

34^{es} JOURNÉES NATIONALES DE L'ADH



PROGRAMME

QUEL HÔPITAL,

QUEL SYSTÈME DE SANTÉ EN 2050 ?

UN DÉFI DÈS AUJOURD'HUI



12 MARS 2026

**Banque Française Mutualiste
Paris 13e**

13 MARS 2026

**NEWCAP Event Center
Paris 15e**

Découvrez
les intervenants



EDITORIAL

Les 34^{es} Journées nationales de l'Association des directrices et directeurs d'hôpital, qui se tiendront les 12 et 13 mars 2026 dans les locaux de la Banque Française Mutualiste et du NewCap Event Center, à Paris, s'annoncent comme un temps fort de réflexion collective autour d'une question majeure :

« Quel hôpital, quel système de santé en 2050 ? Un défi dès aujourd'hui. »

Ces Journées offriront un cadre prospectif permettant d'anticiper dès à présent les grandes orientations de notre système de santé, ainsi que la place de l'hôpital dans l'organisation du système de santé de demain, sur l'ensemble des territoires.

Elles rappelleront que toute innovation s'appuie sur trois vecteurs d'excellence : la coopération, la responsabilité et la quête de sens. Car au-delà des progrès techniques, l'avenir de l'hôpital repose avant tout sur les femmes et les hommes qui le font vivre.

À l'horizon 2050, l'hôpital devra poursuivre sa réinvention pour répondre aux mutations constantes, qu'elles soient démographiques (vieillesse de la population et démographie des professionnels de santé), technologiques, sociétales, environnementales ou bien encore liées à l'évolution des pathologies, tout en préservant ses valeurs. Sa transformation se poursuivra par l'ouverture et la coopération, entre établissements mais aussi avec les acteurs de ville et les partenaires territoriaux, afin de garantir à toutes et tous la continuité et la qualité des soins sur l'ensemble du territoire.

En conjuguant vision, innovation et humanité, cet événement invitera à penser dès aujourd'hui l'hôpital et le système de santé de demain : un hôpital capable d'accompagner les transitions à venir tout en restant fidèle à sa mission première - prendre soin et promouvoir la santé des populations.

Car l'avenir de l'hôpital ne se prépare pas demain : il se façonne ici et maintenant, à travers chaque idée, chaque initiative et chaque engagement.



Jeudi 12 mars 2026

Afterwork d'ouverture
Banque Française Mutualiste

18 H 00 - 18 H 30

Accueil des participants

18 H 30 - 19 H 20

Conférence-débat : Quel(s) projet(s) d'avenir pour l'hôpital et la santé en France à l'horizon 2050 ?

- Pr Raphaël GAILLARD, PU-PH et Responsable du pôle hospitalo-universitaire de psychiatrie du centre hospitalier Sainte-Anne, président de la Fondation Pierre Deniker, membre de l'Académie française
- Pr Olivier GUERIN, PU-PH et Chef du pôle Réhabilitation, Autonomie et Vieillesse au CHU de Nice, président du CSE de Future4care, président du Conseil National Professionnel - Spécialité Gériatrie (CNP-SG) co-auteur du rapport sur les USLD et les EHPAD

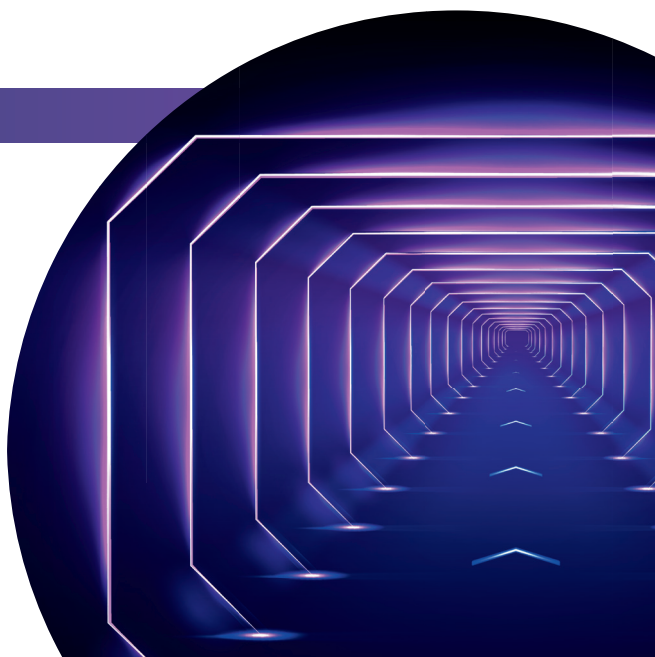
19 H 20 - 20 H 30

Table ronde : Quels enjeux et quelles réponses institutionnelles ?

- Marc BOURQUIN, Conseiller stratégique à la FHF
- Marie DAUDE, Directrice générale de l'offre de soins à la DGOS
- Philippe EL SAIR, Président de la Conférence nationale des directeurs généraux de CHU
- Éric FREYSSELINARD, Préfet de la Vendée, vice-président délégué de l'Association du corps préfectoral et des hauts fonctionnaires du ministère de l'Intérieur
- Didier JAFFRE, Directeur général de l'ARS Occitanie
- Gérard RAYMOND, Président de France Assos Santé

20 H 30

Cocktail dînatoire



Vendredi 13 mars 2026

Les grands défis
à l'horizon 2050
NEWCAP Event Center

09 H 00 - 09 H 40

Inauguration de l'exposition

09 H 40 - 10 H 25

Allocutions d'ouverture

- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation
- Stéphanie RIST, Ministre de la Santé, des Familles, de l'Autonomie et des Personnes handicapées

10 H 25 - 10 H 45

Pause et visite de l'exposition

10 H 45 - 12 H 00

Quelles visions d'avenir ? La réponse d'acteurs de l'écosystème de santé

- Florence ARNOUX, Présidente de Penser public, vice-présidente de l'ADH
- Christian BABUSIAUX, Président du Cercle de la réforme de l'Etat
- Véronique GILLERON, Présidente du HCSP, cheffe du pôle santé publique du CHU de Bordeaux
- Dr Thierry GODEAU, Président de la Conférence nationale des présidents de CME de CH
- Laurence LAIGNEL, Présidente de l'AFDS
- Jérôme MARCHAND ARVIER, Membre du Cercle Asclepios, conseiller d'État, président du Comité du secret statistique
- Régis PASSERIEUX, Président de l'Institut pour la refondation publique
- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Gérard VINCENT, Membre fondateur du think tank Jenner, ancien directeur des hôpitaux au ministère de la Santé, ancien délégué général de la FHF

12 H 00 - 13 H 30

Déjeuner/Temps d'échange entre les représentants EDH de la promotion 64 et les chefs d'établissement dans le cadre de la future campagne d'affectation

13 H 30 - 13 H 50

Remise des Prix ADH des valeurs hospitalières 2026

13 H 50 - 14 H 20

Grand témoin

Nicolas REVEL, Directeur général de l'APHP

14 H 20 - 14 H 50

Pause et visite de l'exposition

14 H 50 - 15 H 50

Session 1: Impacts et défis du vieillissement pour le système de santé dans les territoires

- Isabelle ADER, Chargée de recherche à l'INSERM - Institut RESTORE (UMR 1301), membre du comité exécutif de l'IHU HealthAge
- Marine BOISSON-COHEN, Experte de haut niveau auprès du directeur général de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie
- Christelle BOUCHER-DUBOS, Directrice générale de l'ARS de Corse, ancienne secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, médiatrice déontologue de la CNAF
- Emeline FLINOIS, directrice générale adjointe de l'Anap
- Alexandrine KIENTZY-LALUC, Directrice du GH de la Haute-Saône de Vesoul
- Antoine PIAU, Co-fondateur CertiPair, vice-président de l'Agence du numérique en santé

15 H 50 - 16 H 35

Session 2 : Médecine de précision et patient augmenté, quelles perspectives et transformations à porter collectivement ?

- Dr Firas ABOU KASSEM , Président - Associé fondateur, Médecin Urgentiste, SAS MyCareProcess
- Anne FERRER, Directrice générale du CHU de Montpellier
- David GRUSON, Fondateur ETHIK-IA,
- Dr Alexandre VALLEE, Chef du service d'épidémiologie et de santé publique de l'Hôpital Foch, membre de l'Académie nationale de Médecine

Vendredi 13 mars 2026

Les grands défis à l'horizon 2050
NEWCAP Event Center

16 H 35 - 17 H 15

**Session de clôture : perspectives et enjeux majeurs de la profession |
Interview de Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD**

- Élèves directeurs d'hôpital - « dessinez-nous le mouton à cinq pattes »
- Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD, Directrice générale du CNG
- Frédéric PIGNY*, Directeur du CHI de Mont-de-Marsan - Pays des sources
- Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH
- Isabelle RICHARD, Directrice de l'EHESP, PU-PH en médecine physique et réadaptation

*Intervenants pressentis

PARTENAIRES

CertiPair FOLLOWME
By MyCareProcess

a2MO
STRATÉGIE & AMO

AIA
LIFE DESIGNERS

amf
MUTUELLE D'ASSURANCES

apm
news

AXIGATE LINK
Une division du Groupe Equans

HL
HOSPI LINK

BOUYGUES
CONSTRUCTION

C.G.O.S

CHABANNE
ARCHI \ \ INGÉ

chronopost
healthcare

delivrone

Doctolib

Ethik - IA
Garantie Humaine de l'

Ω GALEON

GMF

HOSPIMEDIA
L'actualité des territoires de santé

LA POSTE
SANTÉ &
AUTONOMIE

lifen

MNH
Mutualité Méditerranéenne des Hôpitaux

numih France

okantis
LE DIGITAL AUTREMENT

ospi

Parallel

(RC)
HUMAN
RECRUITMENT
RESEARCH & CONSULTING

RELAIS H
place aux envies

relyens
GROUPE MUTUALISTE EUROPÉEN
ASSURANCE ET MANAGEMENT DES RISQUES

rofim
eCollaborative Diagnosis

SmartOp

SOCOFIT
Etudier & manager vos opérations de construction

INFORMATIONS PRATIQUES

1ère Journée :

Afterwork d'ouverture :

Jeudi 12 mars

**Banque Française Mutualiste,
56-60 rue de la Glacière, 75013 PARIS**

2ème Journée :

Vendredi 13 mars

New Cap Event Center :

3 quai de Grenelle, 75015 PARIS

Organisation générale et logistique :

COMM Santé

32-34 Rue Eugène Olibet, 33400 TALENCE

Pour plus d'information :

info@comm-sante.com

Tel : 05 57 97 19 19

Organisation générale et logistique :

Virginie Roy : 06 32 71 63 85

Virginie.roy@comm-sante.com

Partenariats :

Quentin Clair : 06 76 05 07 40

Quentin.clair@comm-sante.com

Prérequis :

Connaissance des enjeux en matière de gouvernance hospitalière

Objectifs :

- Analyser les défis auxquels l'hôpital doit faire face aujourd'hui et demain.
- Découvrir des solutions innovantes issues d'expériences de terrain.
- Renforcer la capacité de projection stratégique pour accompagner les transformations.

Compétences visées :

- Lecture stratégique des transformations du secteur.
- Capacité à mobiliser des leviers d'innovation.
- Aptitude à travailler en réseau sur les enjeux territoriaux.

TARIFS D'INSCRIPTION :

COCKTAIL DÎNATOIRE ET DÉJEUNER INCLUS

Adhérent 830€

Non-Adhérent 950€

DH honoraire 50€

EDH 65 30€

TARIFS POUR LE COCKTAIL SEUL

Adhérent 45€

Non-adhérent 55€



Inscription sur www.adh-asso.org