

Cycle Actualités de la Protection Sociale 2025/26

« L'hôpital au défi des parcours et du territoire »

Date : 12 mai 2026

Présidence : Pierre RICORDEAU

L'hôpital a été au cœur de la réponse à la pandémie. En se transformant et en se mobilisant il a permis au système de santé de faire face. Malgré le Ségur de la santé qui lui a été largement consacré, la période de l'après pandémie a été marquée par une double crise liée de l'activité et de l'attractivité. Aujourd'hui la sortie de cette crise se profile mais la situation financière des établissements est très dégradée et la contrainte des finances publiques laisse peu de marges pour augmenter les financements. C'est l'occasion d'avancer dans la transformation de l'hôpital pour répondre aux besoins de santé dont on sait qu'ils se sont profondément transformés avec le vieillissement et l'allongement de la durée de la vie. Comment aller au bout de la bascule ambulatoire ? Comment construire des parcours de soins adaptés aux besoins ? Comment travailler avec la médecine de ville ? Comment raisonner territoire et réponse aux besoins populationnels ? Les mouvements sont à l'œuvre mais ils sont parfois freinés par les contraintes portées par nos systèmes tarifaires, notre organisation cloisonnée de la régulation ou les conservatismes des patients, des professionnels ou des élus. L'objectif de la journée sera de montrer le sens et la force de ces mouvements et de mesurer en quoi ils laissent entrevoir une transformation profonde de l'hôpital.

Matin (9h30/12h45)

Changer l'hôpital à l'heure du vieillissement et des maladies chroniques

« Oublier les lits pour transformer l'hôpital ? – Où en est-on de la révolution de l'ambulatoire et de l'HAD ? »

Elisabeth Hubert, Présidente FNEHAD (Fédération Nationale des Ets des Hospitalisations à domicile)

Stéphane Pardoux, Directeur Général de l'Anap

L'hôpital acteur de la prévention dans les maladies chroniques ?

Nicolas Revel, Directeur Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Hippocrate (la série) « ou comment surmonter « Le naufrage des urgences »

Marie Daude, Directrice générale de l'offre de soins

Après-midi (14h/17h)

L'hôpital peut-il réussir sa mue territoriale ?

Table ronde : L'établissement ou le territoire ?

Cécile Courrèges, Directrice de l'ARS Auvergne Rhône-Alpes

Gilbert Hangard, Président de l'Association Elus santé publique et territoires

Vincent Prévotau, Directeur Centres Hospitalier du Nord Aveyron, Président de l'Association des Directrices et Directeurs d'hôpitaux



Cycle Actualités de la Protection Sociale 2025/26

Le parcours de soins ville/hôpital peut-il enfin voir le jour ?

Cécile Lambert, Rapporteuse Générale de l'article 51, Ministère de la santé

Albert Lautman, Directeur Général de la CPAM de l'Essonne

Le CHU peut-il redevenir territorial ?

Thomas Le Ludec, IGAS