

34^{es} JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



PROGRAMME

QUEL HÔPITAL,

QUEL SYSTÈME DE SANTÉ EN 2050 ?

UN DÉFI DÈS AUJOURD'HUI



12 MARS 2026

Banque Française Mutualiste
Paris 13^e

13 MARS 2026

NEWCAP Event Center
Paris 15^e



Découvrez
les intervenants

EDITORIAL

Les 34^{es} Journées nationales de l'Association des directrices et directeurs d'hôpital, qui se tiendront les 12 et 13 mars 2026 dans les locaux de la Banque Française Mutualiste et du NewCap Event Center, à Paris, s'annoncent comme un temps fort de réflexion collective autour d'une question majeure : « Quel hôpital, quel système de santé en 2050 ? Un défi dès aujourd'hui. »

Ces Journées offriront un cadre prospectif permettant d'anticiper dès à présent les grandes orientations de notre système de santé, ainsi que la place de l'hôpital dans l'organisation du système de santé de demain, sur l'ensemble des territoires.

Elles rappelleront que toute innovation s'appuie sur trois vecteurs d'excellence : la coopération, la responsabilité et la quête de sens. Car au-delà des progrès techniques, l'avenir de l'hôpital repose avant tout sur les femmes et les hommes qui le font vivre.

À l'horizon 2050, l'hôpital devra poursuivre sa réinvention pour répondre aux mutations constantes, qu'elles soient démographiques (vieillesse de la population et démographie des professionnels de santé), technologiques, sociétales, environnementales ou bien encore liées à l'évolution des pathologies, tout en préservant ses valeurs. Sa transformation se poursuivra par l'ouverture et la coopération, entre établissements mais aussi avec les acteurs de ville et les partenaires territoriaux, afin de garantir à toutes et tous la continuité et la qualité des soins sur l'ensemble du territoire.

En conjuguant vision, innovation et humanité, cet événement invitera à penser dès aujourd'hui l'hôpital et le système de santé de demain : un hôpital capable d'accompagner les transitions à venir tout en restant fidèle à sa mission première - prendre soin et promouvoir la santé des populations.

Car l'avenir de l'hôpital ne se prépare pas demain : il se façonne ici et maintenant, à travers chaque idée, chaque initiative et chaque engagement.



Jeudi 12 mars 2026

Afterwork d'ouverture
Banque Française Mutualiste

18 H 00 - 18 H 30

Accueil des participants

18 H 30 - 19 H 20

Conférence-débat : Quel(s) projet(s) d'avenir pour l'hôpital et la santé en France à l'horizon 2050 ?

Modérateur : Nicolas VILAIN, Délégué régional ADH Normandie

- Pr Raphaël GAILLARD, PU-PH et Responsable du pôle hospitalo-universitaire de psychiatrie du centre hospitalier Sainte-Anne, président de la Fondation Pierre Deniker, membre de l'Académie française
- Pr Olivier GUERIN, PU-PH et Chef du pôle Réhabilitation, Autonomie et Vieillesse au CHU de Nice, président du CSE de Future4care, président du Conseil National Professionnel - Spécialité Gériatrie (CNP-SG) co-auteur du rapport sur les USLD et les EHPAD

19 H 20 - 20 H 30

Table ronde : Quels enjeux et quelles réponses institutionnelles ?

Modérateur : Alexandre FOURNIER, Secrétaire général adjoint de l'ADH

- Marc BOURQUIN, Conseiller stratégique à la FHF
- Marie DAUDE, Directrice générale de l'offre de soins à la DGOS
- Philippe EL SAIR, Président de la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU
- Éric FREYSSELINARD, Préfet de la Vendée, vice-président délégué de l'Association du corps préfectoral et des hauts fonctionnaires du ministère de l'Intérieur
- Didier JAFFRE*, Directeur général de l'ARS Occitanie
- Gérard RAYMOND, Président de France Assos Santé

20 H 30

Cocktail dînatoire

Vendredi 13 mars 2026

Les grands défis
à l'horizon 2050
NEWCAP Event Center

08 H 30 - 09 H 00

Accueil

09 H 00 - 09 H 40

Inauguration de l'espace exposition

09 H 40 - 10 H 25

Allocutions d'ouverture

- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation
- Stéphanie RIST, Ministre de la Santé, des Familles, de l'Autonomie et des Personnes handicapées

10 H 25 - 10 H 45

Pause et visite de l'espace exposition

10 H 45 - 12 H 00

Quelles visions d'avenir ?

La réponse d'acteurs de l'écosystème de santé

Modérateur : Pascal FORCIOLI, Directeur d'hôpital honoraire, coordonnateur du comité scientifique des Journées nationales de l'ADH, membre du HCSP

- Florence ARNOUX, Présidente de Penser public, vice-présidente de l'ADH
- Christian BABUSIAUX, Président du Cercle de la réforme de l'État
- Véronique GILLERON, Présidente du HCSP, cheffe du pôle santé publique du CHU de Bordeaux
- Dr Thierry GODEAU, Président de la Conférence nationale des présidents de CME de CH
- Laurence LAIGNEL, Présidente de l'AFDS
- Jérôme MARCHAND ARVIER, Membre du Cercle Asclepios, conseiller d'État, président du Comité du secret statistique
- Régis PASSERIEUX, Président de l'Institut pour la Refondation Publique
- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Gérard VINCENT, Vice-président de Jenner, ancien directeur des hôpitaux au ministère de la Santé, ancien délégué général de la FHF

12 H 00 - 13 H 30

Cocktail déjeunatoire au sein de l'espace exposition

Temps d'échange entre les représentants EDH de la promotion 64 et les chefs d'établissement dans le cadre de la future campagne d'affectation

13 H 30 - 13 H 50

Remise des Prix ADH des valeurs hospitalières 2026

13 H 50 - 14 H 20

Grand témoin

Modérateur : Vincent PREVOTEAU, Directeur des CH de Rodez, d'Espalion, de St Geniez d'Olt, du Vallon, de Decazeville et de l'EHPAD d'Aubin

Nicolas REVEL, Directeur général de l'AP-HP

14 H 20 - 14 H 50

Pause et visite de l'exposition

14 H 50 - 15 H 50

Session 1: Impacts et défis du vieillissement pour le système de santé dans les territoires

Modératrice : Sophie DUPUY, Directrice des achats et de la logistique au CH de Perpignan, membre du bureau de la délégation ADH Occitanie

- Isabelle ADER, Chargée de recherche à l'INSERM - Institut RESTORE (UMR 1301), membre du comité exécutif de l'IHU HealthAge
- Marine BOISSON-COHEN, Experte de haut niveau auprès du directeur de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie
- Christelle BOUCHER-DUBOS, Directrice générale de l'ARS de Corse, ancienne secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, médiatrice déontologue de la CNAF
- Emeline FLINOIS, Directrice générale adjointe de l'Anap
- Alexandrine KIENTZY-LALUC, Directrice du GH de la Haute-Saône de Vesoul
- Pr Antoine PIAU, Co-fondateur de CertiPair, vice-président de l'Agence du numérique en santé

15 H 50 - 16 H 35

Session 2 : Médecine de précision et patient augmenté, quelles perspectives et transformations à porter collectivement ?

Modératrice : Doris GILLIG, Directrice de site au CH d'Erstein, responsable des relations internationales de l'ADH

- Dr Firas ABOU KASSEM, Président - Associé fondateur de FollowMe, Médecin Urgentiste
- Anne FERRER, Directrice générale du CHU de Montpellier
- David GRUSON, Fondateur d'ETHIK-IA
- Dr Alexandre VALLEE, Chef du service d'épidémiologie et de santé publique de l'Hôpital Foch, membre de l'Académie Nationale de Médecine

16 H 35 - 17 H 15

Session de clôture : Perspectives et enjeux majeurs de la profession

Modérateurs : Marine PREVOST et Olivier ROUSSEAU, Délégués EDH de la promotion 64 au sein du CA de l'ADH

- Élèves directeurs d'hôpital - « Dessinez-nous le mouton à cinq pattes. »
- Frédéric PIGNY, Directeur général du CNG
- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation

Conclusion - échange avec Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD sur l'évolution du métier de DH

PARTENAIRES

CertiPair

FOLLOWME

PARTENAIRES MAJEURS

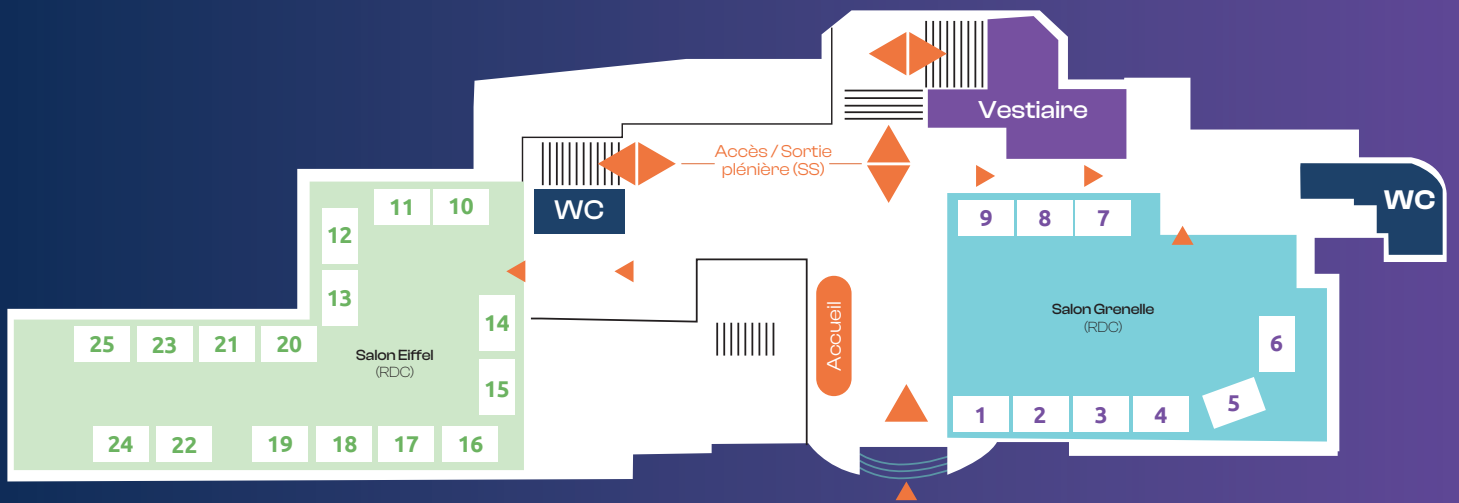


PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS DE L'ADH



PARTENAIRES OFFICIELS

PLAN D'EXPOSITION



- | | | | | | |
|----------|-----------|-----------------------|--------|-----------|-----------------------|
| Grenelle | 1 | GMF | Eiffel | 14 | NUMIH |
| Grenelle | 2 | C.G.O.S | Eiffel | 15 | LIFEN |
| Grenelle | 3 | CERTIPAIR | Eiffel | 16 | AMF MUTUELLE |
| Grenelle | 4 | FOLLOWME | Eiffel | 17 | BOUYGUES CONSTRUCTION |
| Grenelle | 5 | HOSPIMÉDIA | Eiffel | 18 | GALEON |
| Grenelle | 6 | CHRONOPOST HEALTHCARE | Eiffel | 19 | DELIVRONE |
| Grenelle | 7 | RELYENS | Eiffel | 20 | ROFIM x OKANTIS |
| Grenelle | 8 | MNH | Eiffel | 21 | ETHIK-IA |
| Grenelle | 9 | RELAISH | Eiffel | 22 | APM NEWS |
| Eiffel | 10 | AIA LIFE DESIGNERS | Eiffel | 23 | OSPI |
| Eiffel | 11 | DOCTOLIB | Eiffel | 24 | SMARTOP |
| Eiffel | 12 | PARALLEL | Eiffel | 25 | SOCOFIT |
| Eiffel | 13 | AXIGATE LINK | | | |

cockpit ^{IA}

Vos indicateurs
essentiels,
en temps réel
et accessibles
à tout moment



Une vue synthétique
et immédiate de la situation
de votre établissement



[En savoir plus](#)

Retrouvez-nous
sur le stand n° 14 de Numih France
pour une démonstration