

Communiqué de presse

**Élection présidentielle 2027 : l'ADH lance une consultation nationale pour recueillir l'analyse
de terrain des directrices et directeurs d'hôpital**

Paris, le 8 septembre 2026 - À l'approche de l'échéance présidentielle de 2027, l'**Association des Directrices et Directeurs d'Hôpital (ADH)** a lancé le 1^{er} septembre dernier une consultation nationale pour **contribuer au débat public sur l'avenir de l'hôpital et du système de santé**.

L'ambition est de dépasser les constats désormais largement établis pour **faire émerger des priorités et des solutions réalistes**, adaptées aux réalités des établissements, des territoires et des équipes, à la lumière de l'expérience de celles et ceux qui portent au quotidien des responsabilités de direction.

Indépendante de tout parti politique et de toute organisation syndicale, cette initiative rassemble directeurs.rices, élèves directeurs.rices d'hôpital, quels que soient leur statut et leur mode d'exercice - établissements publics, ESPIC, centres de lutte contre le cancer, etc. **Les contributions recueillies alimenteront directement la plateforme de l'ADH et les propositions qu'elle portera auprès des candidats.es à l'élection présidentielle de 2027.**

Une veille attentive sur l'actualité territoriale et réglementaire

Cette consultation s'inscrit dans un contexte réglementaire dense, marqué notamment par la parution récente du décret relatif aux directions départementales des ARS et de la circulaire GHT. Ces textes suscitent des interrogations et des inquiétudes légitimes sur le terrain.

Dans le prolongement des positions et travaux déjà portés par l'ADH, la démarche intègre également les enjeux liés à l'exercice des responsabilités des directrices et directeurs d'hôpital, parmi lesquels ceux soulevés par le nouveau régime de responsabilité financière des gestionnaires publics.

Contact :

Vincent PREVOTEAU / Président

T. 05 65 55 27 10 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr

Florence ARNOUX / Vice-présidente

Mob. 06 32 79 47 41 - e-mail. florence.arnoux@fhf-paca.fr

Olivier ROUSSEAU / Représentant EDH au sein du conseil d'administration

Mob. 06 88 35 36 75 - e-mail. olivier.rousseau@edu.ehesp.fr

Camille-Laure MORAND / Responsable de la communication et des affaires générales

T. 01 45 65 76 92 - Mob. 06 28 46 35 81 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr

Plutôt que d'adopter une posture doctrinale a priori, l'ADH privilégie une approche empirique, en interrogeant directement les professionnels sur l'impact concret de ces évolutions et sur les voies d'amélioration possibles.

Les grands thèmes de la consultation

Afin de couvrir l'ensemble des dimensions de la gestion et de la stratégie hospitalière, le questionnaire est structuré de manière neutre autour des thématiques clés qui préoccupent la profession :

Gouvernance, autonomie et simplification : recueil des avis sur l'équilibre décisionnel entre l'échelon national et local (décentralisation ou déconcentration), l'autonomie de gestion des établissements, ainsi que la simplification des procédures de gestion quotidienne et des circuits réglementaires.

Organisation territoriale et coopérations : interrogation des répondants sur l'opportunité de faire évoluer les coopérations (notamment l'hypothèse de groupements de santé de territoires associant GHT, CPTS, secteur privé et CLCC), le rôle des comités territoriaux de santé dans la démocratie sanitaire, et la mise en œuvre de la circulaire GHT.

Exercice des responsabilités de direction : évaluation des conditions d'exercice des fonctions de direction, de la formation, de la protection fonctionnelle et des impacts de la réforme de la haute fonction publique sur les parcours professionnels.

Ressources humaines et attractivité : analyse des leviers de fidélisation et d'attractivité pour l'ensemble des carrières hospitalières et médicales.

Financement et soutenabilité du système : consultation sur l'évolution des modèles de financement (comme la pluriannualité budgétaire) et les priorités pour garantir l'équilibre financier des établissements.

Transitions d'avenir, innovation et prévention : recueil des propositions sur l'intégration du numérique et de l'intelligence artificielle, l'adaptation au changement climatique (décarbonation, responsabilité sociétale) et la place de la prévention notamment dans l'écosystème hospitalier.

Contact :

Vincent PREVOTEAU / Président

T. 05 65 55 27 10 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr

Florence ARNOUX / Vice-présidente

Mob. 06 32 79 47 41 - e-mail. florence.arnoux@fhf-paca.fr

Olivier ROUSSEAU / Représentant EDH au sein du conseil d'administration

Mob. 06 88 35 36 75 - e-mail. olivier.rousseau@edu.ehesp.fr

Camille-Laure MORAND / Responsable de la communication et des affaires générales

T. 01 45 65 76 92 - Mob. 06 28 46 35 81 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr

Une rigueur méthodologique pour garantir la neutralité des réponses

Soucieuse de garantir une démarche scientifique irréprochable et exempte de tout biais d'orientation, l'ADH a conçu ce questionnaire en veillant à ce qu'aucune question ne préjuge des résultats.

Un calendrier politique pensé comme une rampe de lancement

1er septembre - 23 octobre 2026 : Phase de recueil des contributions sur tout le territoire national.

Décembre 2026 : Un **webinaire national de restitution et d'échange** réunira la profession pour sceller la plateforme de propositions.

Janvier 2027 : A l'occasion de ses vœux, l'ADH remerciera la profession pour sa participation massive escomptée et présentera les grandes lignes de force qualitatives issues de l'enquête, positionnant ainsi ses propositions au cœur de la campagne électorale.

1er trimestre 2027 : Les thématiques majeures issues de ce travail guideront directement l'élaboration du programme scientifique des **35es Journées nationales de l'ADH, qui se tiendront en mars 2027**.

« Notre objectif est de donner la parole aux professionnels qui font vivre l'hôpital public au quotidien. Cette consultation nationale vise à réunir des données objectives et partagées pour formuler des propositions réalistes, constructives et directement issues de l'expérience du terrain. »

- **Vincent PREVOTEAU**, président de l'ADH

Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH, **Florence ARNOUX**, vice-présidente de l'ADH, **Olivier ROUSSEAU**, représentant EDH au sein du conseil d'administration de l'ADH et la task force plateforme présidentielle de l'ADH

Contact :

Vincent PREVOTEAU / Président

T. 05 65 55 27 10 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr

Florence ARNOUX / Vice-présidente

Mob. 06 32 79 47 41 - e-mail. florence.arnoux@fhf-paca.fr

Olivier ROUSSEAU / Représentant EDH au sein du conseil d'administration

Mob. 06 88 35 36 75 - e-mail. olivier.rousseau@edu.ehesp.fr

Camille-Laure MORAND / Responsable de la communication et des affaires générales

T. 01 45 65 76 92 - Mob. 06 28 46 35 81 - e-mail. permanence-adh@ghu-paris.fr