les domaines de la santé, formation, recherche, innovation et technologie

Une attention particulière portée à la question des **modèles économiques**

Expériences en cabinets ministériels et de collectivités territoriales



Stage hospitalier au
GHU Paris Saclay (AP-HP)
Stage extérieur à l'ARS Provence Alpes
Côte d'Azur

Marine LEROUGE

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Contrôle de gestion** : audit d'activité et d'une revue des dépenses du pôle pédiatrie ; puis présentation d'un plan d'action et dialogue de gestion, réalisation d'études médico-économiques et portage des « mesures nouvelles »
- **Transversal** : Participation au lancement des « éco-unités » : co-construction entre directions et services de soin, portage institutionnel
- **Affaires médicales** : rédaction du nouveau règlement intérieur sur la chefferie de service
- **Politique territoriale** : contractualisation avec une CPTS

Stage extérieur

- Réalisation d'un état des lieux du déploiement de l'expérience patient en PACA puis animation d'un COPIL « expérience patient » afin de renforcer l'implication de l'agence sur cette thématique

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la Santé, Bureau R3 « Prises en charge hospitalières aigues »

- Participation à l'organisation et au déploiement des Assises de la Pédiatrie
- Travail sur la modernisation du système d'information des autorisations de soin (dans le cadre de la réforme des autorisations)

Préfecture de la Vienne, Secrétariat Général

- Participation à la finalisation du maillage territorial des Maisons France Service sur le département

FORMATION

Sciences Po Paris, 2020-2022

Master II Politiques Publiques spécialité Administration Publique

Panthéon Sorbonne Paris I, 2019-2021

Master II Philosophie Contemporaine

University of Melbourne, 2017-2018

Ethique

Université Sorbonne Paris IV, 2015-2018

Licence de Philosophie

Sciences Po Paris, 2015-2018

Collège Universitaire

À PROPOS DE MOI

Membre du pôle « Innovation » de l'AEDH : organisation des « RETEX innovation » après les stages de terrain et de direction

Passion pour la **transmission des savoirs** (histoire, sciences humaines) : **Fondatrice** de « Otium », association qui propose des cours de culture générale pour des lycéens volontaires



Stage hospitalier à
l'Hôpital Alexandra Lepève - Dunkerque
Stage extérieur au Palais des Beaux-Arts de Lille
Direction de l'accueil et de l'implication des publics

Chloé LEVIGNON

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Ressources humains PNM et PM

- Co-interim de la DRH (animation et accompagnement des projets RH, suivi des effectifs, discipline, management de l'équipe...)
- Organisation d'une expérimentation de génération de planning par l'IA
- Participation à la démarche de revue des maquettes médicales

Logistique

Pilotage du projet d'expérimentation de la mise en place de logistisoins

Affaires générales

Coordination de dossiers d'autorisation d'activité de soins (LISP et traitement du cancer)

Travaux

Contribution à la rédaction du schéma directeur immobilier

Stage extérieur

- Accompagnement du déploiement d'une billetterie dématérialisée

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHU de Lille, 2021-2024 - Responsable des relations sociales et de la prévention des risques professionnels

- Management d'une équipe
- Organisation des élections professionnelles pour le département du Nord et participation à la mise en place du CSE
- Coordination du dialogue social
- Déploiement d'une démarche d'analyse systématique des accidents de service

Voies navigables de France, 2017-2021 - Juriste en droit de la fonction publique et référente égalité professionnelle nationale

- Pilotage de projets RH dont l'organisation d'une semaine de sensibilisation « égalité professionnelle »
- Préparation, coordination et participation aux instances représentatives du personnel centrales

FORMATION

Sciences Po Lille

- Master 2 – Métiers de l'Action Publique, 2011-2016
- Formation certifiante – Manager le dialogue social, 2020-2021

Université de Grenoble, 2015-2017

- Certificat d'études judiciaires en droit civil
- DU « Carrières judiciaires »

À PROPOS DE MOI

Co-organisation d'un séminaire Expérience Patient au CH de Douai - **EHESP Conseil**

Tutrice auprès de préparatoires au concours DH

Participation au **GRAPH Europe** à **Amsterdam**, co-rédaction d'un article « Gestions Hospitalières »

Membre du pôle « Egalité et territoire » de l'AEDH : interventions au sein de la faculté de droit et l'IEP à Lille



Stage hospitalier au
CH de Sens
Stage extérieur à GIP CPage

Eudes MAILLY

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Copiloter l'élaboration du projet managérial et mettre en œuvre ses actions ;
- Piloter un marché public d'intérim en coopération avec la direction des achats ;
- Déployer le projet télétravail dans l'ensemble des établissements du GHT ;
- Réorganiser les lignes d'astreinte administratives, cadres et techniques ;
- Copiloter l'élaboration de l'évaluation médicale en lien avec le PCME ;
- Elaborer un modèle de formation mutualisée des personnels médicaux et des professionnels soignants ;
- Organiser un modèle de pilotage de la masse salariale ;
- Rédiger et mettre en œuvre des règles de gestion des ressources humaines ;
- Organiser une fonction recrutement au sein de la direction des ressources humaines ;
- Participer à la gestion courante de la direction des ressources humaines ;

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Direction des ressources humaines – CHU de Besançon (Doubs), 2020-2023 – Responsable du service Vie Professionnelle

Centre hospitalier de Clamecy (Nièvre), 2018-2020 – Responsable des ressources humaines, des affaires médicales et des affaires générales

Université de Bourgogne, 2016-2018 — Pôle des affaires juridiques et institutionnelles, Chargé d'affaires juridiques

FORMATION

Université de Bourgogne, 2014-2016
Master droit public

Université de Bourgogne, 2011-2014
Licence droit

À PROPOS DE MOI

Référent du pôle Partenariat – EHESP Conseil

Participation aux **rencontres RH de la santé** – la rupture conventionnelle



Stage hospitalier au
CH Armentières
Stage extérieur à Hublo

Paul MARIANI

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Contributions aux affaires courantes et sécurisation des principaux processus DRH-DAM (recrutements, licenciement, disciplinaire, gestion PCS...)
- Co-pilotage du projet télétravail
- Révision des LDG
- Pilotage du plan d'action baromètre social
- Contribution à la ré-organisation des bureaux médicaux
- Co-pilotage de deux dossiers d'autorisation
- Appui à la réalisation du RETEX cyberattaque
- Contribution au Schéma Directeur Architectural
- Appui au projet de déménagement du Magasin central
- Co-conception du plan d'action pour l'attractivité du Pôle de gériatrie

Stage extérieur

- Rédaction d'un livre blanc sur le pilotage des remplacements
- Rédaction d'une note de proposition pour l'exploitation des données

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

GHRMSA, 2023

Archivage des dossiers RH

HIA Percy, 2022

Appui à la gestion des reclassements, appui au projet d'internalisation de l'accueil patientèle

Centre Psychothérapique de Nancy, 2021

Mise à jour du règlement intérieur, mise à jour des délégations de signature

FORMATION

Sciences Po Strasbourg, 2018-2023
Master 2, Carrières et Action Publiques

Université de Leicester - Angleterre, 2020-2021
Erasmus +

À PROPOS DE MOI

Co-responsable pôle égalité et territoires : promotion du métier de DH en établissements d'enseignement, partenariat avec ViensVoirMonTaf

Organisation d'un **séminaire « La recherche en sciences sociales à l'hôpital »**

Délégué d'affectation Grand Est

Tutorat - Préparation concours DH

Natation, volley

Chant, guitare



Stage hospitalier au
CHU Amiens-Picardie
Stage extérieur au SDIS de la Charente-Maritime

Léo MAUDUIT

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DAF** : tarification et facturation au centre de médecine bucco-dentaire
- **DRH** : plan d'action mobilités durables, fiches réflexes pour les cadres, LDG et engagement collectif
- **Projets** : études médico-économiques (robot de préparation des chimiothérapies, parcours Car-T Cells)
- **Logistique** : cartographie de la sous-traitance et des flux logistiques liés aux prélèvements biologiques sur le GHT ; accompagnement de la restructuration du secteur approvisionnement ; constitution d'un groupe logistique au niveau territorial
- **Achats** : co-pilote de la rédaction du SPASER du GHT, suivi du marché d'AGV
- **Territoire** : accompagnement du projet de PUI Unique avec le CH de Doullens (autorisation, conduite de projet)
- **Affaires générales** : finalisation du projet d'établissement (rédaction, formalisation)
- **Qualité** : restructuration de la politique identitovigilance

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CPAM de Moselle, 2023

Etude et propositions pour l'accélération de la dématérialisation (ordonnances...)

CH Mémorial de Saint-Lô, 2021

Etude et benchmark sur le lean management

FORMATION

Sciences Po Rennes, 2018-2023
Master 2 - Administration publique

Universität Wien, 2020-2021
Année Erasmus, Politikwissenschaft

À PROPOS DE MOI

Co-trésorier et co-responsable pôle communication de l'AEDH

Délégué régional d'affectation Hauts-de-France

Rédacteur de la revue de presse à destination des préparateurs

Mission EHESP Conseil avec le RESAH sur la performance globale des achats

Participation régulière à des concours d'éloquence



Stage hospitalier aux
CH Aubagne et CH Allauch
Stage extérieur à la FHF PACA

Margaux MAUREL

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction auprès de la directrice générale

- Intérim de la direction affaires générales et relations avec les usagers, encadrement d'équipes
- Appui stratégique auprès de la DG (coopérations territoriales, organisations internes, communication institutionnelle, projet d'établissement, projet nouvel hôpital)
- **DAM** : Rédaction d'un guide de gestion du temps de travail médical
- **DRNM** : Pilotage de la nouvelle politique de transition écologique ; accompagnement au déploiement de solutions d'intelligence artificielle

Stage extérieur

- Élaboration d'un plan régional psychiatrie
- Rédaction d'un projet de développement de l'HAD dans le cadre du nouveau PRS

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ville de Paris, 2020-2021 – Chargée de mission au sein du cabinet de Dominique Versini, adjointe à la maire en charge de la protection de l'enfance et des droits de l'enfant

- Rédaction du plan parisien de lutte contre les violences faites aux enfants

FORMATION

EHESP, 2024 - concours externe
Élève directrice d'hôpital

Sciences Po Aix, 2018-2024

- Diplôme de l'IEP (mention Bien)
- Master carrières publiques / Prep'ENA

À PROPOS DE MOI

Engagement dans la vie de promotion :

- Co-trésorière de l'AEDH
- Rédactrice pour Gestions hospitalières
- Mission RESAH - EHESP Conseil sur la performance des achats hospitaliers
- Contribution à la charte éthique pour les DH (EHESP, CNG)
- Tutorat et préparation aux concours



Stage hospitalier au
CH de Troyes
Stage extérieur à Rennes Métropole
(DGA Ressources)

Julien MIANNAY

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DAF** : intérim accompagné (départ du directeur), clôture des comptes, accompagnement des services finances et contrôle de gestion
- **Prime d'engagement collectif** : pilotage des points d'étape et de la fin de la première campagne (indicateurs de performance, octroi des primes)
- **Mécénat** : définition des orientations stratégiques, proposition de structure juridique
- **DAM** : outils de suivi des conventions médicales
- **DAF** : mission relative au pilotage des recettes de titre 3 (niveau GHT)
- **SAU** : mission d'audit des causes d'allongement du délai de transfert des patients

Stage extérieur

- Participation au dialogue social : revalorisation du régime indemnitaire et contractualisation d'une prévoyance obligatoire
- Mission de contrôle interne

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Conseil départemental de la Haute-Marne 2020-2022 (Chaumont)

- Directeur adjoint de l'enfance, de l'insertion et de l'accompagnement social
- Membre du binôme de direction (200 agents, 55 M€)
- Management et pilotage des politiques sociales ASE, PMI et insertion

Ministère de l'Économie et des Finances 2011-2020 (Paris, Montpellier)

- Inspecteur de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes
- Audit organisationnel et financier de grandes entreprises
- Enquêtes administratives et pénales

FORMATION

IGPDE, 2023

Cycle préparatoire concours A+

Université Nice Sophia-Antipolis, 2007

Master Économie-Gestion : macroéconomie, finances, économétrie

Institut des sciences de l'entreprise et du management, Montpellier, 2005

Licence Sciences de gestion : Management, analyse financière, contrôle de gestion, comptabilité

À PROPOS DE MOI

Tuteur de candidats au sein de la préparation « Réussir les concours DH D3S »

Délégué d'affectation région Grand-Est

Jeune enseignant-chercheur en sciences économiques à l'Université Nice Sophia-Antipolis entre 2007 et 2010

Pianiste, pratique collective du jazz – Amateur d'astronomie



Stage hospitalier à
CH du Sud Seine-et-Marne
Stage extérieur à Hippocrate développement
Rennes

Julien MORNON

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Missions aussi au sein du Groupe Hospitalier Sud Île-de-France (Melun, 77) - Direction commune

- Déploiement et mise en œuvre de la GPMC
- Lancement de la prime d'engagement collectif et pérennisation de la démarche
- Audit des secrétariats médicaux du C.H. Sud 77 et du G.H.S.I.F
- Déploiement et mise en œuvre de différents protocoles de coopération avec les équipes de soin
- Accompagnement du magasin dans ses transformations sous un mode gestion de projet : développement de la logistique d'étage.

Stage extérieur

- Gestion de projet et diagnostic territorial

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Infirmier coordinateur de nuit en EPSM : management, bonne connaissance des modalités administratives et réglementaires des soins sans consentement

Infirmier en unité d'accueil et d'orientation : gestion des situations d'urgence, référent isolement et contention.

Intervenant en IFSI sur différentes thématiques (psychopathologie, soins relationnels) et tuteur des élèves en stage : pédagogie, accueil et intégration.

Infirmier en psychiatrie adulte (8 ans) : Compétences relationnelles approfondies. Référent pharmacie.

ASH et Aide-soignant dans l'ensemble des services hospitalier (2010-2013) : bonne connaissance de l'environnement hospitalier et de ses différents acteurs

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Cycle préparatoire DH/D3S

IPAG - Rennes, 2023

Licence d'administration publique, mention assez bien

UPEC - Créteil (94), 2017

DU Santé mentale

IFSI Coulommiers (77), 2013

DE Infirmier

À PROPOS DE MOI

Curieux de nature, passionné d'histoire

Musicien en solo et en groupe (guitare et basse)

Sportif amateur (natation, boxe française)



Stage hospitalier au
CH de Martigues

Stage extérieur au Défenseur des Droits

Mathilde MUGNIER

Concours externe



Stage hospitalier au
GHU Sorbonne Université (AP-HP)

Stage extérieur au Groupe MNH, Paris

Julien MUTIN

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **DAM** : Écriture de la charte GTT-PM : entretiens individuels, lectures collectives, rédaction réglementaire, présentation en instance.
- **DG** : Rédaction d'un rapport sur le fonctionnement du service de pédiatrie : caractérisation de l'activité hospitalière reposant sur les séjours réalisés par les patients hospitalisés en lien avec le DIM, entretiens individuels, propositions d'évolution, présentation en Directoire
- **COOP** : Création d'un centre de santé hospitalier
- **DRH** : Participation à la définition de la marque employeur (Tothem)
- **DAF** : Etat des lieux des financements fléchés et de leur consommation effective par pôle

Stage extérieur

- Production d'un rapport sur l'accès aux soins urgents via la régulation médicale, focus sur les urgences psychiatriques

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ville de Nice, Direction de la Santé Publique, 2022-2023 - Chargée de mission

- Elaboration du plan local d'actions en santé environnementale

Acsantis, 2020-2022 - Consultante confirmée

- Accompagnement à la création de structures d'exercice coordonné (MSP, CPTS) : diagnostics territoriaux, études de faisabilité, projets de santé
- Accompagnement au déploiement des dispositifs d'appui à la coordination

Mazars, pôle Santé et Médico-Social, 2020 - Stagiaire

- Participation au déploiement de stratégies au sein d'établissements de santé (projets d'établissements, audits organisationnels, évaluation externe des établissements) et rédaction de notes sur le système de soins de premier recours et les ENMR

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Master 2 de Santé Publique, méthodes et outils en santé publique environnementale

Kedge Business School, 2018-2020

Master 2 Management de la santé

Université Aix-Marseille, 2014-2017

- Licence 2 Biochimie Chimie Biopharmaceutique
- Licence 1 PACES

À PROPOS DE MOI

Loisirs : ski alpin, randonnée, course à pied

Musique : 20 ans de pratique du violon, obtention du certificat de fin d'études musicales au conservatoire, (violon I en orchestre)

EHESP Conseil : Auditrice dans le cadre d'une mission sur les achats hospitaliers - enquête sur l'articulation entre performance économique et performance globale des établissements publics de santé dans des contextes contraints

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Maîtrise de la dépense d'intérim : analyse du circuit de la dépense d'intérim ; élaboration d'un logigramme GHU.
- OTT en 12h : étude des impacts des OTT en 12h (santé des agents, organisation des services) ; élaboration d'une méthodologie GHU d'évaluation des impacts des OTT en 12h.
- Animation du Comité égalité professionnelle GHU.
- Travail sur des procédures disciplinaires : lettres de saisine de CAP, sanctions disciplinaires.
- Demande d'autorisation auprès de l'ARS (lits identifiés de soins palliatifs - LISP).
- Accompagnement de services dans l'élaboration de leur plan de continuité et de reprise de l'activité (PCRA).
- Lien entre France Travail et les directions fonctionnelles et départements médico-universitaires (DMU).
- Création d'une consultation de gynécologie pour les professionnelles de la Pitié-Salpêtrière.
- Analyse des situations financières (SITFIN).
- Suivi du recours des DMU au hors marché.
- Suivi du recours aux heures supplémentaires Ségur.

Stage extérieur

- Travail sur la santé des professionnels de santé avec le Bureau d'intelligence collective (BIC).
- Benchmarking des services RH pouvant être proposés aux EPS dans la perspective de la réforme de la protection sociale complémentaire.

FORMATION

Paris 1-ENS, 2022-2023

Préparation aux concours de la haute fonction publique

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2021-2022

Master 1 Droit public général

Université de Lille, 2018-2021

Licence de Droit

À PROPOS DE MOI

Centres d'intérêt :

- Lecture
- Cuisine
- Sport :
 - Musculation
 - Course à pied
 - Football
 - Volleyball



Stage hospitalier au
GHU Paris Saclay (AP-HP)
Stage extérieur au Kings Health Partners,
Londres (Royaume-Uni)

Christian NKINSI

Concours interne



Stage hospitalier au
CHU de Caen
Stage extérieur au Centre d'éthique du CISSS de
Laval (Laval, Canada)

Blandine PARCHEMAL

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Prime d'engagement collectif** : analyse et suivi des dossiers, mise en paie
- **RSU** : coordination et rédaction
- **Déploiement du télétravail** : Bilan (CSE) ; retour d'expérience
- Étude médico-économique sur la réorganisation d'une unité de cardiologie
- **Partenariat patient** : co-pilote sur la mise en place
- **Plan de continuité d'activité SI et inondation** : rédaction
- Convention de mise à disposition (mise à jour) ; CTPS (développement partenariat)

Stage extérieur

- Analyse de la stratégie de refonte méthodologique des nouveaux parcours de soins en pédopsychiatrie

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de l'Éducation nationale, 2021-2023 – Chargé de programmation budgétaire (DAF)

- Budgétisation et suivi d'exécution des crédits de masse salariale : 2,8 Mds€
- Recrutement des AESH, transposition Ségur de la santé, et mesures bas salaires

Ministère de l'Éducation nationale, 2017-2021 – Chef de division Fonctions supports et Modernisation (DSDEN 94 – Val de Marne)

- Management (36 agents), pilotage de 3 activités : accueil et logistique ; RH de proximité ; achats et gestion immobilière
- Conduite de projet (intégration « jeunesse et sports ») ; gestion de crise (COVID-19 : cellule de crise ; pôles d'accueil ; dépistages)

FORMATION

IGPDE, 2022-2023

Cycle préparatoire INSP

IRA de Nantes, 2016-2017

Formation initiale d'attaché d'administration de l'État

IPAG de Montpellier, 2015-2016

Préparation concours administratifs

Université Montpellier, 2013-2015

Master en droit public approfondi

À PROPOS DE MOI

Délégué régional d'affectation, membre du pôle diversité AEDH

Auditeur du laboratoire de l'hôpital AHP- Jean Verdier (93) dans le cadre d'une mission EHESP Conseil

Mentorat « La cordée »

Compétences-clés : conduite de projet ; gestion de crise ; management

Centres d'intérêt : science-fiction (littérature et cinéma), football, musique

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Coordination du projet de déploiement de la HAD
- Réalisation d'une étude médico-économique portant sur la plateforme d'onco-toxicités
- Modélisation du passage en 12h pour quatre services
- Participation à l'optimisation du parc de véhicules
- Conduite du projet de création d'une cellule de médiation interne PNM
- Bilan de la formation médicale et perspectives d'évolution
- Élaboration d'un plan d'action pour optimiser les recettes d'activité en SMR

Stage extérieur

- Participation aux consultations d'éthique clinique et présentation de situations complexes
- Rédaction d'analyses juridique et éthique

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de l'Éducation nationale, 2020-2022 – Chargée d'études

- Porteuse de projets : carte des formations professionnelles ; réforme de la voie professionnelle.
- Membre de la cellule de crise ministérielle de continuité pédagogique.

DGAFF, 2018-2020 – Chargée de mission

- Gestion du corps des administrateurs civils, préparation des CAP, supervision du tour extérieur.
- Loi de transformation de la fonction publique : décrets d'application et travaux relatifs à la réforme de la haute fonction publique.

Université de Montréal, 2011-2016 – Auxiliaire d'enseignement (Département de philosophie)

FORMATION

Université de Montréal, 2024

DU éthique clinique

IGPDE, 2022-2023

Cycle préparatoire INSP

IRA de Nantes, 2017-2018

Élève attachée d'administration de l'État

Université de Montréal, 2012-2016

Parcours de doctorat en philosophie

Université Paris Sorbonne, 2009-2011

Master philosophie politique et éthique

À PROPOS DE MOI

Déléguée de promotion et d'affectation, co-responsable du pôle diversité

JADH 2025 : intervention sur le rôle de l'éthicien clinique

Auditrice auprès du **CH du Pays Salonnais** dans le cadre d'une mission d'EHESP Conseil

Intervenante pour la **prépa Talents Normands à l'Université de Caen**

Centres d'intérêts : triathlon, Québec, débat public.



Stage hospitalier au
CH Intercommunal de Créteil
Stage extérieur à l'Agence Française de
Développement, siège à Paris

Clarisse PELLETIER

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Direction des affaires financières** : analyse et suivi de l'activité des deux secteurs de pédopsychiatrie en lien avec le contrôle de gestion et le DIM
- **Direction des travaux** : suivi du dossier travaux du service ORL (HC)
- **Direction des affaires médicales** : enquête de satisfaction des internes
- **Missions juridiques GHT** : conformité de l'EDS au référentiel CNIL (Direction de la recherche) et analyse de la réglementation applicable au fonds de dotation (Direction de la communication et du mécénat)
- **Autorisation** : EML et LISP
- **Direction qualité et expérience patient** : réclamations des usagers, présentation de la nouvelle certification en Codir, présentation des résultats de l'enquête e-SATIS du CHIC et CHIV

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Responsable du bureau du statut et de la réglementation, CAP-CCP-Discipline, formatrice interne, DRH de l'AP-HP, 2018-2022

Responsable de la gestion des écoles paramédicales puis de la gestion du PNM, DRH du CHRU de Montpellier, 2011-2016

Chargée de travaux dirigés en droit public, Université Aix-Marseille III, 2003-2007

Compétences principales :

- Analyse / responsabilité juridique et financière
- Management d'équipe
- Autonomie / pilotage de formation

FORMATION

EHESP, 2022-2023

Cycle préparatoire concours DH/D3S

Formations continues en gestion des ressources humaines et en finances hospitalières

EHESP, 2011

Formation d'élève AAH (concours externe)

Faculté de droit d'Aix-en-Provence, A.M.U, 2003

D.E.A. de droit public (Master 2)

À PROPOS DE MOI

Participation :

- Séminaire des Directions achats/logistique 2024
- Membre du pôle PEPS
- Autrice du chapitre « Droits et obligations de l'agent public », Manuel de Gestion des Ressources Humaines dans la FPH, Presses de l'EHESP (depuis 2020) et réponse à la FAQ en ligne (2019)



Stage hospitalier au
CH des Quatre Villes
Stage extérieur à la Commission de conciliation
et d'indemnisation d'Île-de-France

**Nathalie
PHILIPPOTIN-CARTEAUD**

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Missions transversales aux Directions :

- Renouvellement dossier d'autorisation d'activité
- Codage direct des actes externes dans le DPI par les praticiens
- Pilotage de la rédaction du SPASER
- Révision des contrats de pôle
- Déploiement du coffre-fort numérique
- Rédaction du rapport financier
- Intérim de la Direction des affaires financières (3 mois)

Stage extérieur

- Rédaction des décisions d'incompétence manifeste et de rejet
- Participation aux audiences

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Commissaire aux armées au Service de santé des armées

- **Chef du bureau « Dépenses et synthèse budgétaire »** : construction, notification et suivi d'exécution budgétaire des hôpitaux du SSA.
- **Chef du bureau « Recettes »** : recouvrement des recettes d'activité médicale.
- **Chef du service « Approvisionnements, budgets et comptabilités »** : soutien logistique opérationnel, achats, exécution des marchés, suivi des matériels.
- **Chef du service « Suivi des effectifs »** au bureau « masse salariale » : respect de la trajectoire ministérielle.
- **Chef du bureau des ressources humaines** : gestion d'un portefeuille de 1200 agents sur 3 sites.
- **Chef du bureau des entrées** : accueil, facturation, contentieux et gestion du dépôt.

FORMATION

Certificat de sciences criminelles, 2009

Certificat d'aptitude à la profession d'avocat, 2006

DESS droit de la santé, 2003

Maîtrise droit privé, 2001

DU « système de santé et gestion des établissements », 2000

Maîtrise droit public, 1997

Formation militaire :

Ecoles de Coëtquidan, 1999

À PROPOS DE MOI

Membre d'EHESP Conseil, j'ai animé une table ronde lors de la soirée « Autre regards » et participé à une mission du CHU de Guyane.

J'ai pris part au comité de programmation du Healthtech connexion Day à Lille.

Pour maintenir un bon équilibre de vie, je pratique la **course à pied en club**, source de cohésion et d'émulation, l'**Aïkido** et le **piano**.



Stage hospitalier au
CHRU de Tours
Stage extérieur au Centre communal d'action
sociale d'Angers

Alice PICHÉREAU

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Constitution d'un circuit unique des conventions centralisé dans la GED
- Mise en place de tarifs différenciés dans les selfs et internats
- Mise à jour du plan égalité professionnelle
- Mise en place de la dématérialisation des fiches de paie
- Mise en œuvre d'une procédure encadrant les cumuls d'activité pour les PH
- Révision des dispositifs d'accompagnement aux mobilités dans les parcours hospitalo-universitaires
- Appui à la préparation d'un exercice préfectoral de SSE

Stage extérieur

- Préparation à l'évaluation par la HAS des EHPAD
- Participation à la réorganisation de la direction de l'action gériatrique
- Initiation d'une convention de coopération avec le CHU d'Angers

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stages d'observation de direction en établissements de santé, 2022-2023 :

- CHU d'Angers à la direction des affaires financière
- CH de Cholet à la direction des achats et de la logistique

Alternance au Ministère de la Santé et de la Prévention, 2021-2022

Chargée de mission pour la prise en charge sanitaire des personnes âgées et des maladies neuro-dégénératives

Agent administratif au sein du service des ressources humaines dans un ESPIC, 2019-2020 (2 fois 3 mois, contrat d'été)

FORMATION

Sciences Po Paris, 2017-2022

Master Politiques Publiques, spécialité administration publique, en alternance

Mémoire de M2 : La prise en charge des personnes âgées durant la crise de la Covid-19

Année d'échange à la Peking University (北京大学) Pékin, Chine

Collège Universitaire, mention économie et société

À PROPOS DE MOI

Engagements dans la vie de la promotion :

- **Déléguée régionale d'affectation**
- Co-organisatrice du **colloque de promo** « Nouveau cadre législatif sur la fin de vie : préparer les acteurs de la santé »
- Co-responsable du **pôle Colloques de l'AEDH**
- **Tutrice de candidats au concours DH**



Stage hospitalier au
CHU de Montpellier
Stage extérieur à la Direction départementale
des finances publiques de l'Hérault

Charles PLANCHET

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Mise en place de transports de produits de santé par drone
- Optimisation des flux logistiques, dont la centralisation des vestiaires des différents établissements
- Constitution et animation du comité de rédaction de la nouvelle application interne du CHU, récolte et rédaction d'articles
- Participation à la rédaction des lignes directrices de gestion : volet technicisation des postes
- Intégration de l'IA dans le traitement de méga-tableaux Excel, en lien avec Microsoft
- Mise en place de la facturation des repas du personnel médical : caisses dans les internats et distributeurs de repas
- Pilotage du transfert de la gestion des compléments nutritionnels oraux et des produits entéraux de la restauration vers la pharmacie centrale : conduite de projet, accompagnement des équipes au changement
- Participation à la rédaction des plans de continuité et de reprise d'activité en cas de SSE-Cyber
- Vérification et mise en conformité du fonds de dotation

Stage extérieur

- Contrôle interne des dossiers des personnes hébergées
- Analyses financières rétrospectives et prospectives

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stage au CH de Valenciennes, Octobre-Novembre 2023

Gestionnaire de scolarité de l'UFR 4, 2021

Agent du SAIEC - Université Paul Valéry, 2020-2021

FORMATION

IEP de Lille, 2021-2023

Classe préparatoire aux grands concours des fonctions publiques

Université Paul Valéry Montpellier III, 2018-2020

Master Études européennes et internationales parcours Histoire, Relations Internationales et Sciences Sociales (HIRISS)

Université Paul Valéry Montpellier III, 2015-2018

Licence HIRISS

À PROPOS DE MOI

Délégué régional d'affectation Occitanie

Vie associative : co-responsable du pôle sport et membre du pôle voyage de l'AEDH

Pratique sportive : marathonien, voyages à vélo, musculation, escalade

Littérature : A. Enaux, T. Pratchett, Philip K. Dick, sciences politiques et sociologie



Stage hospitalier au
CH Rives de Seine
Stage extérieur à l'Agence nationale de sécurité
du médicament et des produits de santé

Marie PRIEUR

Concours interne

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Travaux sur la révision des effectifs cibles et mise à jour de la procédure arrivée/départ des personnels médicaux et paramédicaux
- Mise en place de la prime d'engagement collectif et travaux sur l'attractivité titulaires/contractuels
- Travaux sur la modernisation des outils de recouvrement financier, les pratiques de facturation, et le suivi des stocks
- Mise à jour du Document unique d'évaluation des risques professionnels et élaboration du PAPRI Pact
- Participation à la cellule de crise crue
- Mise en place d'une politique de déontologie au niveau du GHT92

Observation de la recherche clinique au CHU Cochin et Necker (AP-HP)

Stage extérieur :

- Suivi d'un nouveau processus de sécurisation des approvisionnements de médicaments et gestion des ruptures de stocks
- Observation des procédures de pharmacovigilance
- Observation de la politique de déontologie de l'ANSM

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Chargée de mission au Ministère de la santé (DSS)

Élaboration de mesures PLFSS, suivi des relations conventionnelles sur la rémunération des professionnels de santé

Chargée d'ingénierie des diplômes de santé

Travail interministériel et négociation avec les partenaires sociaux

Adjointe à la direction des finances à l'université et cheffe de projet pour la mise en œuvre du décret GBCP

FORMATION

Cycle préparatoire INSP (IGPDE)

Examen professionnel Attachée principale de l'Administration de l'État

Institut régional d'administration (IRA)

À PROPOS DE MOI

- Projet de création d'un **réseau national des référents et collègues de déontologie des hôpitaux** et d'un **espace collaboratif** sur un site internet
- Groupe de **rédaction du Code de déontologie des DH**
- Participation à l'organisation d'un **séminaire « La recherche en sciences sociales à l'hôpital »**



Stage hospitalier au
GHR Mulhouse Sud Alsace
Stage extérieur aux Hôpitaux de la Région du
Sud du Danemark

Guillaume PRIGENT

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Autorisations** : co-pilotage des groupes de travail urgences et traitement du cancer
- **Transfrontalier** : négociation d'une convention avec le CHU de Bâle ; représentation du CH dans un projet avec l'Allemagne
- **Juridique** : rédaction d'une convention police-justice
- **Ressources humaines** : cartographie des pratiques d'accueil ; mise à jour des lignes directrices de gestion et de la procédure « dialogue social de proximité »
- **Affaires médicales** : rédaction d'un guide du temps médical ; renouvellement des contrats de pôle
- **Affaires financières/CG/facturation** : structuration du contrôle interne ; analyse de trois MIG ; automatisation de tâches à faible valeur ajoutée dans la facturation
- **Pôles** : mise en place d'une filière AIT et d'un parcours de transition enfants/adultes pour certaines pathologies

Stage extérieur

- Analyse de la réforme du système de santé danois de 2024-2025

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Direction générale du Trésor, 2021-2022 - Adjoint au chef du bureau Transformation et transversalité

Ambassade de France en Allemagne, 2018-2021 - Adjoint au chef du pôle Industrie, responsable questions internationales et juridiques

Ambassade de France en Chine, 2017-2018 - Attaché Développement durable

Compétences : capacité à négocier, organiser des projets, animer des collectifs, discrétion

FORMATION

IGPDE, 2022-2023

Préparation aux concours internes de la fonction publique

Elève fonctionnaire à l'Ecole normale supérieure (Paris), 2010-2016

ENS Ulm – Université Paris 1, 2015-2016
Master 2 Administration publique

Université Paris 1, 2012-2014
Magistère de relations internationales et action à l'étranger

À PROPOS DE MOI

Secrétaire général d'EHESP Conseil : charte avec l'EHESP, coordination de 4 missions.

Pilote d'un **projet sur l'interopérabilité en santé**

Co-créateur du podcast « Fil directeur », sur le métier de DH

Rédaction d'un article pour GH sur le système de santé danois

Organisateur d'un **concert de chansigne (EHESP)** et d'une **journée d'étude sur le VIH (ENS)**



Stage hospitalier au
GHT Yvelines Nord
Stage extérieur à la 6ème chambre de la Cour
des Comptes

Maha RAMMACH

Concours externe

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

Missions au niveau de la Direction commune hospitalière :

- Etat des lieux et recommandations de la fonction transports sanitaires non urgents
- Participation à l'élaboration du SPASER
- Structuration de l'accompagnement à la prise de fonction des chefs de pôle
- Structuration d'un dispositif de médiation interne pour le PM
- Refonte des outils de suivi budgétaire et adaptation aux besoins du dialogue de gestion
- Élaboration de la charte de gouvernance et de gestion

Missions au niveau local :

- Participation à la mise en place de la Maison des professionnels
- Études médico-économiques, notamment sur l'acquisition d'un scanner dans le cadre de la restructuration bâtementaire du SAU

Stage extérieur

- Participation et appui à l'enquête relative au personnel non soignant dans les établissements de santé. Sujet issu de la campagne 2023 de la plateforme citoyenne

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

OLT (PME), 2020-2022 - Chargée de mission comptable - CDI

APHP Nord - Université Paris Cité, DAF, 2022 - Stage

- État des lieux de la facturation de la télémedecine
- Chiffrage d'un projet médical d'augmentation du capacitaire
- Élaboration d'un tableau de bord de suivi interne de la facturation

FORMATION

Sciences Po Paris, 2023-2024
Classe préparatoire talent

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2021-2022

Master 2 – Droit et gestion financière des collectivités publiques

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2020-2021

Master 1 – Droit des finances publiques

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2017-2020

Licence de droit

À PROPOS DE MOI

Trilingue : Anglais, Espagnol, Arabe

Associatif : La Cordée pour la diversité au sein de la fonction publique

Membre du pôle culture de l'AEDH

Amatrice de cinéma



Stage hospitalier au
CHU de Saint-Étienne
Stage extérieur à Chambre Régionale des
Comptes du Grand Est

Bastien RELAVE-FLORY

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Préparation et animation d'un dialogue de gestion
- Optimisation des processus de codage/facturation des activités de téléexpertise et des psychologues
- Réalisation d'un bilan d'activité des IPA
- Conception et mise en œuvre d'une GPMC des effectifs issus des directions fonctionnelles
- Participation à la conception de la procédure d'accueil des nouveaux praticiens
- Pilotage de la mise en œuvre du plan d'action pour un moindre recours à l'isolement et à la contention
- Participation à la conception et à la rédaction du PMP
- Rédaction de la politique d'amélioration de l'expérience patient
- Participation à l'élaboration de plusieurs projets dont :
 - La création d'un salon JO
 - L'accroissement du capacitaire de l'USI-NV
 - La création d'HDJ d'éducation thérapeutique
- Participation au déploiement de la fonction logistique d'étage
- Optimisation des procédures relatives à la réutilisation des équipements
- Pilotage de l'initialisation de l'application LogimedH

Stage extérieur

- Participation aux contrôles des comptes et de la gestion d'un EPS et d'un ESPIC

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Préfecture du Val-d'Oise, 2023 – Stagiaire chargé de mission animation des politiques publiques

BVA, 2022 – Stagiaire chargé d'études

Havas Paris, 2021 – Stagiaire consultant junior

FORMATION

Sciences Po Paris, 2020-2023

- Master communication, médias et industries créatives
- Préparation aux concours administratifs

Sciences Po Paris, 2017-2020

- Bachelor du Collège universitaire
- Année à l'étranger : Griffith University (Australie), Rijksuniversiteit Groningen (Pays-Bas)

À PROPOS DE MOI

Membre du pôle culture de l'AEDH :

- Coresponsable du dossier « Hôpital, religions et croyances » (N°646, Gestions Hospitalières)
- Corédacteur de l'article « D'un virage à une politique domiciliaire » (N°641, Gestions Hospitalières)

Membre de jurys pour la préparation aux oraux du concours de DH

Centres d'intérêt : Cinéma, Sciences sociales



Stage hospitalier aux
Hôpitaux Bichat et Beaujon (AP-HP)
Stage extérieur à Stade Toulousain (Toulouse)

Matthieu REY

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Audit du service paie/gestion carrière du GHU en vue d'une harmonisation des pratiques et d'une réforme de la gestion
- Estimation des coûts directs associés à la greffe pulmonaire afin de renégocier le versement de l'Agence de Biomédecine permettant de couvrir ces coûts
- Rédaction du règlement intérieur du GCS CRPN exploitant le robot de radiochirurgie ZAP-X (Hôpital Lariboisière)
- Analyse pour la DAM du cumul d'activité des praticiens au sein du GHU et élaboration d'un livret de rappel réglementaire à ce sujet.
- Organisation de 2 séminaires annuels : gestionnaires DAM, sur les arrêts de travail ; gestionnaires RH-Paie, sur l'harmonisation des process au sein du GHU

Stage extérieur

- Audit interne du service médical du club de rugby professionnel du Stade Toulousain

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Préfecture de la région Guyane – Stagiaire auprès du sous-préfet aux communes de l'intérieur

- Participation avec l'ARS aux travaux préparatoires de la création du CHU de Guyane (consultations locales)
- Appui du sous-préfet dans la préparation de ses déplacements (rédaction de notes ; contact en amont avec les chefs de village ; organisation logistique)

Orange – Direction des affaires institutionnelles

- Appui à la stratégie de développement territorial
- Rédaction de notes/veille institutionnelle pour le PDG

FORMATION

Sciences Po Paris, 2015-2018

Collège universitaire – cursus franco-allemand (Campus de Nancy)

Sciences Po Paris, 2018-2021

Master administration publique – spécialité politiques publiques

À PROPOS DE MOI

Organisation de concours blancs dans le cadre de la préparation d'étudiants aux concours de la FPH (prépa en ligne « Réussir les concours »)

Sportif accompli, je suis un passionné de **rugby** que je pratique depuis plus de 15 ans. Je suis également investi dans la **formation des jeunes au sein de mon club** (catégories moins de 10 ans et moins de 8 ans)

Lecture, suivi de l'actualité



Stage hospitalier au
CH de Narbonne, Port-La Nouvelle et Lézignan
Stage extérieur à Unidade Local de Saúde de
Coimbra (Portugal)

**Victor RIBEIRO
MAGALHÃES**

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- DRH : Pilotage d'une démarche d'accompagnement des agents à la parentalité ; Appui à l'organisation et à la coordination d'une démarche QVCT ; Rédaction d'une procédure d'arrivée et de départ du personnel
- DHRL : Appui au développement de la politique relative aux achats responsables ; Participation à la rédaction d'un Plan d'action achats socialement et écologiquement responsables ; Participation à une analyse préalable à la restructuration de la blanchisserie
- Direction des travaux et des services techniques : Participation à l'analyse des dossiers de candidatures dans le cadre d'un concours de maîtrise d'oeuvre
- DSN : Co-organisation d'un COPIL Cybersécurité
- Semaines de garde administrative

Stage extérieur

- Evaluation de la mise en œuvre d'une unité de télésurveillance médicale : bilan et propositions

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Centre Hospitalier de Pau - Direction des Ressources Humaines, 2022

Stage de découverte et d'immersion au sein de la DRH

- Réalisation d'un support d'information RH à destination des professionnels du centre hospitalier, portant sur l'accès à la fonction publique et ses impacts sur la carrière et la rémunération

FORMATION

EHESP, 2023

Classe Prépa Talents

Diplôme de Sciences Po Toulouse, 2021-2023

Master mention Carrières administratives

Sciences Po Toulouse et Université Toulouse Capitole, 2020-2021

Licence administration publique

Lycée Pierre-de-Fermat, Toulouse, 2018-2020

Hypokhâgne et Khâgne Chartes B

À PROPOS DE MOI

Accompagnement de candidats aux concours de la FPH dans le cadre de la Prépa Réussir les concours DH D3S AAH IASS DS : correction de copies

EHESP : Co-référent du **pôle Diversités de l'AEDH** et co-organisation d'un **séminaire « La recherche en sciences sociales à l'hôpital »**

Centres d'intérêt : Amateur de **course à pied**, football



Stage hospitalier au
CHRU de Nancy
Stage extérieur à Hôpital Universitaire de
Bruxelles

Clément RIOU

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Organisation des élections de la CME
- Pilotage d'un projet de fiches d'information à destination des PM
- Aide dans le déploiement d'une nouvelle GAM/GEF
- Aide dans le déploiement d'une politique de contractualisation interne
- Renouvellement d'autorisation, réalisation d'EME
- Participation à l'actualisation des lignes directrices de gestion
- Co-animateur d'une réflexion territoriale sur le déploiement de la politique RSO du GHT – organisation d'un séminaire
- Co-pilotage d'une concertation des professionnels de la ville pour révision de moyens préférentiels de contact
- Participation aux réunions cliniques dans le cadre du déploiement de la responsabilité populationnelle
- Formalisation du règlement intérieur de la commission développement durable de la CME

Stage extérieur

- Développement et déploiement d'une stratégie territoriale de coopération avec les professionnels de la ville
- Développement d'une politique de réduction du gaspillage : audit, recommandations et lancement opérationnel

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

EHPAD La Maison de Jeanne – Villers-Bocage – Stage de pratique accompagnée

CHRU de Tours – Direction Générale – Stage d'immersion

CHRU de Brest – DAM – Stage de pratique accompagnée

FORMATION

IPAG de Rennes, 2022-2023

Master 2 – Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social

Sciences Po Rennes, 2018-2023

- Master Politique Publique - Centre de Préparation aux concours de la fonction publique
- Diplôme d'Institut d'Études Politiques

À PROPOS DE MOI

Engagements :

- **Délégué régional d'affectation** Grand-Est
- **Tutorat** de candidats aux concours de la FPH
- **Associatif** : bénévole à l'AFEV et à la Croix-Rouge Française

Sports et loisirs :

- Encadrement de jeunes pratiquants en **voile** (monitorat) et **football** (arbitrage)
- Apprentissage et pratique du **russe**
- Pratique de la **course à pied**



Stage hospitalier au
CHU de Nice
Stage extérieur à MAMTA Health Institute
for Mother Child (Inde)

Yorick ROULET

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

DAF et Direction des achats :

- Audit de la chaîne de la dépense en vue de sa réorganisation

DAF et Direction du contrôle de gestion :

- Elaboration d'une maquette de suivi des financements spécifiques (MIGAC, FIR, MERRI...) par pôle

Direction des ressources matérielles :

- Co-pilotage de la réorganisation de la fonction transports patients et produits de santé, dans le cadre d'une extension bâtiminaire de 23 000m²
- Co-pilotage du déploiement d'un logiciel centralisé de gestion des transports sanitaires
- Suivi de la mise en place d'une concession de service public pour l'offre multimédia

DRH :

- Elaboration et mise en œuvre de la prime d'engagement collectif

Direction de la communication :

- Conduite de l'élaboration du rapport d'activité 2024

DRCI :

- Audit sur la mise en œuvre de la délégation polaire dans le cadre de la recherche clinique

Direction organisation et projets :

- Elaboration d'un projet d'augmentation capacitaire du service d'hémodialyse pédiatrique
- Pilotage d'un projet de déploiement du transport médical par drone
- Elaboration d'une feuille de route sur le déploiement de l'IA dans les processus administratifs

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, 2023

Cour administrative d'appel de Versailles, 2021

FORMATION

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2017-2023

- Master 2 Affaires publiques - Prepa concours Paris 1 ENS-Ulm
- Master 1 Droit public général
- Diplôme universitaire Affaires publiques
- Double licence Droit - Science politique

À PROPOS DE MOI

- **Tutorat** auprès de candidats aux concours de la fonction publique hospitalière
- Interventions aux Rencontres de la santé de Nice 2025
- **Conférence** donnée sur le **système français de protection sociale** à l'Université de New Delhi
- **Course à pied, sports de combat et recherche généalogique**



Stage hospitalier au
Centre Hospitalier La Palmosa, Menton
Stage extérieur à MAMTA Helath Institute
for Mother Child (Inde)

Mélodie ROURE

Concours externe



Stage hospitalier au
Centre Hospitalier de Roubaix

**Sarah SABÉ
DUQUESNOY**

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

DRH :

- Conception de la procédure « lanceurs d'alerte »
- Pilotage du renouvellement du DUERP et du PAPRIACT (management d'une équipe de 7 agents)
- Pilotage du groupe de travail pluri-professionnel « accueil du nouvel arrivant » (management de 12 agents) : création d'un serious game et d'un escape game
- Elaboration de la politique handicap : conventionnement avec le FIPHFP et conduite d'actions
- Conception d'une procédure de sortie des agents quittant l'établissement
- Gestion courante : GTT, grèves, réunions syndicales, etc.

DAM :

- Gestion courante : recrutement, GTT, RI de la CAL, contrats d'activité libérale, etc.

DAF :

- Appui à la mise en place de la facturation des conventions médicales et paramédicales ;
- Participation à la création d'une convention de partenariat avec la DDFIP

Direction du développement durable :

- Elaboration du plan de mobilités employeur : diagnostic, pilotage du marché public, rédaction des actions

Affaires générales :

- Suivi des projets ville-hôpital ;
- Mallette de garde et règlement intérieur

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

MAMTA HIMC, 2024

Participation aux projets de promotion de la santé

Conseil d'État, 2022

Elaboration du rapport annuel sur le thème des réseaux sociaux

DGEF, Ministère de l'intérieur, 2021

Analyse juridique

FORMATION

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 2017-2023

- Master 2 Préparation aux concours de la haute fonction publique
- Master 2 Contentieux public
- Diplôme universitaire d'Affaires publiques
- Licences Droit et Philosophie

À PROPOS DE MOI

Engagements :

- Tutorat auprès des candidats aux concours de la fonction publique hospitalière
- Conférence sur le système de santé français à l'Université de New Delhi

Loisirs :

- Activités créatives : montage, dessin, peinture
- Recherche généalogique

EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Appui au Dialogue de gestion (Evolution des tableaux de bords, accompagnement interne, et réalisation d'un benchmark national via la conférence des CH)
- Appui aux coopérations (actualisation de conventions, nouvelles modalités de gouvernance) : avec l'EPSM partenaire, en transfrontalier avec le CH de Mouscron, en inter-établissement avec le CH de Tourcoing, avec les CPTS
- Missions RH : concours, QVCT, discipline, dialogue social
- Appui à la dynamique projets de l'établissement

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHU de Lille, 2015-2023 – Directrice contractuelle

- 2020 – Directrice du Pôle de psychiatrie, médecine légale et en milieu pénitentiaire : mise en place du 3114, projets en santé mentale et dispositif médico-chirurgical transidentités, suivi des partenariats, intérim du Pôle de Gériatrie
- Directrice en charge de la transversalité Maladies Rares (2019-2023)
- 2015 - Adjointe au directeur de la stratégie : mise en place du GHT, élaboration du projet d'établissement, gestion de la contractualisation, suivi et mise en place de coopérations territoriales et internationales, montage du projet INTERREG chirurgie cardiaque

GIE Eurasanté, 2013-2015

Cheffe de projet innovations en santé

GH Loos Haubourdin, 2010-2013 – Responsable de la stratégie et des affaires générales

Fusion des 2 EPS, projet médico-soignant du nouvel hôpital

Groupe Montaigne, 2009-2010

Consultante en appui aux directeurs d'hôpital

FORMATION

EHESP Rennes, 2011-2012

Executive Health MBA en partenariat avec ESCP Europe et Columbia University NY
Thèse : The importance of worldwide interactions in healthcare management. Global innovative policies and tools for decisions makers.

Institut Lillois d'Ingénierie de la Santé, Université de Lille, 2007-2009

Master 1 et 2 en Ingénierie et Management de la santé

Université Saint Joseph (Liban), 2004-2007

Licence en gestion et management

À PROPOS DE MOI

Investie au sein de l'AEDH : **organisation du programme institutionnel du voyage de promotion**

Tutrice auprès de 4 préparateurs au concours de DH

Contribution au Festival culturel « **Les Dialogues** » de l'EHEP

Polyglotte, nageuse, bibliophile, globe-trotteuse en famille et bénévole



Stage hospitalier au
CHR Metz-Thionville
Stage extérieur au Centre Léon Bérard
(CLCC Lyon)

Michaël SAILLOT

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Pilotage déploiement de la démarche QUALIOPI pour le département formation de la DRH
- Copilotage d'un groupe de travail sur l'élaboration d'une charte relative au droit à la déconnexion
- Copilotage de la mise en place du dispositif « anticorruption »
- Appui à la structuration d'une équipe d'hygiène GHT
- Elaboration d'un guide de la permanence des soins en lien avec la COPS
- Pilotage de la politique de déploiement du télétravail pour les personnels médicaux
- Elaboration d'outils destination de la Commission des séjours longs
- Appui à l'élaboration de la stratégie achat dans le cadre du renouvellement du marché de transports sanitaires

Stage extérieur

- Actualisation du plan blanc
- Etude d'opportunités sur le déploiement des essais cliniques décentralisés

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Assistance Publique - Hôpitaux de Paris, GHU Paris-Saclay, 2023

Chargé de mission auprès de la Directrice des Usagers, de la Gestion des Risques et de la Qualité

Hôpital Saint Joseph Saint Luc, Lyon, 2022

Chargé de mission auprès de la Direction générale

Métropole de Lyon, Direction de la Vie à domicile, 2021

Chargé de mission - Evaluation des politiques de maintien à domicile

Assemblée Nationale, 2019

Assistant parlementaire

FORMATION

Sciences Po Paris, 2017-2023

- Collège Universitaire, Majeure Humanités politiques
- Master de Politiques publiques, Spécialité Administration publique

University of California, Santa Barbara, 2019-2020

Année d'échange

Sorbonne Université, Faculté des Lettres, 2017-2020

Licence d'histoire

À PROPOS DE MOI

Membre du pôle culture de l'AEDH :

- Coresponsable du dossier « Religion et hôpital public » (n°646, Gestions hospitalières)
- Corédacteur de l'article « D'un virage à une politique domiciliaire » (n°641, Gestions hospitalières)

Centres d'intérêts

- Littérature - Cinéma



Stage hospitalier à
l'Établissement de santé Erasme
Stage extérieur à la Direction Générale de la
Santé - CNS

Saliha SEGUIS

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Pilotage d'un projet prioritaire du PE Erasme 2027 et PMSP du GHT
- Développement partenariat avec la CPTS du territoire ; collaboration avec SAU Antoine Bécère
- Analyse des risques : réforme des autorisations
- Bilan et rédaction du Plan égalité professionnelle 2025-2029
- Coordination inter directions d'un déménagement d'unité périnatale

Stage extérieur

- Elaboration d'un diagnostic et analyse des activités et missions des assistantes de la DGS
- Révision et proposition du cahier des charges relatif à l'élaboration du rapport de la CRSA
- Organisation et animation territoriale dans l'élaboration d'un rapport national

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

APHP - Hôpitaux universitaires Paris Seine - Saint-Denis, 2020-2022 - Cadre paramédicale DMU Urgences - Samu-médico-chirurgical

- Communication et négociation dans des contextes de situations complexes ; gestion de crise (COVID-19)
- Management (800 personnels) ; pilotage stratégique des activités paramédicales

APHP GHU - Centre - Université Paris Cité - Hôpital Cochin, 2016-2020 - Cadre de santé au SAU

- Pilotage de la restructuration organisationnelle et des projets du pôle : Plan Blanc, protocole de coopération
- Participation à l'élaboration du catalogue de formation, évaluation et développement des compétences, politique d'attractivité

IFSI Charles Foix, 2012-2016 - Formatrice en techniques de soins des professionnels de santé

FORMATION

Sciences Po Paris, 2018-2020
Master Dynamiques managériales

Université Sorbonne - Paris Descartes, 2017-2018
Master Sciences humaines et sociales

Université Paris Dauphine, 2011-2012
Master Économie de la santé

Institut de formation des cadres de santé - APHP, 2011-2012

À PROPOS DE MOI

Membre de l'association **EHESP Conseil** et co-coordinatrice de missions

Membre du pôle Partenariat : co-organisation et animation d'évènement

Tutorat auprès des candidats aux concours DH et D3S ; préparatrice aux concours des cadres de santé (IFCS)

Formatrice secourisme au Centre d'enseignement des soins d'urgence, CESU 75 - APHP

Course à pied, musique et cuisine du monde



Stage hospitalier au
CH de Gonesse - GHT Plaine de France
Stage extérieur à Institut du cancer de
Polynésie française

Solenne TAOALI

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Intérim de la direction des affaires médicales : encadrement des gestionnaires, déploiement d'une stratégie de recrutement et de fidélisation des PADHUE (affectations des lauréats EVC, communication autour du statut PACT), mise en place de maquettes organisationnelles, accueil des internes
- Audit qualité dans le cadre de la visite de certification (direction de la qualité)
- Pilotage et déploiement d'une expérimentation sur la vaccination (direction du parcours patient)
- Pilotage d'un groupe de travail sur la mise en œuvre d'une Maison des Femmes à Gonesse (pôle santé publique et recherche)
- Co-responsable de la déclinaison du plan d'action Agenda 2030 de l'établissement (direction du pôle patrimoine achat logistique environnement)

Stage extérieur

- Déploiement du dispositif Taroni Tere visant à favoriser le dépistage du cancer du sein, piloté par l'Institut du Cancer de Polynésie française.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

DGT - Ministère du Travail 2019-2023

Chargée de mission santé au travail :

- Élaboration de projets de loi et textes réglementaires sur la santé au travail (réforme 2021), réforme des retraites
- Suivi des actions maintien en emploi et prévention des risques professionnels, plan santé au travail.

FORMATION

Institut Régional d'Administration de
Nantes, 2018-2019

Formation d'attachée d'administration de
l'Etat

Sciences Po Paris, 2014-2017

Master Droit économique

Sciences Po Paris et UPMC, 2011-2014

Bachelor sciences et sciences sociales

À PROPOS DE MOI

Formatrice Plan Health Faire®

Coordinatrice du Pôle PEPS (Protection de l'Environnement et Promotion de la Santé) de l'AEDH : organisation de la semaine de lutte contre la sédentarité, d'une marche du temps profond, balade nature pour découvrir faune et flore rennaise

Yogini, flamenco et danse tahitienne

Ottolenghi addict



Stage hospitalier au
Centre hospitalier du Mans
Stage extérieur à l'Hôpital universitaire
La Paz (Madrid)

Jeanne TEXIER

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Pilotage d'un projet de responsabilité populationnelle sur un territoire du GHT
- Coordination d'un plan d'actions sur la chaîne de facturation : fiabilisation de la chaîne, optimisation des recettes, amélioration du parcours patient
- Préparation du plan de mobilité durable : diagnostic des pratiques, identification d'une solution de covoiturage
- Étude d'opportunité sur l'obtention de subventions vertes
- Appui à la réalisation du bilan carbone (choix du prestataire, mise en œuvre opérationnelle)
- Contribution à la rédaction du projet médico-soignant et au déploiement du projet d'établissement
- Supervision de la rédaction du rapport d'activité des EHPAD
- Diagnostic de l'organisation des astreintes médicales en prévision de la réforme de la PDES
- Rédaction d'une stratégie de gestion des problématiques d'aval

Stage extérieur

- Analyse du processus d'accréditation des unités de référence pour la prise en charge des maladies rares

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la santé - DGOS, 2022-2023 - chargée de mission accessibilité aux soins de ville et non programmés : mise en œuvre de la réforme des transports sanitaires urgents, généralisation du service d'accès aux soins

APHP - GHU Nord, 2021 - direction recherche, innovation, coordination du projet médical et des coopérations (stage)

ARS Ile-de-France - DD 77, 2020 - Pôle santé publique (stage)

FORMATION

Sciences Po Lille, 2017-2022

Master Affaires publiques

Spécialité « métiers des relations public-privé »

Université de Los Andes, Bogotá, Colombie, 2019-2020

Année d'échange à l'étranger

Université Rouen Normandie, 2016-2017

Classe préparatoire universitaire aux grandes écoles, IEP
L1 de sociologie

À PROPOS DE MOI

EHESP :

- Déléguée régionale d'affectation Pays de la Loire

Centres d'intérêt :

- Pratique de l'athlétisme
- Intérêt pour les cultures du monde hispanophone, l'art moderne et le rugby



Stage hospitalier au
CHU Martinique
Stage extérieur à l'ARS Nouvelle-Aquitaine

Loïc TOMISSI

Troisième concours



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Participation à l'accompagnement à la certification des équipes du CHU, création d'outil de communication, animation de groupes
- Pilotage du projet développement durable autour de la gestion des mobilités et trajets (déploiement de la plateforme Karos) et création d'un partenariat sur la réduction d'impact environnemental avec le fournisseur d'équipements numériques
- Elaboration du PCRA numérique, bilan, mise en œuvre de solutions sur le terrain, animation de groupes de travail
- Chef de projet pour le déploiement et la mise en place de logiciels de gestion électronique des documents et d'outils de télémedecine
- Stratégie et communication : gestion de projet numérique pour la participation au world clean up day. Participation à la communication et aux événements liés au déploiement du numérique « responsable ». Création d'une campagne de lutte contre les VSS

Stage extérieur

- Instruction du dossier des candidatures à l'appel à projet national (AAP) sur les Hôpitaux de proximité
- Note de synthèse sur l'organisation de l'HéliSMUR avec rédaction d'un guide hélisation/hélisurface à destination des directeurs de Nouvelle-Aquitaine
- Modélisation de la mission d'intérêt général en matière de consultations hospitalières de génétique (MIG-P05)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- Lieutenant, chef de section (80 agents), Armée de Terre, 5 ans
- Ingénieur en cabinet d'urbanisme (réalisation d'études d'impacts socio-économiques liées à l'implantation de fermes éoliennes offshore), 3 ans
- Conseiller municipal et conseiller communautaire (Communauté urbaine de Perpignan), 10 ans.
- Gérant de sociétés (PME en restauration, immobilier et artisanat), 7 ans

FORMATION

Prépa INSP à Sciences-Po Bordeaux, 2023
Université de Montpellier, 2021-2022

Master 2 Philosophie

Université de Perpignan, 2015-2016

Master 2 Urbanisme, aménagement durable

Université de Reims, 2007-2008

Master 2 Sciences économiques et gestion

E.S.M St Cyr, 2005-2006

Master 2 Relations internationales et stratégie

- 1 trimestre à l'Université de Québec à Montréal - UQAM

Ecole Spéciale Militaire de Saint-Cyr, 2004-2006, Coëtquidan

Prépa Lettres Sup, Lycée Militaire, Aix-en-Provence, 2000-2002

À PROPOS DE MOI

Mission EHESP Conseil (plan de décarbonation du CHU de Guyane)

Judo (ceinture noire 1er Dan), écriture (4 ouvrages édités), beach-volley, trekking (chemin de Compostelle 2018, chemin de Stevenson 2024)

J'aime **relever des défis**, j'ai une très bonne **capacité à fédérer**



Stage hospitalier à
**I'Hôpital universitaire Robert Debré
- GHU Nord - Université Paris Cité (AP-HP)**
Stage extérieur à la DGOS

Marion TORRES

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Direction de site** : pilotage d'un projet d'extension du centre de la drépanocytose (volet travaux) et proposition de formalisation du projet à inscrire à l'EPRD 2026 (analyse médico-économique)
- **DRI** : mise en place des astreintes au sein des centres de ressources biologiques du GHU
- **DRH** : travail sur le processus de recrutement (niveau site et GHU) et sur le maintien dans l'emploi
- **DAM** : réalisation d'un livret portant sur la carrière du personnel médical

Stage extérieur

- Travail de coordination entre le Cabinet et les sous-directions de la DGOS ainsi que sur les relations avec les parlementaires
- Rédaction d'une note pour la SD-RH sur les cadres de santé formateurs et en établissements

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

GHU Sorbonne Université AP-HP, 2019/2022 :

Contrôleur de gestion RH

- Elaboration des plans de recrutements prévisionnels par Département médico-Universitaire (2677 ETP)
- Suivi des effectifs et des indicateurs RH

GHU Pitié Salpêtrière-Charles Foix, 2016-2019 :

Responsable de gestion administrative

Département GPEC – DRH

- Elaboration des plans de recrutements prévisionnels par pôle (personnel administratif, médico-technique et rééducation - 2603 ETP) et recrutement du personnel de recherche
- Animation des commissions de maintien dans l'emploi

FORMATION

Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP), 2022-2023

Détachement cycle préparatoire DH-D3S

Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, 2015

Maîtrise Droit public général

À PROPOS DE MOI

Pratique de la **gymnastique rythmique et sportive** en compétition en individuel et par équipe: niveau championnat de France

Toujours partante pour une **randonnée en montagne comme en bord de mer**



Stage hospitalier au
Centre Hospitalier de Valenciennes
Stage extérieur au Centre hospitalier
universitaire Saint-Justine (Montréal)

Mathieu TROUILLARD

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Audit et amélioration du recueil du consentement à la chambre particulière
- Pilotage du verdissement de la flotte automobile; formalisation du PCA du pôle services
- Refonte du livret d'accueil des internes; rédaction de la charte de l'activité libérale
- Co-pilotage de la procédure d'attribution de la prime d'engagement collectif
- Co-organisation du séminaire d'établissement; co-pilotage de la semaine des Talents
- Accompagnement de la réécriture du PE du CH de Fourmies
- Création d'une UO communication
- Accompagnement d'un dossier d'autorisation
- Accompagnement de la politique de lutte contre le gaspillage alimentaire

Stage extérieur

- Rédaction d'un plan de déploiement du concept du « Value Based Health Care » à la Direction Qualité, Évaluation, Performance et Éthique

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CH de Laon, Août-Septembre 2023 – Stage d'observation

- Suivi du quotidien du Directeur général et immersion dans les services

CHU de Lille, Février-Mars 2023 – Direction recherche et innovation

- Stage d'observation

Sous-préfecture d'Avesnes-sur-Helpe, Mai-Juillet 2021

- Stagiaire au sein du bureau des actions interministérielles, service « cohésion sociale et logement »: mise en place de la première sous-CCAPEX du département du Nord

Sociétés Johnson Electric et Nespoli France, Étés 2017 à 2023

- Agent de fabrication et magasinier

FORMATION

Faculté de droit de Reims, 2016-2019

Licence de droit

Facultad de derecho de Málaga (Andalousie, Espagne), 2019

Semestre Erasmus

Faculté de droit de Reims, 2019-2021

Master de droit public

Institut National du Service Public, Strasbourg, 2021-2023

Classe préparatoire talents

À PROPOS DE MOI

Mentorat à l'association « La Cordée »: préparation aux concours de la fonction publique hospitalière

AEDH : Membre du pôle « Égalité et Territoires »

Participation aux JADH: intervention sur le concept d'hôpital magnétique

Fin pâtissier et grand amateur de photographies animalières



Stage hospitalier à
l'EPSM Val de Lys - Artois

Stage extérieur à l'ARS de la Réunion

Julie VANDAELE

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Intérim de la DRH - DAM (gestion de situations individuelles et des carrières, animation du dialogue social, suivi de la masse salariale)
- Co-pilotage d'un audit organisationnel des structures ambulatoires
- Préparation du déménagement d'une MAS
- Pilote dans le cadre de la réponse à l'AAP "Prendre soin de ceux qui soignent", visant à créer un espace de vie dédié aux professionnels

Stage extérieur

- Participation à la structuration de la cellule « Transition Écologique – Une Seule Santé » et cartographie des acteurs sur le territoire
- PRSE: Appui à son élaboration et préparation d'une journée stratégique
- Immersions terrain (gestion de l'eau, lutte antivectorielle, PCA, urbanisme favorable à la santé)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

CHU de Lille, 2020-2024 - Chargée de missions Affaires générales à la DG

- Préparation des rencontres du DG
- Coordination des instances (directoire, conseil de surveillance, CODIR)
- Organisation d'événements institutionnels (visites ministérielles, séminaires)
- Participation à la gestion de la crise Covid (centres de vaccination, gestion du mécénat)

ARS Hauts-de-France, 2019 - Gestionnaire accès aux soins - Service accès aux soins, parcours coordonnés et coopérations

- Gestion des dispositifs d'aide à l'installation
- Appui aux marchés publics pour les structures d'exercice coordonné
- Mise en cohérence des données de l'offre de soins régionale

FORMATION

Préparation aux concours hospitaliers (CNEH), 2023

Faculté des sciences juridiques, politiques et sociales - Lille, 2019

Master 2 Droit et politique de santé

À PROPOS DE MOI

Co-organisation du séminaire Expérience patient au CH de Douai (**EHESP Conseil**)

Convaincue par le collectif, je crois que : « **La force de l'équipe est chaque membre individuel. La force de chaque membre est l'équipe.** » Phil Jackson

J'apprécie les **jeux de société** (stratégie, réflexion, ambiance)

Ce qu'on dit de moi ? **Investie, rigoureuse, créative et innovante**



Stage hospitalier à
Necker - Enfants Malades -
GHU Centre (AP-HP)
Stage extérieur à l'ANAP (Paris)

Denis VINCENT

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- Etude d'opportunité de création d'une plateforme d'endoscopie : constitution d'un groupe de travail, estimation des besoins, faisabilité, ROI
- Création d'une cellule de programmation (HDJ) : proposition d'une nouvelle organisation, montée en compétences des agents
- Etat des lieux de l'activité Thérapies géniques : élaboration d'un document recensant les protocoles, propositions et perspectives
- Coordination du COPIL Handicap : mise en place d'une gouvernance pérenne, état des lieux, feuille de route
- Pilotage de la mise en place d'un marché de fauteuils roulants en libre-service : étude de l'offre, étude technique de faisabilité.
- Organisation de visites de la médecine du travail avec des médecins agréés de ville.
- Animation du projet d'optimisation du codage de l'activité externe

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère des Armées/DAF, Paris - Attaché principal :

- Adjoint au chef de bureau: animation d'équipe, réalisation d'études économiques, aide à la décision (2022)
- Chargé de mission: programmation, suivi et synthèse budgétaires (2018-2021)

Chef de projet/d'équipe (Chine), 2011-2016

Secteur information et traduction

Rédacteur/rédacteur en chef adjoint (Paris), 2006-2010

Presse spécialisée moto

FORMATION

Cycle préparatoire INSP (interne) – IGPDE, 2023

IRA de Lyon, 2017

Formation initiale des attachés de l'Etat

Sorbonne Paris I, 2016

Licence 2 Droit

Institut international de la communication de Paris, 2005

Master Journalisme

Sorbonne Paris I, 2003

Licence Histoire

À PROPOS DE MOI

Participation à la rédaction d'un **article collectif sur la lutte contre la corruption dans les hôpitaux**, paru dans Gestions Hospitalières

Amateur de voyages et de culture asiatique, de sports extrêmes (ski, plongée, moto, parachutisme) et de randonnées, et lecteur de bandes dessinées et d'actualités



Stage hospitalier à
l'Hôpital Saint-Louis - GHU Nord Paris Cité (AP-HP)

Stage extérieur à la Direction interministérielle de la fonction publique (DITP)

Felana
WEISS-VINCENT
Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Direction de site**: refonte de la signalétique; participation à l'instruction du projet de transfert de l'HDJ de néphro-transplantation; amélioration des sorties
- **Affaires financières**: participation au chiffrage socio-économique des mesures nouvelles
- **Ressources humaines**: pilotage dispositif évaluation 360°; audit du processus de recrutement
- **Recherche et innovation**: identification des lits en soins palliatifs du GHU
- **Affaires médicales**: élaboration d'une cartographie des astreintes du GHU
- **Logistique, investissement et maintenance**: réorganisation du service de restauration; organisation des comités de développement durable

Stage extérieur

- Accompagnement du déploiement du site Campus de la transformation publique
- Déploiement de l'offre de formations aux 3 versants de la fonction publique

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Ministère de la Justice - Direction de l'administration pénitentiaire – Directrice pénitentiaire :

- **Directrice de projet SI**: Pilotage de projet en mode agile; Conduite du changement et formation (7000 agents)
- **Cheffe du pôle développement des mesures pénales**: Pilotage de la loi de programmation de la justice 2018-2022
- **Rédactrice qualifiée**: Rédaction notes d'analyse juridique et méthodologique; Elaboration de dispositifs innovants
- **Directrice au Centre pénitentiaire de Maubeuge**: Management équipe pluridisciplinaire; Pilotage dispositifs de sortie de détention; Gestion de crise.

FORMATION

Ecole Nationale d'Administration pénitentiaire (ENAP), 2016
Formation initiale de directeur pénitentiaire

Université de Bordeaux IV, 2013
Master 2 Droit public

À PROPOS DE MOI

Formée à la **facilitation**

Participation à l'organisation du **premier exercice cyber à l'EHESP (DINUSA)**

Membre du **groupe de travail déontologie des directeurs d'hôpital**

Jury thématique RH pour prix Revue Hospitalière de France Santexpo 2024

Participation aux **événements TECH**: CHU HealthTech connexion day (rédaction CR)



Stage hospitalier au
**Centre hospitalier intercommunal
Aix-Pertuis**

Stage extérieur à la FHF PACA

Alicia DAUBY ZAOUI

Concours interne



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- HAD : Pilotage interne de la restructuration du service dans le cadre d'un accompagnement ANAP en vue du développement de l'activité
- Conventionnement avec les CPTS du territoire
- Dialogue de gestion : management de l'équipe d'assistantes de gestion de pôle dans le cadre d'une refonte de la gouvernance
- Élaboration du plan mobilité employeur durable
- Étude d'opportunité de la création d'une commission des projets
- Formalisation des modalités d'accueil pour les stagiaires mineurs et création d'un parcours découverte de la FPH

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Centre Hospitalier Montperrin (CHS Aix en Provence)

Responsable du service des RH pour le Personnel Non Médical, 2019-2023

- Mise en œuvre de la politique RH
- Encadrement de l'équipe de gestionnaires RH
- Suivi budgétaire de la masse salariale
- Gestion de projets RH
- Participation aux différents groupes de travail sur les thématiques RH
- Suivi des négociations avec les partenaires sociaux

Assistante de la direction des soins, 2013-2019

- Suivi des effectifs soignants
- Coordination et suivi de projets complexes (ouverture de nouvelles unités de soins)
- Secrétariat de la CSIRMT du GHT des Hôpitaux de Provence

FORMATION

CNEH, 2023

Préparation au concours de directeur d'hôpital

Université Lille 3, 2003

Licence pluridisciplinaire Lettres-Histoire-Droit option Sciences de l'éducation

À PROPOS DE MOI

Déléguée régionale d'affectation PACA Corse

Pôle égalité et territoires (AEDH) : promotion des métiers de la FPH

Membre du groupe de travail déontologie des directeurs d'hôpital



Stage hospitalier au
Centre hospitalier d'Argenteuil

Stage extérieur à la Préfecture des Pays de la Loire

Clémence ZIEGLER

Concours externe



EXPÉRIENCES DE STAGE

Stage de direction

- **Affaires médicales** : élaboration d'une méthodologie d'enquête et création de fiches pratiques pour accompagner les chefs de service sur la gestion du temps de travail médical
- **Affaires financières** : rédaction d'un guide méthodologique sur les études médico-économiques - Aide à l'élaboration de comptes de résultat analytique : fiabilisation des affectations des personnels médicaux au sein des unités fonctionnelles
- **Stratégie** : Contribution à la démarche stratégique sur le pôle de chirurgie (analyse concurrentielle et élaboration d'une feuille de route avec les chefs de service pour augmenter leur activité)
- **Ressources humaines** : structuration d'une politique de logement à destination des professionnels
- Dossiers d'autorisation des pôles de psychiatrie et Femme-mère-enfant

Stage extérieur

- Travail sur la structuration d'une instance de travail regroupant l'ARS, la DREETS et la préfecture sur les questions de santé-précarité

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Stages antérieurs en collectivité territoriales et sous-préfecture

- Maîtrise des enjeux de planification et d'ingénierie territoriale
- Capacité à assurer une interface institutionnelle : gestion des relations avec les élus locaux, les forces de l'ordre et les services de la sous-préfecture

FORMATION

Université Paris Dauphine, 2022-2023
Préparation aux concours administratifs

Université Panthéon Sorbonne, 2019-2022
Magistère et Master d'urbanisme et d'aménagement du territoire

Lycée Henri IV, 2017-2019
CPGE Littéraire lettres et sciences sociales (BL)

À PROPOS DE MOI

Responsable du pôle « Missions » d'EHESP Conseil

Pilotage et coordination des 13 missions menées par EHESP Conseil. Élaboration et amélioration des procédures de lancement de mission.

Chargée de cours à l'Université Paris Dauphine

Enseignement des politiques de santé, du droit hospitalier et accompagnement à la préparation du concours DH.

NOUS CONTACTER

Des délégués nationaux et régionaux sont à votre disposition pour répondre à vos interrogations :

Délégués nationaux d'affectation

- Lucas LACHAMBRE
- Felana WEISS-VINCENT

Contact : dna.edh@edu.ehesp.fr



Délégués régionaux Auvergne Rhône-Alpes

- Swann DUPUIS
- Suzanne FABRE
- Virginie FEIST
- Camille LALUQUE

Contact : affectations.edh.ara@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Bretagne

- Alban CARFANTAN
- Lénaig ESNAULT

Contact : affectations.edh.bretagne@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Bourgogne Franche-Comté

- Eliot JAMES
- Eudes MAILLY

Contact : affectations.edh.bfc@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Centre Val de Loire

- Clémence GARDETTE HUMEZ
- Alice PICHEREAU

Contact : affectations.edh.cdl@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Grand-Est

- Paul MARIANI
- Julien MIANNAY
- Clément RIOU

Contact : affectations.edh.grandest@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Hauts-de-France

- Marie DESHAYES
- Léo MAUDUIT
- Mathieu TROUILLARD

Contact : affectations.edh.hdf@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Ile-de-France

- Aurélie CABROL-EYRIGNOUX
- Emma DOUTRELIGNE
- Elena KETTERER
- Christian NKINSI

Contact : affectations.edh.idf@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Normandie

- Antoine DEMAULES
- Blandine PARCHEMAL

Contact : affectations.edh.normandie@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Nouvelle-Aquitaine

- Sarah AUDUSSEAU
- Ronan DENIEL
- Lucie HERMET

Contact : affectations.edh.na@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Occitanie

- Ambre DEL FABBRO LEVINET
- Stéphanie GAILHAC
- Ombeline HOUADEC
- Charles PLANCHET

Contact : affectations.edh.occitanie@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Outre-Mer

- Katucia APPOLINAIRE
- Mélodie ROURE

Contact : affectations.edh.outremer@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux PACA / Corse

- Carole GANDON
- Florence GHIRLANDA GRASSER
- Alicia DAUBY-ZAOUI

Contact : affectations.edh.pacacorse@edu.ehesp.fr

Délégués régionaux Pays de la Loire

- Marine LAMARCHE
- Jeanne TEXIER

Contact : affectations.edh.pdl@edu.ehesp.fr

REMERCIEMENTS

Les élèves directrices et directeurs d'hôpital de la promotion Clémentine Vergnaud 2024-2025 tiennent à remercier les différentes personnes croisées au cours de ces deux années :

- **L'École des Hautes Études en Santé Publique**, en particulier les différents professeurs et intervenants pour la qualité de leurs enseignements ;
- La **filière DH** : Madame Cécilia WAHEO, Madame Isabelle HOUZÉ, Nicole MOISE PINZON, Pascale MAIGNAN, pour leur disponibilité en vue de nous offrir une formation et un suivi de qualité ;
- Nos **maîtres de stage**, que cela soit ceux des stages d'observation, ceux des stages extérieurs ou ceux des stages de direction, ainsi que les membres des équipes de direction, pour leur bienveillance, leur mentorat et la transmission de leur passion du métier ;
- **L'ensemble des équipes et professionnels** avec lesquels chaque élève a eu le plaisir de collaborer ;
- La **famille et le mari de Clémentine VERGNAUD**, pour nous avoir permis de choisir ce nom et d'en faire un fil conducteur de notre formation et de notre future vie professionnelle ;
- **Tous les interlocuteurs rencontrés lors de l'organisation des temps forts de promotion** : divers colloques, conférences, projets sportifs, académiques et culturels ;
- Le **Centre National de Gestion**, pour son accompagnement dans la procédure d'affectation ;
- Les **élèves des autres filières et promotions** que nous avons pu croiser pour les collaborations inter-filières et les précieux souvenirs créés en commun qui ont contribué à forger les futurs directeurs que nous serons. Nous souhaitons le meilleur à toutes et tous pour la suite !

Enfin, nous remercions nos délégués nationaux d'affectation, nos délégués régionaux d'affectation et le pôle communication pour la réalisation de cette plaquette, les séances photos pour les portraits personnels et pour les actions de communication réalisées dans le cadre de la procédure d'affectation.



NOUS SUIVRE 



Elèves directeurs d'hôpital -
promotion Clémentine Vergnaud



@edh_2024_2025



Tou.te.s engagé.e.s pour
manager l'hôpital de demain !





À bientôt !